

تأنيق تفريق

رحلة البحث عن هويتك الملائمة

د. أمجد الجنباز



تأنيق تفريق

د. أمجد الجنباز

١٤٤

تأنيق تفريق

إن قررت اختيار التخصص والمهنة هو أحد أهم وأصعب القرارات التي تواجهنا في حياتنا. وبسبب صوريته، فقد حظوا الرجال ويبدو كبير متأ في التخصص الحاطي.

يساعد هذا الكتاب على معرفة ما إذا كان التخصص الحالي مناسباً لك، ثم يرشدك بصورة عملية وعلمية إلى آلية اكتشاف التخصص المناسب، كما يرسم لك خطة عملية لتصل إليه. وعلينا أن ندرك هنا أن التخصص الأول غير المناسب هو ليس النهاية، بل هو "الثقة الأولى" في حياتك. لذا سيرشدك الكتاب إلى كيفية الذهاب إلى "ثاني لغة".

هذا الكتاب موجه إلى من يرغبون في تعديل مهنتهم أو تغييرها، وهو أيضاً مفيد لطلاب الجامعات والخريجين. كما يقيد طلاب المرحلة الثانوية لمساعدتهم على اختيار تخصصهم الأول، إذ أنه يرشدكم إلى المدير الأهم في اختيار التخصص: وإلى كيفية اكتشاف ذواتهم وقدراتهم.

وحتى يكون أسلوب الكتاب سهلاً التطبيق، فقد كتب بأسلوب "رواية أعمال". حيث ستمشي معه قصة طبيب الأسنان "د. جواد" وطالبة الإدارة "زينة"، وصرعهما مع التخصص الحاطي الذي يريشان فيه، ثم ستمشي معهما طريقة بحثهما عن الحل لاختيار التخصص البديل، ثم ترسم الخطة للوصول إليه.

يوجد في نهاية الكتاب ملحق يتضمن خلاصة آلية اختيار التخصص أو تغييره.



ISBN 978-96-5355-755-5
9 789055 502505

www.AmjadBooks.com
@AmjadBookman
AmjadBooks

www.AmjadBooks.com
@AmjadBookman
AmjadBooks

”أحترم من يطلق ما يدعو له على نفسه أولاً. وهذه هي حال المؤلف الذي ترك طلب الأسنان بعد أن اكتشف دققه، فقرر أن يتبعه. والسؤال المطروح هنا: هل كان هذا الكتاب ليرى النور لو تابع د. أمجد وظيفته؟“

نايف الزريق
شريك مؤسس، بورك تشينج - السمودية

”كوني غيرت مهنتي من جراح أسنان إلى جراح «أذهان»، وأخذت «ثاني لغة» في حياتي، فقد وجدت نفسي في هذا الكتاب. لقد عبر عن فكري حول أسرار متعة العمل، وإن كان خارج تخصصي. الكتاب قصة ولا قصة في آنٍ معاً، بما يضي عليه تحدياً خاصاً بشدك إلى قراءته، واستنباط ما فيه من دروس مهمة“.

د. سهيل جوعانه
مستشار في السلوك المؤسسي والدكاء العاطفي - الأردن

”للم يفت الوقت بعداً. هذه كلمة أوجهها إلى من يخشى الانتقال من التخصص إلى الهواية في مجال عمله. قد تكون هوايتك هي بداية نجاحك، ولكن قبل أن تتخذ هذه الخطوة، عليك أن تكون مستلماً بالمعرفة، وقد درست الموضوع من جميع جوانبه“.

عبدالله السبع
مهتم بالتقنية - السمودية



د. أمجد الجبيل

طبيب أسنان، حاصل على شهادة البكالوريوس وشهادة الماجستير في طب الأسنان، تخصص الاستمالة الثانية. في أثناء دراسة الماجستير، تبين له أنه يسير في التخصص الخطأ، وبدأ رحلة البحث عن الحل البديل، ف رسم خطة الانتقال من هذا التخصص. وفي نهاية رحلته التي استمرت تسع سنوات في دراسة طب الأسنان، وه سنوات في العمل فيه، قرر أن يتحول إلى العمل في الاستشارات الإدارية، وذلك بعد تليه شهادة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA) من جامعة أكسفورد بروكس البريطانية. من منشوراته السابقة، كتاب مبسط في ريادة الأعمال بعنوان ”فكرتي، صارت مشروعاً“، كما شارك في تأليف كتاب آخر بعنوان ”كيف تصبح مبادراً؟“.

قدم العديد من الدورات في اختيار التخصص وريادة الأعمال، كمالقى عدة كلمات، تذكّر منها كلمته في تيدكس عن آلية تغيير التخصص.

”هذا الكتاب هو رواية تعليمية فريدة تأخذك بأسلوب متبع في رحلة لاكتشاف الذات؛ لأن من المهم أن يكتشف المرء شغفه وقدراته، لا سيما في عصر الابتكار والإبداع الذي لم يترك لنا خياراً سوى أن نتبع شغفنا. ومن يراهن على موهبته وقدراته لن يندم بتاتاً“.

د. سامي الجوراني

طبيب ومؤسس موقع فرصة.كوم- الأردن

”لقد أظهر الكاتب براعة أدبية في تطويع الأسلوب الروائي لتقديم معرفة علمية، ولطرح حلول عملية لمعضلة اختيار التخصص. ويقودنا هذا الكتاب إلى التساؤل عن مدى استمتاعنا بالعمل، وما إذا كنا في الطريق الصحيح نحو تحقيق طموحاتنا. وهو يقدم رسائل عدة تختصر الوقت والجهد في البحث عن إجابات، وي طرحها بأسلوب مبسط يحفزنا لتجربته. لذا أنصح جداً بقراءته“.

حياة العياشي

مستشارة وباحثة في الموارد البشرية- السعودية

”إن البحث عن التخصص المناسب والقدرة على تحديده هما أمران من أبرز الأمور التي يحتاج إليها الشباب في انطلاقتهم نحو رسم معالم مستقبلهم. ونحن محظوظون بتلقي هذه الهدية التي يقدمها المؤلف للشباب الباحثين عن التخصص المناسب، وهي إضافة قيمة من المؤلف في مجال التوجيه والإرشاد والتوعية بالتخصص الأمثل. وسترون هذا لدى إبحارك بين دفتي هذا الكتاب الجميل“.

م. سليمان الهويسين

مختص في تنمية القيادات الشابة، وتحديد مسار التخصص الحياتي- السعودية

”يروى لنا د. أمجد حكاية كل متقيد في المهنة الخطأ. هذا الكتاب مشوق وعلمي، كما أنه حافل بدروس ثمانية من تجربة واقعية حقيقية. إذا كنت تسمى إلى الإهام ونصيحة عملية لاستعادة السيطرة على مسارك المهني، فهذا الكتاب هو خير معين لك“.

عماد سيف

محاضر ومنتق ريادة الأعمال في جامعة قطر- قطر

”يحاول هذا الكتاب أن يغير القبل على سوق العمل أن الاختيار للمستقبل ليس حظاً، بل هو محاولة جادة لإدراك أبعاد الحياة، وأبعادنا نحن أنفسنا. وإذا يجتهد الدكتور أمجد بنقاط واضحة المعاني، فهو يتحرك بنا في حواريات فصل بنا إلى نتيجة مؤداها أن المهنة الصحيحة لا تحيى اعتباراً.

وأود هنا أن أشكر المؤلف على جهده في الانتقال بوضع اختيار التخصص من الرفوف والتظير إلى ميدان البدء من بوابة النفس ليفهم المرء ذاته، ويحسن اختيار مهنته“.

خليل الزبود

استشاري ترويي- الأردن

كتاب رائع، قدّم بطريقة ذكية، بعيداً عن التقليديّة في تقديم المعلومة بطريقة تقليدية. لا غنى عنه لكل طالب غير راضٍ عن تخصصه، أو موظف لا يشعر لانسجام مع وظيفته. أعتقد أنه سيلقى قبولاً داخلاً الصيت“.

ماجدة الزروعي

مؤسسة ومعدة بود كاست وراق- السعودية

٥ تلفزيون تلفزيون

”كتاب رائع . يحتاج إليه كل من يتطلع إلى تحديد مساره المهني أو تغييره . وأبرز ما يميز هذا الكتاب هو الدمج ما بين البحوث والدراسات من جهة ، وخبرة المؤلف وتجربته الشخصية من جهة أخرى ، كما أنه كتاب يساعد المرء كثيراً على اكتشاف ذاته .“

محمد الأنصاري
شريك مؤسس قدرة استراتيجي - البحرين

الفهرس

| | |
|-----|---------------------------------|
| ٧ | المقدمة |
| ٩ | البداية |
| ٤٣ | الفصل الأول: العمل المنتج |
| ٨٩ | الفصل الثاني: اكتشاف الذات |
| ١٥٩ | الفصل الثالث: نقاط القوة والضعف |
| ٢١٣ | الفصل الرابع: الخطة |
| ٢٧١ | الخاتمة |
| ٢٧٩ | الملاحق |
| ٢٠٥ | شكر وعرفان |
| ٢٠٧ | المراجع |

Thani Laifsh Yameen (Second Turn to the Right) by Amjad Al Jinbaz.
Copyright © 2017 Amjad Al Jinbaz. All Rights reserved.

Arabic Edition Copyright © 2017 by Jabal Amman Publishers.

All Rights reserved.

No portion of this book may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means – electronic, mechanical, photocopy, recording or any other – except for brief quotations in printed reviews, without prior permission of the publisher.

لاني لاهي امجد

الزلف: د. امجد الجنباز

الطبعة العربية الأولى ٢٠١٧

حقوق الطبع محفوظة

جبل عمان للنشر

ص.ب. ٣٠٦٢، عمان ١١١٨١، الأردن

هاتف: +٩٦٢ ٦ ٤٦٤ ٥٥٥٩

فاكس: +٩٦٢ ٦ ٤٦٣ ٣٣٥٥

Email: info@Apublishers.com



رقم الإيداع: ٢٠١٧/٥/٢٢٢٦

ISBN 978-9957-539-43-6

جميع الحقوق محفوظة، لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب، أو أي جزء منه،
أو تعديله في نطاق استعادة المعلومات أو غيرها، أو استنساخه بأي شكل من الأشكال،
دون إذن خطي مسبق من الناشر.

المقدمة

عزيزي القارئ، هذا الكتاب ليس رواية أدبية، بل هو كتاب تعليمي على شكل رواية.

ينحك هذا الكتاب الخطوات التي عليك اتباعها لاستكشاف ذاتك، وتقريب أكثر من فهمك لنفسك، فتختار التخصص الذي يتناسب معك. ستعرف فيه سبب كرهك لملك الحالي، ثم ستجد الطرق الصحيحة لتحديد التخصص الذي يتناسب معك. أنجز الكتاب على شكل رواية؛ لكي ترى نفسك بين سطورها، أو -على الأقل- لتعيش مع أبطالها وتشعر بمعاناتهم، ثم ترى الخطوات التي اتبعتها بصورة عملية ليخرجوا من دوامة اختيار تخصص لا يتناسب معهم.

لا أدعي أن الكتاب سيقم لك الوصول إلى هدفك؛ فليس هناك كتاب يضمن لك ذلك. لكن هذا الكتاب سيعمل على إعدادك للرحلة الاستكشافية التي عليك أن تخوضها وحداً وهو يقودك حتى تكشف الإجابات في داخلك. ومن المحتمل أن تصل إلى هدفك في نهاية الرحلة، أو تصل إلى طرق مشقية أخرى. فهذه طبيعة الاستكشاف، ليست له نتائج مضمونة إلا أنها غالباً ما تكون إيجابية.

هذا الكتاب موجه إلى من يريد أن يختار تخصصه الجامعي، أو إلى من وجد نفسه في تخصص خاطئ لا يتناسب معه، أو إلى الذي لا يحب تخصصه، وقور أن يغيره.

الأساليب والخطوات المقترحة في هذا الكتاب مبنية على مزيج من البحوث والكتب، وتجربتي وملاحظات الشخصية في تغيير تخصصي، فضلاً عن تجارب الأشخاص الذين



البداية

غثروا تخصصاتهم. وسيضمن لك هذا المزيج من العلم والملاحظة والتجربة الشخصية أن يكون الكتاب عملياً بما يكفي لتتمكن من تطبيقه على نفسك.

أريد أن أذكرك مرة أخرى أن هذا الكتاب ليس رواية، لكنه يستخدم أسلوباً منتشرًا بكثرة في الكتب الأجنبية يُسمى أسلوب روايات أعمال» (Business Fable)، وهي رواية تهدف إلى إعطاء الدروس والعبر الإدارية أو الحياتية بواسطة السرد القصصية؛ وذلك بهدف تسهيل فهمها وتطبيقها. ولا يُكتب هذا النوع من الروايات بأسلوب أدبي، ولا يحوي كل العناصر المعروفة للرواية.

رسالتي الأخيرة هي أنك لو اكتشفت أنك تكره تخصصك، فهذا أمر طبيعي جدًا. وهو لا يعني نتائجًا وجود نقص فيك - كما قد يخبرك بعض الناس من حولك - بل أنت شخص طبيعي، اختر تخصصه بعض إرادته، ثم اكتشف أن خياره كان خاطئًا. لن ألومك على اختيارك الخاطئ؛ فخيرتك وقت الاختيار كانت أفضل من أن تكونك من اتخاذ قرار صائب، والمجتمع من حولك أضعف من أن يرشدك نحو الخيار الصحيح، والأسوأ من ذلك هو تلك القيود التي يضعها المجتمع على تفكيرنا، فيمنعنا من دخول بعض التخصصات، ويدفعنا لدخول تخصصات أخرى، لا سيما تلك التي تعطي دارسها حرف "د"، أو "م". هل لاحظت كم هو طبيعي أن تتخذ القرار الخاطئ؟

قد تكون هذه النصيحة هي أهم ما في الكتاب؛ لذا في وسعك أن تتوقف عن القراءة هنا، وتعيد الكتاب إلى الوقت، أو أن تخطو خطوة إضافية فتقرأ الكتاب، وتبدأ الرحلة في محاولة البحث عن الحل البديل - تلك الرحلة التي انطلق بها كثيرون، وأنا منهم. استمتع بالرحلة، وستلتقي مجددًا في نهاية الكتاب.

بالمناسبة، هناك مفاجأة داخل الكتاب، وعليك أن تبحث عنها أثناء القراءة.

د. أمجد الجناز



يوم الزفاف هو يوم تحلم به كل فتاة، لتلتقي فارس أحلامها الذي كانت تنتظره، وحينما لم تكن زينة مختلفة عنهن.

نظرت زينة إلى نفسها في المرآة وإلى الفستان الجميل الذي ترتديه، وقالت في نفسها: "يا إلهي كم أبدو جميلة اليوم!" وتابعت النظر في المرآة، متأمة في فستانها ناصع البياض.

هكذا كانت تراه في المرآة، رغم أن لونه الحقيقي كان مختلفاً؛ إذ كان وردياً!

"الوردي" هو اللون الشائع لفساتين حفلات الخطبة. ومع أن زينة كانت غاية في السعادة في يوم خطبتها، فقد كانت تحلم بلبلة الزفاف التي لم يحين أو أنها بعد.

نظرت إلى صديقاتها اللاتي ملأن الغرفة، وسألتهن:

- كيف أبدو اليوم؟

فرددن بصوت واحد:

- أنت اليوم فاتنة.

ابتسمت زينة وهي تعلم مسبقاً أن هذه الإجابة هي التي ستسمعها منهن، حتى لو بدت قبيحة؛ فهذا هو دور الأصدقاء: يقولون لك ما تؤد سماعه، لا سيما في مثل هذه مواعيد. دخلت ربا مسرعة إلى الغرفة وصاحت: "وصل العريس". ربا هي الصديقة المقررة لزينة.



١٢ ساعة قبل الخطبة...

خرج صوت مزيج من غرفة النوم، وملاً سكوت الصباح الباكر بالضحج. يكاد هذا الصوت أن يكون أسوأ أصوات العالم.

مد جواد يده من تحت الغطاء، وضغط زر الغفوة «Snooze» لطفي المنبه مدة مؤقتة. توقفت الصوت المزعج ثم عاد جواد إلى النوم، لكن صوتاً بجانبه في السرير قال له: - هيا استيقظ! إنها المرة العاشرة التي تضغط فيها على هذا الزر، ستأخر عن عملك.

حاول جواد النهوض، لكن السرير كان يضمه إليه بقوة، وكأنه مغناطيس كبير يشد إليه مسماً من الحديد. شد نفسه بصعوبة من السرير عدة مرات حتى نجح في نهاية المطاف. نظر إلى الوسادة وهو يقول في نفسه: "وداعاً وسادتي الجميلة. سأعود إليك بعد ٤ ساعات" نظر إلى سحر، زوجته النائمة بجانبه، وقال بصوت خافت:

- صباح الخير حبيبتي، ما زال أمامي ١٥ دقيقة ليبدأ عملي.

قام جواد إلى الحمام، وأغلق الباب على نفسه. وبدأ روتينه اليومي. وكانت بداية الروتين هي في الوقوف أمام المرأة، ثم النظر إلى نفسه والحديث معها. نظر إلى جسمه القصير النحيل، ثم تأمل أنه الكبير الذي يتوسط وجهه المستدير، ثم نظر إلى عينيه اللبنتين اللتين يعلوهما حاجبان ثخينان. وأخيراً نظر إلى شعره الأجدب بني اللون وكان منفوشاً

كانتا مختلفتين في كل شيء تقريباً. في الحقيقة، لا أحد يدري كيف صارتا صديقتين!

فزيئة نجيلة الجسم، بيضاء الوجه، وعيون بيضاء، أما ربا فكانت سمراء مختلفة الجسم، ذات شعر أسود، وعيون سوداء داكنة. اختلافهما في الشكل هو مجرد الاختلاف الأول ضمن قائمة الاختلافات الكثيرة في الذوق والشخصية، بل حتى في السلوك؛ فطيبة زينة تنسم بالجدية والهدوء، على العكس من ربا التي كانت دائمة الحركة والزح. كان جميع صديقاتها يملن دائماً أن الشيء الوحيد الذي من شأنه أن يخرب كل الطفل هو ذكر كلمة «الجامعة»؛ فجميعهن يدرسن في كلية إدارة الأعمال، وزينة كانت أنعمهن؛ إذ إنها لم تستطع أن تحب تخصصها، وصارت الجامعة عندها أثبتة بكابوس مزيج لا يريد أن ينتهي؛ فقدرات زينة واهتماماتها لم تتناسب بناتا مع كلية الإدارة.

إقامة حفل الخطبة في عطلة الصيف كان حلاً مناسباً كي لا تختلط هذه المناسبة السعيدة بكابة الدراسة. لذا اتفقن جميعاً على عدم ذكر أي شيء له علاقة بالجامعة؛ لأنهن أدركن أن شخصية زينة الغلظة ستضطرب بمجرد أن تذكر ما تكرمه.

ركضت زينة إلى النافذة لتتفرج نحو ساحة المنزل حيث يجتمع الرجال، وبدأ خطيبها المستقبلي نامر يسلم على أهلها.

بحسب جيداً بين الضيوف، وعندما لم تجد «جواد» بينهم، انقبض قلبها. "أين أنت يا جواد؟"

جواد هو حبيب زينة الأول، الذي لم تتوقع يوماً أن يخرج من قلبها. فبدأت زينة تقلق: "هل يُعقل أن يكون جواد قد تعرض لحادث ما، أو ربما هو مستاء بسبب خطبتي، وقرّر ألا يأتي؟"



استعدّ جواد للخروج من المنزل، وأتجه إلى العيادة.

عندما وصل إلى عيادته، استقبلته سعاد موظفة الاستقبال بوجهها العبوس القبيح الذي لا يتسم بتأنا. ولشدة عبوسها انحفرت أخاديد على جبهتها لتعطيها المنظر العابس طوال الوقت.

تخسّر جواد في نفسه: "يا لخسارة هذا الاسم السعيد فيك! الأولى أن يكون اسمك «أناس»".

رسم على وجهه ابتسامة مصطنعة وهو يقترب من سعاد، وقال لها: "صباح الخير يا سعاد". فبست في وجهه، وأشارت إليه ليلاحق بها إلى غرفة الأطباء خلف الاستقبال مباشرة، فلاحق بها. دخلا الغرفة وأغلق الباب خلفه، فهو يعرف تمامًا ما سيحصل له في الدقائق التالية.

بمجرد إغلاق الباب، قالت له بصوتها الأجش المرتفع:

- من أين سيأتي الخير؟ الساعة الآن التاسعة والنصف. لقد تأخرت نصف ساعة كعادتك. لم أعرف ما عليّ أن أقوله للمرضى الذين ينتظرونك. أنت تخرجني دومًا. ألن تُغيّر طبيعتك هذا في عدم التزام الوقت؟

بسبب استيقاظه من النوم، بما جعل رأسه يبدو كالشمس المشرقة بأشعتها المنتشرة. في أثناء تأمله لنفسه في المرآة، كان يرّد قائلًا: "أنا قوي... أنا نشيط... أنا أحب عملي... أنا طبيب ناجح". بدأ جواد يرّد تلك العبارات منذ أن قرأ آخر كتاب في التنمية البشرية "كيف تحب عملك في ثلاثة عشر يومًا". كان هذا الكتاب هو الخامس بين ما قرأه في التنمية البشرية بحثًا عن طريقة يحب بها عمله. بعد أن كرّر تلك العبارة ١٠ مرّات "على الريق"، جلس على كرسيّ الحمام، وأغمض عينيه، وراح يتخيّل يومه السعيد. بدأ يتخيّل نفسه ذاهبًا في طريقه إلى العيادة، حيث يدخل عيادته سعيدًا مبتهجًا. تستقبله سعاد موظفة الاستقبال الجميلة مبتسمة، وتخبره بأنّ جدول أعماله فارغ اليوم، وبأنّ جميع المرضى اعتذروا عن عدم التمكن من الحضور. ثم يعود إلى المنزل ليتابع قراءاته، أو حتى نومه.

ضغط زر السيّفون، ثم نظر مرة أخرى إلى نفسه في المرآة وبدأ يقول في نفسه: "يا رب، أنضج أن تظنّ اليوم ثلثي كلّ مواعيد العيادة".

وبدأ يتصوّر ما سيفعله إن لم يجد أيّ مريض في العيادة، وكيف أنّه سيعود إلى المنزل ليتابع قراءاته الممتعة.

لم يكن هذا الجزء الأخير موجودًا في كتاب التنمية البشرية، لكنه كان يجارسه على أيّة حال. فجأة، ظهر صوت عالٍ مزعج من غرفة النوم وملأ المنزل ضجيجًا. ثم تبعه صوت آخر يصيح:

- جواد، تعالْ أطفئ منبهك الغني!

اليسرى. نظر إلى المريض وسحب نفسه عميقاً من أنه، ثم أخرجه بسرعة كما لو كان يتفحّ بالوتاً بالهواء. بعدها قال في نفسه: "على ما يبدو أن كتاب وكيف تحبّ عملك في ثلاثة عشر يوماً لن ينتج نتائجاً".

ثم قال للمريض الجملة التي يكررها ألف مرة في اليوم: "افتح فمك".

وعندها قال في نفسه: "بدأ العمل النعيس، سيكون يوماً طويلاً كالعادة".

حاول جواد أن يُبقي على ابتسامته الزئيفة، ثم قال:

- أنا ثابت دوماً على موافقي بامعاد. ألا تعرفين لماذا أسمى والدي وجواد؟

تحوّلت سعاد بنظرها بعيداً عن جواد، ثم نظرت إلى السقف، وكأنها تريد أن تبتعد عن عائلتها. لكنه تابع:

- لقد أسمى وجواد؛ لأنه يشبه كلمة وجواد. لقد أراد مني أن أكون جامداً كالصخر، فلا أتعثر مهما كانت الضغوط.

لم يُره بالآ؛ فقد حفظت مقولاته عن ظهر قلب. ثم أخبرته باسم أول مريض ينتظره في العيادة، وأكدت أنه ينتظر منذ نصف ساعة.

لم يبق على جواد إلا سنتين وهو يعمل في تلك العيادة. حيث بدأ عمله فيها فور تخرجه في كليته طب الأسنان. كان نشيطاً متحمساً في بداية العمل، أو- على الأقل- في أول أشهر منه. لكن بعد ذلك بدأ يشعر بالملل والكاية، وتحوّلت العيادة إلى سجن وكابوس أبدي. تكرر الوقت، صار التأخر عن العمل صفة ملازمة له، مع أنه دقيق جداً في مواعيده الأخرى، كما تسبّب في استياء مدير المركز. أشرف منه. أما جواد فكان يعرف تماماً أن المركز لن يستغني عنه؛ فعمله كان متقناً وجعله يكسب الكثير من المراجعين.

دخل عيادته بسرعة، ونظر إلى كرسي الاعتراف الذي يستلقي عليه أحد المرضى. ونظر إلى الأدوات الكثيرة المنتشرة في الغرفة، ثم قال في نفسه: "يا إلهي! تبدو هذه الغرفة أشبه بغرفة تعذيب للمرضى، لكنها في الحقيقة غرفة تعذيب لي أيضاً".

جلس على كرسيه بجانب المريض، واعتذر عن عدم حضوره في الموعد المحدد لأسباب خارجة عن إرادته. نظر نظرة خاطئة إلى ملف المريض على شاشة الكمبيوتر، وهو يلبس قفازات المعالجة البيضاء، وأمسك حفارة الأسنان بيده اليمنى، ومرة الأسنان باليد

انجبه نحو باب المنزل. وفي طريقه للخروج، لح كتاب "كيف تحبّ عملك في ثلاثة عشر يومًا" مرميًا على الطاولة بجانب الباب. توقّف قليلًا، ثم أمسك الكتاب وعاد إلى مكتبه. كان قد أنهى قراءة الكتاب قبل شهر تقريبًا، وقرأ قبله كتابًا أخرى مشابهة، وما زالت مشاعر الكره تجاه مهنته هي ذاتها دون تغيير؛ فهذه المهنة لا تتناسب البيئة مع قدراته وميوله. فهو **شديد الذكاء ويحبّ الرياضيات وحلّ المشكلات**، ويحبّ **الانعزال والتفكير**، كما أنّه لا يحبّ **عازسة الأعمال الجسدية**. أمّا مهنة طبّ الأسنان فهي مهنة لا تحتاج إلى الكثير من التفكير؛ فليس أمام الطبيب بعد معاناة المريض سوى أن يفكر لدقائق في المشكلة، ويعتزّز كقيّته حلّها. كان هذا الجزء الوحيد الذي يعجب جواد- ثمّ يعمل نحو ساعة أخرى عملاً يدويًا خرفيًا يحفر فيه الأسنان ويحشوها، مع مهامّ أخرى مشابهة تحتاج إلى القليل من التفكير.

قلّب الكتاب بسرعة، وقال بصوت مسموع: "لقد نفذت كلّ ما فيه، وبهذا فخير! لكنّ كراهيتي لمهنتي كانت تزداد يوميًا بعد يوم".

وضع يديه على وجهه مستأنلاً: "هل سأمضي بقيّة حياتي هكذا؟".

ثمّ تابع الحديث لكن بصوت أعلى: "هل سأبقى في حلقة الكتابة هذه إلى الأبد؟ لماذا يحبّ زملائي في العمل عملهم، أمّا أنا فأكرهه، بل أكرهه جدًا؟". أمسك جواد الكتاب، ثمّ رماه بقوة نحو الحائط المقابل من الغرفة، وهو يخاطب الكتاب: "لن أحبّها بناتًا أيّها الكاذب".

ارتطم كتاب "كيف تحبّ عملك في ثلاثة عشر يومًا" بالحائط، وسقط على كومة من كتبٍ أخرى كانت ملقاة هناك. كان على سطح تلك الكومة كتاب "أطلق طبيب الأسنان الذي في داخلك".

رسلت رسالة إلى هاتفه النقال. أمسك الهاتف ليقرأ الرسالة:

"أين أنت؟ لقد تأخّرت"



نصف ساعة قبل حفل الخطبة...

في الساعة الثامنة والنصف مساء خرج جواد من العبادة مسرعًا قبل نهاية الدوام بنصف ساعة، ليتسكّن من حضور حفل خطبة حبيبة قلبه زينة. ومع أنّ جواد تزوّج بسحر قبل سنتين، فإنّ زينة ستبقى هي الساكنة الأولى في قلبه مهما حدث، وحضور هذا الحفل مهمّ جدًا لهما. ركب سيارته الرياضية الحمراء، وانطلق مسرعًا إلى المنزل.

كان سعيدًا جدًا- كمادته- عندما يخرج من العبادة. إحساسه مشابه غائمًا لسجين حكم عليه بالسجن مدّة عام، ثمّ أطلق سراحه بعد انتفاء المدّة، لكنّ مع فارق بسيط: أنّ جواد يُسجن في كلّ يوم مرّتين: من الساعة التاسعة صباحًا حتّى الثانية عشرة ظهرًا، ومن الرابعة عصرًا حتّى التاسعة مساءً.

بدأ يردّد: "كان يومًا جميلًا... كان يومًا سعيدًا... أحبّ مهنتي"، وهي عبارة أخرى تعلّمها من ذاك الكتاب، يتداولها ثلاث مرّات بعد الانتهاء من العمل.

سكت، ثمّ راح يفكر: "متى سأحبّ مهنتي؟".

دخل المنزل مسرعًا ليرتدي ملابس الحفل، ولم تكن زوجته في المنزل وقتها، وكان يعلم ذلك. أخرج بدلته الكحليّة وقميصه الأزرق السماوي، ثمّ بدأ يترتب ربّطات عنق مختلفة، واختار في النهاية الربطة الزرقاء. لبس البدلة، وألقى نظرة سريعة على نفسه في المرآة، ثمّ

ثم بدأ يفكر: "كم سيكون جميلًا لو أن لدى وفوغل برنامجًا يريك مكانك في الحياة، ويرشدك إلى الطريق المناسب لك، كأن يكون اسمه وفوغل الحياة، أو Google Life". ثم ضحك لثوانٍ، والتفت بسيارته ليجد منزل زينة.

نظر إلى ساعة هاتفه النقال، وكانت تشير إلى التاسعة والنصف. "نينا، لقد تأخرت عن الحفل". ركب سيارته، وانطلق إلى منزل زينة الذي لا يبعد كثيرًا عن منزله؛ إذ يستغرق الطريق عشر دقائق بالسيارة، كما يمكن اختصار الوقت بالسير في الطرق الفرعية الداخلية الضيقة، وهذا ما قرّر جواد أن يفعله.

كان ذهنه مشغولًا بالتفكير في الحياة المزرية التي بات يعيشها، حيث لم يعد يشعر بأي طعم للحياة، وبات ينتظر الأسبوع لينقضي بأسرع طريقة ممكنة.

بينما هو يفكر في مستقبله، انعطفت في شارع خاطئ، استغرق بعض الوقت ليكتشف أنه ضل طريقه. "نينا! أين كانت تلك «اللغة» التي عليّ أن أدخلها؟ لقد تأخرت كثيرًا عن الحفل، والآن أضعت الطريق، ويعني هذا مزيدًا من التأخير".

بدأ يلتفت يمينًا وشمالًا بحثًا عن الطريق الصحيح، ثم بدأ يجرب طرقًا ولغات أخرى. "الطرق هنا مستقيمة ومتشابهة، ولا أدري أيها هو الطريق الصحيح".

ثم بدأ يشعر بإحساس غريب جدًا. "يا إلهي! كم تشبه هذه الطرق المتشعبة حياتي البائسة. إنها كالمناهة لا تعرف طريقك فيها، وتسعى بكل جهدك أن تجد الطريق الصحيح من...".

وقبل أن ينهي جملة، طارت سيارته في الهواء، ثم ارتطمت هابطة بقوة، فارتطم رأسه بجزءه في سقف السيارة. "نينا لهذه المطبات التي تظهر فجأة دون سابق إنذار".

وبعد أن هدأ قليلًا، عاود التفكير قائلًا: "كذلك المطبات كثيرة جدًا في حياتي؛ فلا يكفي أنني تأثرت في حياتي، بل ما يزيد الطين بلة هو أنني حافلة بالعراقيل والمصاعب التي تجعل البحث عن الطريق الصحيح أمرًا أصعب".

بعد أن فقد الأمل في إيجاد الطريق، توقفت سيارته عند طرف الشارع، ثم فتح برنامج خرائط غوغل (Google Maps)، وبدأ يبحث عن منزل زينة: "ما هذا الخط التعيس! إن منزلها على بعد شارعين فقط! أضعت لغة واحدة، وعالقت في المناهة".

- زينة انتظري هنا، ولا تدخلي الغرفة حتى أذن لك.

انتظرت في الممر المجاور لصالة الضيوف بانتظار اللحظة المناسبة لدخول إليهم. فجأة، فتحت أحد الأبواب الجانبية للممر وخرجت منه يد سحبت زينة نحو الخارج.

صرخت زينة: جواد!

رد عليها:

- كم أنت جميلة اليوم يا زينة!

ردت بحجل:

- شكراً لك، كنت قلقة ألا تأتي اليوم.

رد عليها:

- يستحيل أن أضيع مناسبة كهذه لطبعتي زينة، مع أنني لم أكن أتوقع أنك في النهاية ستوافقين على الزواج بناهما!

قالت له:

- لقد أخبرتك بأن تامر تقدم لطبعتي، وأنت لم تحرك ساكناً. كما أنني أحب الشخص الهادئ الرزين الذي يفكر كثيراً، ويتكلم قليلاً.

فقال جواد:

- هل تقصدين أنني أتكلم كثيراً؟ على كل حال، هذا ليس مستغرباً؛ لأن الصغلت التي ذكرتها هي صفات فارس أحلام جميع الفتيات، فهن يفضلن الشاب الهادئ الذي لا يتكلم كثيراً، لتستريح لهن فرصة الكلام طوال الأربع والعشرين ساعة دون أية مقاطعة. وأما عن سكوني عن خطبتك، فهو خوفاً من أن أفسد في إصابتك والدلك بالخطبة.



كانت زينة تنظر ببرق من نافذة غرفتها؛ فصدقاتها سبقتها إلى غرفة الضيوف.

تساءلت في نفسها: "لماذا لم يأت بعد؟ هل وقع له مكروه؟"

دخلت ضحى - والدة زينة - غرفة ابنتها لتسألها عن سبب تأخرها في النزول إلى الضيوف.

حاولت زينة أن تخفي ارتباكها، وقالت: "سأنزول حالاً". لكن ارتباكها كان واضحاً.

- زينة! الضيوف بانتظارك، لا بد أن تنزلي الآن.

حاولت الأم أن تستعجلها، وحاولت زينة أن تعاطل قليلاً، فجلست أمام المرأة وكأيتها تمذل مكياجها.

لمحت من النافذة سيارة رياضية حمراء تقترّب من المنزل. فقالت في نفسها: "أمر جواد يا ترى؟". ثم اقتربت من النافذة. ولمحت جواد يخرج منها، فتميرت ملامح وجهها، وقالت في نفسها: "كنت موقنة أنه سيأتي".

وضعت للمسائل الأخيرة، وأسكت بيد أمها التي كانت مشغولة بهاقتها، ونزلت من الغرفة إلى الطابق الأرضي حيث صالة الضيوف التي كانت مملئة بالنساء اللاتي آتين لتهنئة زينة. كانت تلك الصالة خاصة بالنساء، أما الرجال فقد جُهِزَت حديقة المنزل بالكراسي والطاولات لاستقبالهم. توقفت أمام باب صالة الضيوف، وهناك قالت الأم:

ردت بغضب:

- جواد، لا داعي لهذا المزاح اليوم.

فجأة فتحت أم زينة الباب الجانبى للممر، ونظرت فإذا بزينة مع جواد.

صاحت:

- جواد؟

رد بأعصاب باردة:

- يا أهلاً بشقيقي ضحى.

ثم قال بلهجة هزلية:

- إني أحاول إقناع ابنك أن تراجع عن تامر؛ لأنه ليس مناسباً لها.

وهنا لکمت ضحى جواد على كتفه وقالت له:

- أنت أسوأ خال في الكون. تقول هذا بدلاً أن تبارك خطبتها وتحبسها للمستقبل الآتى!

قال لها:

- أتقصدين المستقبل المظلم؟ كما أن زينة ما زالت في الجامعة، لم تنه إلا سنتين من دراستها، وبقيت أمامها سنتان للتخرج، فكان يمكنها أن تنتظر قليلاً.

رغم أن ضحى وجواد أخوان شقيقان، فإنهما شخصيتان متماكستان تماماً؛ فضحى جديّة وتقليدية، همومها منحصرة في المشكلات اليومية أو الصراعات مع الأقارب والجيران. أمّا جواد فهو **هولي** **يحث القراء، ويفكر دوماً بطرق مختلفة وخارج الصندوق، كما يفكر في المستقبل ويخطط له. لهذا فهو لا يشغل نفسه كثيراً بالأمور البسيطة التي تشغل بعض الآخرين.** كان يحلم دوماً بأن يكون مؤثراً في هذا العالم،

لكن هذه الفكرة اندثرت تقريباً بمجرد تخرجه في كلية طب الأسنان، عندما وجد أن حلمه واقعته يستحيل أن يلتقيا.

انجبه جواد إلى الحديقة حيث يجلس الضيوف، وجلس بجانب تامر وسلم عليه، وبارك بالخطبة. رد تامر بحماسة:

- أهلاً بعزيزي د. جواد. زينة تتحدث بشأنك دوماً، وأنا أجيئك رغم أننا لم نلتق من قبل.

ابتسم جواد، ثم أخرج هاتفه النقال وقبب بعض الصور، ثم رفع الهاتف أمام وجه تامر، وسأله:

- برأيك، ما هذه الصورة؟

تأمل تامر في الصورة، والتي كانت صورة قديمة بالأبيض والأسود، ويظهر فيها رجل يجلس على كرسي، يثبته أربعة رجال من يديه ورجليه. ويقف أمامه شخص خامس بيده كامشة ويضعها داخل فمه. كانت هذه الطريقة هي التي يستخدمها أطباء الأسنان في الماضي عند قلع الأسنان قبل اكتشاف المخدر.

بعد لحظات من التأمل في الصورة، رد تامر قائلاً:

- أظن أن هذه الصورة هي صورة أطباء الأسنان في الماضي، وكيف كانوا يقتلهمون الأسنان دون مخدر. أليس كذلك؟

رد جواد:

- إجابتك خاطئة! هذه الصورة توضح ما سأفعله بك، إن أزعجت زينة في يوم من الأيام.

تغيرت ملامح وجه تامر، وانخفضت الابتسامة من وجهه تماماً. وقال في نفسه: "لقد تورطت".

- إن سنوات الجامعة هي أجمل سنوات الحياة. أنا أحمذك أنك تعيشها الآن. كما أن
نامر سحيقت المريد من الجمال واللغة. استعني بمحظائك في الجامعة الآن ما استطعت،
فهذه الأيام لن تتكرر. كم أتمنى أن أعود إلى معاهد الدراسة! ثم ابتعدت عن زينة.

توقفت كل شيء. حول زينة، وعم الهدوء في أرجاء الصالة. ثم بدأ صدى الجملة "أجمل
سنوات الحياة" يتردد داخل رأس زينة.

"أجمل سنوات الحياة؟"

وسألت: "عن أي جمال تكلم هذه السيدة؟" ثم تابعت: "إن هذه السيدة لا تعرف
حسباً ما تقول. الجامعة هي أناس مكان في الكون؛ فقد أصبحت فيها مستبين من التكبد
والثقل والنداب، وأنا أعتقد الأيام المتبقية من الجامعة قبل الإجازات الصيفية كما بعد
السجن أمانة المتبقية على إطلاق سراحه. فكيف تعتقد هذه المرأة أن الجامعة هي المكان
الأجمل! أنتك في أنها التحدث بالجامعة في يوم ما."

"زينة... زينة!" نادتها رجا وهي تهرع، "لماذا صحت فجأة؟ الليلة ليالك. قومي ارفضي معنا."
رقت زينة: "لا شيء!" ثم نهضت لتتابع الرقص مع الغنيات، ولكن بحماسة أقل؛ فبالها
مشغول بوضع آخر بعيد عن الطبيعة. مشغول بالعداء الذي اعتادت تشغله، وهو يقول
في رأسها: "٣٢ يوماً وتبدأ الجامعة."

حاولت أن تفكر في شيء آخر غير الجامعة، لكن يبدو أن الأفكار التعيسة لا تستحي
بسهولة. شرارة واحدة كانت كقيلة بإثارة العلق والكابة لديها.

فكانت في نفسها: "تبدأ تلك السيدة! ما الذي جعلها تتحدث بشأن جامعتي؟"

ذهبت إلى كرسيتها في غرفة الصوف، وأخذت الهاتف من على المنضدة، وبحثت برسالة
إلى أجداد.

"يجب أن تلغي هذا!"



في صالة النساء، كانت الغنيات يرقصن على وقع أغنيات صاخبة، بينما كانت زينة
ترقص معهن تارئةً وخفي النساء الموجودات تارئةً، وجلس مع صديقاتها دارة أخرى.
كانت سعيدة جداً؛ فلماذا إذاً انفسان أحلامها الأبيض بات قريباً لتكمل باقي حياتها
مع حبيبها ناصر.

افترشت منها إحدى السيدات وسلمت عليها قائلة:

- مبارك يا زينة! تبتدين رائعة الجمال.

رقت زينة دون أن تعرف حتى من هي تلك المرأة:

- شكراً لك يا حاملة.

فسألتها السيدة:

- كم بقي على تخرجك في الجامعة؟

رقت زينة:

- بقيت سنتان بالأن الله.

فكانت لها السيدة:

- ماذا تريد مني يا حبيبتي؟

قالت دون تردد، وكأنها حفظت ما تريده عن ظهر قلب:

- أريد أن أترك الجامعة!

ثم انتظرت جوابه.

رغم غرابية ما قالته، فإن رد فعله كانت أغرب؛ فهو لم ينبذ أي تعجب، ولم يعتبر من تعابير وجهه ولا من جلسته، وكأنه لم يسمع شيئاً.

كررت المفكرة مرة أخرى في محاولة لاستنارته، فتابعته قائلة:

- حياتي مزرية جداً في الجامعة، وكرهت علم الإدارة وكل ما فيه، ولم يقد في وسعي التحمل أكثر من ذلك.

استمر في صمته إلى أن جاء النادل ووضع القهوة على الطاولة.

أخذ الفنجان الورقي، ورشف منه رشفة، ثم بدأت ملاصحة تنفث، وارتسمت على وجهه ملامح الغضب، وقال لها:

- ليتني تركت طب الأسنان عندما كنت في مثل سنك. اتركي التخصص الذي تكرهينه، ولتذهب الجامعة إلى الجحيم.

كانت مستعدة تماماً للدفاع عن موقفها في ترك الجامعة، لكن رده لم يكن تماماً ضمن مخططاتها؛ إذ لم تتوقع أن يوافقها في خطتها. لقد كانت تخطط لإقناع جواد أولاً لأنه قريب منها، ولأن تفكيره منفتح. ثم ستحاول بعد ذلك إقناع أهلها التقليديين.

لكن رد فعله كان غير متوقع؛ لذا لم تعرف كيف تحيه، بل وجدت نفسها تهاجم قوارها قائلة:



في اليوم التالي عند الساعة ٧:٠٠ مساءً، وصلت رسالة إلى هاتف زينة:

”أنا أمام المنزل“

خرجت لتجد خلالها في سيارته الرياضية، وكانت فتحة السقف مفتوحة وتخرج منها أصوات الغناء المرتفعة، وكان الملل بادياً على وجه جواد. ركب مع في السيارة، وسلمت عليه؛ فخفض صوت الأغنية، ورد عليها بإبتسامة مصطنعة: ”أهلاً زينة. سمعت أنك تريد أن تشربي القهوة“. ثم أعاد الصوت كما كان!

كان صوت الأغاني مرتفعاً على نحو يمنع أي حوار جاد، لذا صمتت زينة وحاولت أن تعيد ترتيب أفكارها.

عندما وصلا إلى المقهى، كانت الأفكار مرئية تماماً في ذهنها. جلس جواد إلى طاولة قريبة من النافذة المطلّة على الشارع، وطلب فنجانين كبيرين من القهوة، ثم قال للنادل:

- أريد أحد الفنجانيين زجاجياً والآخر ورقياً.

كانت هذه عادة: يشرب القهوة دوماً في فنجان ورقي عليه غطاء بلاستيكي؛ فهو يحب أن يشرب القهوة ساخنة، وهذه الطريقة تبقي القهوة دافئة مدة أطول.

التفت إلى زينة التي بدت مرتبكة، وقال لها:

- لكن الجامعة مهمة لي لأعمل بعد التخرج. كما أنني لا أريد هدر السنتين الماضيتين من عمري بلا فائدة.

وهنا تحول موقفها من المطالبة بترك الجامعة إلى المطالبة بالبقاء فيها!

رد عليها:

- أعيش أتعس أيام حياتي الآن. وكل ذلك بسبب قرار خاطئ اتخذته بعد إنهاء المرحلة الثانوية. تخيلي أن قرأنا واحداً فقط كفيلاً بتدمير حياة كاملة، والأسوأ هو أن القرار لا رجعة عنه.

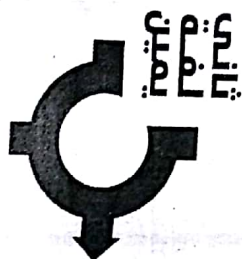
تحول الدور من تدمرها بشأن جامعتها، إلى تدمره هو بشأن حياته كلها!

غير من جلسته، وارشف رشفة أخرى من القهوة، ثم تابع حديثه بصوت حاد مغمم بالحسرة:

- لبيتني تركت كلية طب الأسنان عندما كنت في السنة الثانية، أي في عمرك ثامناً. لقد كرهت عندها دراسة الأسنان، لكنني تابعت على مضض. إضاعة سنتين من العمر فقط في تخصص نكرهه لا تقارن البتة بإضاعة العمر كله فيه. كم كنت أحمق حين اخترت ألا أضيّع سنتين من عمري، ونسيت أن المهنة ستلازمني حتى آخر يوم في حياتي.

لم تعتد زينة رؤية خالها في مثل هذه الحال؛ فهو دائم المزاج والضحك، لكنه اليوم كان يرتدي قناعاً مختلفاً! بدأت تنظر إليه وهي تفكر: "يبدو أن جواد هو النسخة المستقبلية مني؛ فإن تابعت مسيرتي في طريق خاطئ دون اتخاذ قرار حياله، سأصير بعد عدة سنوات مثله تماماً. ومتابعتي في هذا التخصص لن تعطيني الحرية، بل ستقيدني وتكبلني لأعمل في إطاره طوال حياتي".

تابعت تصور مصيرها بعد خمس سنوات، وهي في سن خالها جواد. تجلس في مكانه، وتتدمر بالطريقة ذاتها متحسرة على قرار كان في يدها، لكنها لم تتخذه.



إضاعة سنتين من العمر فقط
في تخصص نكرهه لا تقارن البتة
بإضاعة العمر كله فيه.
كم كنت أحمق حين اخترت ألا أضيّع
سنتين من عمري، ونسيت أن
المهنة ستلازمني حتى آخر يوم
في حياتي.

ندمت زينة كثيراً على هذه الدعوة، فهي لم تخفف من حالتها، بل زادت سوءاً بعد رولتها لحالتها، وبدأت تشمر بالقلق تجاهه أيضاً.

جاء النادل بالفاتورة، فتناولها جواد ونظر إلى المبلغ فيها، ثم أخرج محفظته من جيبه وسحب النقود بعصبية، فسحبت النقود معها مجموعة من البطاقات وأسقطتها على الأرض. "بئس، هذا ليس الوقت المناسب لوقوع البطاقات".

قام من كرسيه، وانحنى لينتقل البطاقات ويحدها إلى المحفظة. وعندما رفعها وجد بينها بطاقة غريبة وكأه يراها للمرة الأولى، فنظر إليها وقراها: "أ. جمال رئيس شركة سمارتكم للأمن المعلومات". تساءل جواد، ما هذه البطاقة؟ وما الذي جاء بها إلى هنا؟

تأمل البطاقة برهة، ثم اندفع في داخله وميض من الطاعة، وتغيرت ملامح وجهه، وانفجرت عيناه وارتسمت ابتسامة الثقة على شفتيه. وهناك زالت كابتة وكأنه حصل على الدواء الذي سيشفيه من مرضه! ثم قال:

- أها تذكرته.

نظرت زينة مستغربة إلى جواد وسألته:

- ما الذي تذكرته؟

وهنا رد جواد بثقة:

- زينة! وجدت الحل.

قرأ ترك الجامعة ليس قرأاً صمياً على ما يبدو، لكن معرفة ما سنفعله إن تركت الجامعة هو الأصعب. فهل سترك الجامعة لتجلس في المنزل دون أي تعليم أو مهنة؟ هذا ليس مقبولاً بيتاً لها، فهي فتاة ذكية تحب العمل والإبداع، وتركها للجامعة هو مجرد وسيلة للهروب من التخصص الذي كرهته، وليس هروباً من العمل.

كان المنظر المزري لحالتها كفيلاً بإيقاظها عن التفكير في حل مشكلتها هي؛ فمشكلتها ما تزال في بدايتها، على العكس من خالها الذي وصل إلى ذروة المشكلة. لذا بدأت تتعاطف معه، وسألته:

- فما الحل برأيك؟

الترم الهدوء؛ لأنه يعلم أنه لو أراد التصرف على طبيعته، فسوف يرمي بفنجان القهوة نحو الجدار ليشتت بعض الراحة. لكنه أتر الهدوء في المفهى، واكتفى بالرد بعصبية:

- أنه مازق لا مفر منه! فهل ستتظن مني أن أبدأ مجدداً دراسة تخصص جديد في الجامعة؟ الحياة ليست عادلة قطعاً؛ فقد رأيت الكثير من زملائي الفاشلين في المرحلة الثانوية، ممن اختاروا تخصصات لا تتطلب مدلاً عالياً في شهادة الثانوية العامة. وعندما دخلوا تلك التخصصات، كانت متناسبة مع قدراتهم وميولهم فأبدعوا فيها، وهم الآن ناجحون وسعداء في تلك المهن. أما أنا فكان مدلي عالياً، فدخلت تخصصاً يحلم الجميع بدخوله، والنتيجة أن هذا المعدل المرتفع قد هبط بي إلى القاع.

تمتت لو أن في رُسمها مساعدته وإخراجه من مأزقه. وهنا أعادت طرح السؤال مرة أخرى، وكأن إعادة طرحه سيحلب إجابة معه:

- ما الحل؟ ما الذي سنفعله لنخرج من مأزق الاختيار الخاطئ لتخصصنا؟

ظل صامئاً هذه المرة؛ فهو يعرف أنه ليس هناك حل لتلك المشكلة.

أنهى فنجان قهوته، ثم وضعه على الطاولة بقوة، وأشار إلى النادل أن يجلب الفاتورة.

أسود. سلّم جمال على جواد وجلس على الكرسي.

فحص جواد أسنان جمال، على أمل أن تكون مشكلته بسيطة وسريعة الحل، حتى يغادر العيادة بسرعة. لكنّ الله كان شديدًا، وتبين أنّه بحاجة إلى إزالة العصب. تستغرق هذه العملية ساعة ونصف عادة، ويعني هذا تأخر جواد في دوامه اليوم مدة نصف ساعة إضافية على الأقل. كانت هذه الفكرة كفيلة بأن تجلب المزيد من الكآبة إلى جواد.

نظر إلى ساعته، ثم سحب نفسًا عميقًا وأخرجه من فمه بسرعة، وأمسك إبرة التخدير وقال لجمال:

- افتح فمك.

أدخل إصبعه داخل فم جمال وكأنّه يتحصّس شيئًا ما، ثم أدخل الإبرة بيده الأخرى، وبدأ يحقن محتوياتها. قطب جمال جبينه وهو يتلقّى تلك الحقنة، وتابع التقطيب إلى أن أفرغ جواد كامل محتواها.

قال جواد:

- تستطيع أن تتمضمض الآن.

نفخ جمال، ثم تمضمض ومسح فمه ببديل أخذه من علبة المناديل المنيئة على عمود إنارة كرسيّ المعالجة، ثم عاد واستلقى على الكرسيّ.

ثم سأل جواد:

- بالنسبة ماذا يعني اسم جواد يا دكتور؟

استغرب جواد من سؤاله، ثم أجابه:

- جواد هي صفة تعني سريع الجري. فلو قلنا «هذا حصان جواد»، فهذا يعني أنّ هذا الحصان سريع الجري. كما أنّ العرب يطلقون هذا الاسم على الحصان النجيب.



قبل تسعة شهور...

مدّ جواد يديه نحو الأعلى وسحب نفسًا عميقًا وهو يعدّ جسده؛ فالساعة الآن تشير إلى الثامنة مساءً، وقد عالج حتّى الآن أربعة مرضى في الدوام المسائيّ. بدأ الدعاء في نفسه: "يا ربّ، ليكنّ ذاك آخر مريض يأتي اليوم".

خرج جواد من العيادة إلى مكتب الاستقبال وسأل سعاد:

- هل بقي مرضى آخرون اليوم؟

ردّت عليه:

- أجل! الأخ جمال لديه ألم في إحدى أسنانه، وهو في غرفة الانتظار.

كان هذا الرّد كفيلاً بهدم أحلام جواد في العودة إلى المنزل قبل نهاية الدوام.

عاد جواد إلى عيادته، وطلب إلى الممرضة أن تجهز العيادة بأدوات الفحص المناسبة. ثم أخبرها بأن تنادي المريض جمال.

دخل جمال العيادة، ثم تأملها ونظر في محتوياتها، وكأنّه يريد أن يتحقّق أنّ المكان آمن للدخول. كان جمال في بداية الأربعينيات من عمره، متوسط الطول ذا وجه أبيض مستدير وشعر فضّي في منتصفه صلعاء دائريّة، ويرتدي نظارات طبية بإطار

رَدُّ جمال:

- شكراً جزيلاً دكتور، لكنني لم أسألك عن حالة سيني!

رَدُّ جواد متعجباً:

- إذا عمَّ سألتني؟

فقال جمال:

- عن مهيتك - مهيتة طب الأسنان. أهى سيئة؟

أجاب جواد:

- لا، ليست سيئة. لماذا تسأل؟

رَدُّ جمال:

- لا تحاول أن تخفي مشاعرك. من الواضح أنك تذكره هذا العمل!

بدأ جواد يشعر بالريبة، وقال في نفسه:

"من أخير هذا الرجل بذلك؟" ثم سأله:

- من قال لك أنني أكره طب الأسنان؟

قال جمال:

- لم يقل لي أحد، ولكنَّ تصرُّفاتك مفضوحةٌ علاناً.

وتابع قائلاً:

- عندما انتظرُك في غرفة الانتظار، سألت موظفة الاستقبال ما إذا كان هناك مريض

على ما يبدو أن والدي أراد مني أن أكون سرياً لحييماً، فسماني كذلك على أمل أن يكون لي من اسمي نصيب.

ابتسم جمال وقال:

- ذلك جميل جداً! وهل حققت أمنية والدك؟

ارتبك جواد من هذا السؤال، ولم يعرف ماذا يرد. ثم اكتفى بقول:

- لا أظن ذلك.

انتظر جواد عدة دقائق ليبدأ مفعول المختبر، ثم بدأ يحضر السن.

بعد نصف ساعة من العمل، وصل جواد إلى مرحلة توسيع قنوات جذر السن، وهي

مرحلة تهدف إلى إزالة كل بقايا العصب، والخطأ في هذه المرحلة سيُسبب إيلماً في عودة

الآلم، وإلماً في إنشاء خُراج في السن.

بعد نصف ساعة أخرى، أنهى عملية التنظيف، ووضع حشوة للجذور، ثم راح يضع

الحشوة النهائية.

بعد ثلث ساعة، أتم الحشوة وأنهى المعالجة. طلب إلى جمال أن يتمضمض.

تختمض جمال، ومسح فمه بتديل، ثم سأل:

- أهى سيئة؟

أجاب جواد:

- لا ريتاً؛ فالحالة التي تعانيها اعتيادية جداً. لديك التهاب في العصب، وقد أزلت

العصب ووضعت حشوة مكانه. بعد أن يزول التخدير قد تتألم قليلاً، لكن هذا

الآلم سيتلاشى بالتدريج، إلى أن يزول علاناً في غضون أسبوع.

تابع جمال:

دُهَشَ جواد من وصف جمال حالته، ولم يتمكن من الرد، وأثر الصمت.

- إن الحياة التي نريدها أن تسير بسرعة لتتخلص من مللها، ليست بحياة.

- للأسف، هذا هو التخصص الذي اخترته عند دخولي الجامعة. فدخلت كلية طب الأسنان كان خيارًا سيئًا بكل المقاييس. لكن ليس لدي خيار آخر إلا أن أحب هذه المهنة.

- هذا مستحيل يا عزيزي! لو كنت ستحبها، لأحببها من قبل. لكنك لم تحبها، ولن تتمكن من محبتها.

- است على يقين. وفي النهاية علينا جميعاً أن نعمل لنكسب عيشنا، وليس بالامكان تغيير ما حدث.

يستمع بوجوده فيها.

ردّ علیہ جو اد:

- قد يكون لدي موعد مهم، وأريد أن أغادر بسببه.

آجابہ جمال ::

- لو كان لديك موعد مهم لتصرفت بصورة مختلفة، كأن تجري اتصالاً ما، أو أن تعمل بصورة أسرع لنتهي عملك بسرعة وتقدر إلى موعدك مثلاً. لكن سلوكك كان يشتر إلى أنك لم تكن على عجلة من أمرك، بل كنت تريد أن تنتهي المعالجة فحسب.

رد جواب:

- قد يكون تلميذي هذا خاضعاً باليوم فقط حالة ما أصابني، وليس لأنني لا أحب مهنتي!

آجاب جمال:

- قلتُ لك إن هذه كانت العلامة الأولى فقط. عندما دخلتُ إلى هنا، لمحتُ على مكتبك الكثير من الكتب في تطوير الذات والفلسفة ومواضيع أخرى، لكنني لم أجد بينها أي كتاب عن طب الأسنان، وهذا يدلُّ على أنَّ تحبَّ القراءة، لكنك تكره القراءة في طب الأسنان. وبذلك فانت لا تشعر بالارتباط بهذه المهنة، بل تعاملها على أنَّها وظيفة تنكسب منها، لا على أنَّها مهنة تحقِّق بها ذاتك. وفي أثناء العمل، كنت تنظر إلى ساعتك باستمرار؛ ليس لأنَّ لديك موعدًا، بل لأنك اعتدت النظر فيها. فانت تحاول أن تحرك عقربي الساعة ببعرك لتصل إلى نهاية الدوام بسرعة كي تغادر المكان.

مدَّ جمال يده في جيب بنطاله إلى محفظته، ثم أخرج منها بطاقة وقال:

- هناك دوماً حلٌ، لكن ليست لدى الجميع الشجاعة ليغامروا بالعشور عليه.

ثم ناول البطاقة لجواد وغادر.

ناداه جواد:

- لكن عفواً كيف؟

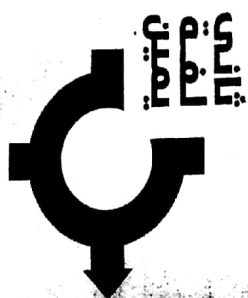
لكن لم يردَّ جمال!

نظر جواد إلى البطاقة، وقرأ عليها:

«أ. جمال رئيس شركة سمارتكم لأمن المعلومات»

ثم قال في نفسه "أمن المعلومات! كيف يؤمنون المعلومات أصلاً؟ وما علاقة ذلك بكرهي لتخصص طَبِّ الأسنان؟". ثم ضحك وهو يتخيل، وقال: "أظنَّ أنهم يأخذون المعلومات ويسكبونها في علبة صغيرة، ثم يضعونها في خزانة مغلقة يقفل له كلمة سرّية".

بعدها ابتسم ابتسامة سُخرية، ثم قال مخاطباً نفسه: "لا أظنُّ أنَّ هناك حلاً". وأراد أن يرمي البطاقة في القمامة القريبة منه. لكنه تريتَّ، وأعاد التفكير، ثم أخرج محفظته من جيبه، ووضع البطاقة فيها، وغادر المكان التعتيس.



إنَّ الحياةَ التي نريدها أن تسير
بسرعةٍ لتتخلص من ملالها،
ليست بحياة.

#ثاني_لفه_يمين

@DrAmjad

JAPublishers.com/2TR

Jobot Amman



الفصل الأول

العمل الممتع



دخلت زينة قاعة الاختبار. نظرت إلى الكراسي الممتلئة بالطالبات اللاتي أمسكن أقلامهن بحماسة، وكألهن بانتظار وجبة دسمة للانقضاء عليها بسكاكنتهن. جلست إلى طاولتها تنتظر وقتها، وكان انتظاراً يفقد إلى الحماسة الذي كان يعج بالقاعة من حولها. كان قلبها ينبض بالخطر، فهي تعرف تماماً أن اختبارها سيكون سيئاً، حاله حال الاختبارات السابقة.

بدأ الوقت، وبدأ توزيع الأوراق، وهنا نزلت ورقة الاختبار على طاولة زينة. لم تكن الورقة تحوي أية أسئلة، بل حوث رموزاً فقط.

إنها رموز شيطانية لا يمكن فكها. فجأة تحولت تلك الرموز المرسومة باللون الأسود على الورقة إلى خطوط متحركة- إنها أفاع تتحرك. وإذا بأفعى تخرج من الورقة وتسير على الطاولة، بينما تنظر إلى زينة. ثم أخرجت الأفعى لسانها وبدأت تقترب من وجه زينة لتنفض عليه.

”زينة...زينة...زينة“

سمعت زينة الصوت من بعيد، كأنه صوت أمها!

بدأ صوت أمها يقترب أكثر: ”زينة...زينة...لماذا أنت نائمة حتى الآن؟“

وجنتك اليوم لأعرف السبب. هل ارتكبت شيئاً ما أزعجك يوم الحفل؟

تفكرت إليه باستغراب وسأله:

- أنا؟ أنا خبا نشاطي في حفلة الخطبة؟ هل كان ذلك واضحا؟

رد تامر:

- بكل تأكيد! وأظن أن الجميع شعروا بأنك تثيرت فجأة، ولست أنا فقط. كان واضحا أن هناك مشكلة كبرى يا حبيبي. أريدك أن تخبرني بها.

فقلت له بآلم:

- لا. إنها مشكلة قديمة. وقد بدأت تكثير بمرور الوقت لتصير كابوساً مزعجاً يطارذني طوال الوقت.

سألها تامر:

- وما هذه المشكلة؟

صمتت قليلاً، ثم نظرت إليه، ولم تتمكن من قول شيء. ثم نظرت إلى السقف وكأني تشعر بالذنب تجاه ما تريد قوله. ثم قالت أخيراً:

- أنا أكره الجامعة، ولا أعرف كيف سأتابع الدراسة فيها؛ فالإدارة تخصص موزع، لم أتمكن يوماً أن أحبه!

كانت هذه هي المرة الأولى التي يسمع فيها تامر تأقفاً من تخصصها. حاول التخفيف من ألامها، فقال لها:

- لكن ما المشكلة يا حبيبي؟ ادرسي، تخرجي. احترقي الشهادة واعلمي في شيء آخر، أو حتى ابقي في المنزل بلا عمل.

فتحت زينة عينيها وبدأت تفرحكها، وراحت تقول في نفسها: "يا إلهي! إنه كابوس آخر. تأني هذه الكوابيس أن تدعني وشأني".

قالت والدتها:

- خطيبك تامر جاء لزيارتك، وهو ينتظرك في الأسفل.

سُرت زينة بسماع الخبر، حاولت إخفاء سرورها واصطنعت شعوراً بالاستياء وهي تسأل:

- لماذا جاء في هذا الوقت الباكر؟

ردت والدتها:

- إنها الظهيرة، وقد جاء لأنك لم تردي على هاتفك لما اتصل بك عدة مرات يوم أمس.

قامت زينة، وغسلت وجهها وارتدت ملابسها، ثم تزلت إلى غرفة الفتيوف لتقابل تامر.

عندما دخلت الغرفة، قفز تامر فرحاً، وقال:

- زينة حبيبي، أردت أن أطمئن عليك.

سأله باستغراب:

- تطمئن عليّ؟ لماذا؟

قال تامر:

- في حفل الخطبة قبل أمس، كنت فاتئة وغاية في النشاط والحيرة. لكنني لاحظت أنك انطفايت تماماً في آخر الحفل. وكأن مصيبة ألت بك. شعرت وكأن وبطاريتك ه فوجت من الشحن! عدت إلى منزلي بعد الخطبة وأنا قلق عليك. حاولت الاتصال بك يوم أمس عدة مرات، وأرسلت لك عدة رسائل، لكنك لم تردني؛ فقلقت أكثر،

رَدْتُ بِعَصِيْبَةٍ:

- هل الأمر بهذه البساطة؟ أن أتابع في الطريق الخطأ وأضيق سنوات عمري وأنا أسير فيه؟

قال لها:

- هذه هي حال الدنيا. لقد اخترت قبل سنتين هذا التخصص، وعليك تحمل مسؤولية قرائك هذا.

رَدْتُ بِسُرْعَةٍ:

- حتى لو كان قراءاً خاطئاً؟

أجاب بثقة:

- بعض القرارات ليس فيها رجعة للأسف. هذه هي الحياة.

لم تقتنع زينة بهذا الرد؛ فهو ردٌ تقليديٌّ تمامًا، ويجعلك مسؤولاً عن قرارات خاطئة اتخذتها في الماضي، ربما تحت ضغطٍ معين، وربما لقصورٍ في التفكير.

وتابع تامر:

- أجل! نحن مسؤولون عن قراراتنا الخاطئة في الماضي، لكن هذا لا يعني أن نبقى ندفع ثمنها حتى آخر يوم من عمرنا؛ لأننا مسؤولون أيضًا عن إيجاد حل لهذا الخطأ، حتى لو كلفنا ذلك سنوات من الجهد والتعب.

فقلت له:

- أعرف تمامًا أنه لا يوجد خيارٌ في الحياة للترجيع عن القرارات. لكن ماذا لو اتخذت قرارًا جديدًا وكان من شأنه حل المشكلة؟

ثاني لفه يمين



نحن مسؤولون عن قراراتنا
الخاطئة في الماضي، لكن هذا لا
يعني أن نبقى ندفع ثمنها حتى
آخر يوم من عمرنا؛ لأننا مسؤولون
أيضًا عن إيجاد حل لهذا الخطأ.

لاأخذ بأني ناجحة. من كان مقتنعا بأني فاشلة، فهذه مشكلته. هذا ما يحدث دومًا مع القرارات غير التقليدية التي لا يفهمها الآخرون بسهولة.

استغربت تأمر ردها، ولم يتمكن إلا أن يقول:

- أنت مجنونة.

رد تأمر:

- وما هذا القرار؟

أجابته:

- سأترك الجامعة.

توسمت عينا تأمر مدهوشًا، ثم قال بصوت عالٍ، وكأنه لا يصدق ما سمعه:

- ماذا؟ وستكملين حياتك دون دراسة؟

ردت زينة:

- لا أعرف تمامًا، لكنني واثقة بأني لن أتابع في طريق الكابيه هذا.

وهنا راح تأمر يرد بطريقة هجومية، في محاولة منه لإعادتها إلى الطريق الصائب:

- هل تعرفين أنك لو فعلت ذلك سيلبك الناس بالفاشلة؟ وستكرهك كل من حولك، ابتداء من والدك؟ ثم من قال لك أنك ستجعين لو ذهبت إلى مكان آخر أو إذا غيرت تخصصك؟ من يفضل في مكان ما، سيقى فاشلاً أينما ذهب.

عليك إثبات جدارتك هنا أولاً لتتوالى نجاحاتك بعد ذلك. أمّا إعلان الخسارة والهروب من تحمل المسؤولية فهذا سيدمر ليس فقط تخصصك، بل حياتك كلها أيضاً. ليست المشكلة مسألة حب أو كراهية، بل هي مشكلة سلوك. من يفضل مرة، يفضل دومًا.

دنت زينة بغضب:

- من قال لك ذلك؟ أنا لم أحب الإدارة، لذلك لن أستطيع الاستمرار فيها. ولا يعني هذا بيتاً أنني فاشلة؛ فأنا لا أريد أن أضحى سنوات أخرى من عمري لأثبت

الرّد على سّاعة البلوتوث الموضوعة على أذنه:

- ألّو، السلام عليكم.

رّد الشخص على الطرف الآخر:

- وعليكم السلام، لقد اتّصلت بي قبل نصف ساعة.

بدأت الروح تدبّ في جواد مجدّدًا:

- نعم، أنا د. جواد، هل حضرّك أ. جمال؟

رّد الشخص الآخر:

- أجل، أنا جمال.

فتابع جواد بسمادة:

- أنا جواد، طبيب الأسنان الذي عاجلّك إحدي أسنانك قبل نحو تسعة أشهر.

صمت أ. جمال قليلاً ثم قال:

- آه تذكّرُك. لقد مرّ وقت طويل. السنّ التي عاجلتها لا تزال بحالة جيّدة. لقد خلّصتني من معاناتي.

قال جواد:

- الحمد لله! حالتك كانت بسيطة، وليست بتلك الصّعوبة.

وتابع قائلاً:

- في الحقيقة أردت الاتصال بك لأسألك عن شيء آخر.



أنهى جواد معالجة المرضى في الدوام الصباحي. كان معتاداً أن يغادرَ العيادة فور انتهاء دوامه، لكنّه في هذه المرّة أغلق الباب وجلس إلى مكتبه.

بدأ يقلّب بطاقة وأ. جمال، بينما كان مستغرقاً في التفكير. كان متردّداً جدّاً في الاتصال به. ماذا لو لم يكن لديه الحلّ كما قال؟ ماذا لو كان حله غير قابل للتطبيق؟ ماذا لو لم يرّد أصلاً؟

سحب نفساً عميقاً، ثم أمسك هاتفه وأدخل رقم أ. جمال... ثم ضغط زرّ الاتصال.

رّن الهاتف، وكان قلب جواد يخفق بسرعة، وهو ينتظر أن يرّد الطرف الآخر. رّن الهاتف طويلاً، وفي النهاية انتهى الاتصال.

قال في نفسه: "تبيّا! هل الرّقم خطأً يا ترى؟"

تحقّق من الرّقم، فكان صحيحاً. واسى نفسه، ثم غادر العيادة. وفي الطريق كان يفكر: "ماذا سأفعل الآن؟ تبيّا! لقد تحمّست، لكنّ دون جدوى". ثم رآه يراسي نفسه بالقول: "لكنّ أ. جمال هو ليس الوحيد في العالم الذي يمتلك هذا السرّ الخطير. لا بدّ أن هناك طريقة أخرى لأعرف حلّ مشكلتي".

قبل أن يصل جواد إلى منزله، رّن هاتفه. نظر بطرف عينه إلى هاتفه الموضوع على حامل الهاتف في السيارة، وإذا هو اتصال واردة من رقم، وليس من اسم. ضغط زرّ

رد جواد:

- بالتاكيد..

قال له جمال:

- الحل سهل، لكنه صعب في الوقت نفسه، فالكثير من الحلول سهلة في التخطيط واتخاذ القرار، لكن تنفيذها صعب ويحتاج إلى حزيمة وإرادة.

قال جواد:

- اظن اني مستعد. فما الحل؟

اجاب جمال:

- ليس بهذه السرعة يا عزيزي. عليك أن تكتشف الحل بنفسك؛ لأن الحل الذي ستأخذه بسهولة لن تنفذه عادة. أما عندما تبحث بنفسك وتقتش على الحل، فستتربط الحل بالتدريج، ثم ستبناه وتسمى جاهدًا إلى تطبيقه، ووصولك إليه بصعوبة سيُعمِّرك بقيمته أكثر؛ لا يمكنني إخبارك بشيء ما لم يكن موجودًا في داخلك.

توقّف جواد قليلاً، وهو يفكر: "ما هذا النباه؟ لو كان في رأسي إيجاد الحل بنفسني لا احتججت إلى مساعدته!"

عندما طرح جواد سؤالاً على جمال، وقال:

- لكن كيف سأجد الحل بنفسني؟

قال جمال:

- هذا هو السؤال المهم. أنا سأرشدك إلى الطريق، وسأتركك تسلكه بنفسك؛ لأن رحلة استكشاف الذات هي الرحلة الأصعب في الوجود، وعلى الشخص أن يخوضها بنفسه، ولا يمكن أن يخوضها أحد بالنيابة عنه.

رد جمال:

- تفضل؟

قال جواد:

- هل تذكر الحوار الذي دار بيننا في العيادة في تلك الزيارة؟

رد جمال:

- نعم، لا أذكر تحديدًا، فانا أقابل الكثيرين في كل يوم.

كان جواد حزينًا أن يقول إنه يكره مهنته ويريد تغييرها، ولكن أن يخرج من فم جمال فقال بتروء:

- أعتقد، عندما قلت لك. أو بالأصح عندما ذكرت لي أنني أكره العمل.

فقال جمال:

- أه، تذكرت الآن. في الحقيقة كنت بانتظار اتصالك في الأيام التالية للموعد. كنت على ثقة بأنك ستحصل سريعًا، فانا أعرف تمامًا شعور من يكره مهنته، وعدم اتصالك يعني أنك مثل معظم الناس، تخاف من التغيير، وتفضل الواقع المألوم على المستقبل المجهول، حتى وإن كان أفضل.

رد جواد:

- في الحقيقة، كنت أعتقد أن الوضع سيتحسن، لكن يبدو أنه يزداد سوءًا.

قال جمال:

- والان، أنت تبحث عن الحل؟



ردّ جواب:

- جميل، أين هو الطريق؟

قال جمال:

- بعد أن ساعدت الكثيرين في اكتشاف طريقهم، وجدت أن الطريقة الأفضل والأسهل هو بقراءة الكتب.

ردّ جواب:

- القراءه؟

قال أ. جمال:

- أجل! لا تستهن بالمعرفة الموجودة في بطون الكتب؛ فالكتب وسيلة رائعة لتعيش خلوة مع نفسك، فتخرج الأنوار من الكتاب لتستقر في عقلك، ونضيء ساحاته وثلافيقه.

وتابع:

- بالناسبة، هناك كتاب واحد يتضمن حل مشكلتك.

قال جواب:

- كتاب واحد فقط؟

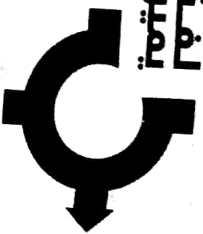
ردّ جمال:

- أجل! كتاب واحد.

سأل جواب:

- وما اسمه؟

ثاني لمة يمين



لا تستهن بالمعرفة الموجودة في بطون الكتب؛ فالكتب وسيلة رائعة لتعيش خلوة مع نفسك، فتخرج الأنوار من الكتاب لتستقر في عقلك، ونضيء ساحاته وثلافيقه.

#ثاني_لمة_يمين

@DrAmjad

JAPublishers.com/2TR

الجميل أمين



ردّ جمال:

- سأرسله إليك. الكتاب طويل، وليس مطلوباً أن تقرأه كاملاً، لكنّه يحتوي على الحلّ. وفي الحقيقة، الحلّ في كلمة واحدة فقط.

تساماً جواد مستغنياً:

- كلمة واحدة فقط وسأشكّل مشكلتي؟

أجاب جمال:

- أجل! عليّ الآن أن أغادر. لا تعادِ الاتصال بي إلا إن وجدت الحلّ؛ فانا ثابت عند قناعتي بخصوص آلية إيجاد الحلّ. يجب أن يخرج الحلّ منك أنت. إلى اللقاء
دكتور.

بقي صدى عبارة "كلمة واحدة" يتردّد في رأس جواد، ثمّ بدأ يسأل نفسه: "هل حلّ هذه المشكلة بذاك البساطة؟"

بعد دقائق رن هاتف جواد حيث وصلته رسالة. ولما فتح الهاتف ليقرأ الرسالة. لم يفهم ما هو مكتوب فيها. "هل أرسل إليّ لغزاً؟" كان يفترض أن يرسل اسم الكتاب! "حارّ نطق الكلمة أو تهجئتها، لكنّ ذلك كان صعباً، فالرسالة كانت تقول:

"Flow- Mihaly Csikszentmihalyi"



ذهب جواد إلى المكتبة. لم يكن متيقناً أن الرسالة كانت اسم كتاب حقاً. "أهذه مزحة يريد أن يزعجها معي أ. جمال؟"

دخل المكتبة، واتّجه إلى البائع. فتح تلك الرسالة وأعطى هاتفه للبائع وقال له:

- هل لديك هذا؟

أمسك البائع الهاتف، ونظر في شاشة الهاتف لثوانٍ، ثمّ هزّ رأسه وأعاد الهاتف إلى جواد واستدار ومشى. ثمّ اختفى بين أرفف الكتب، وعاد بعد ثوانٍ حاملاً في يده كتاباً!

نظر جواد إلى الكتاب، وإذا به يحمل اسم "Flow" فعلاً.

سال جواد:

- هل تعرف هذا الكتاب؟

أجاب البائع:

- بالتأكيد! إنه كتاب لعالم هنغاري شهير، اسمه ميهالي تشيكسانتميهالي. الكثير من الكتب تستشهد به والنظرية التي خرج بها عن السعادة والمتعة. ولن تستغرب إن أخبرتك بأنّ جميع تلك الكتب تكتب اسمه بالإنكليزية، متبوعة بكيفية نطقه؛ لأنّ قراءته صعبة.

بدأ جواد يفكر: "ألم يجد هذا المؤلف طريقة مبسطة لكتابة اسمه بالإنكليزية؟ أم أنه يريد أن يصعب على الناس قراءة اسمه عمداً؟".

ثم قال جواد:

- أريد نسختين من فضلك.



كانت زينة تشاهد التلفاز مساء عندما وصلتها رسالة. فتحت الهاتف لتقرأها، إنها من جواد:

"أنا في الأسفل. افتحي الباب"

سألت نفسها: "ما الذي جاء بجواد في هذا الوقت المتأخر".

خرجت مسرعة لفتح الباب.

نظرت إليه وقد كان الحماسة بادية على وجهه، عكس الليلة الماضية، وقالت له:

- أهلاً بك يا جواد. ما الذي جاء بك الآن؟

أجابها:

- لقد وجدت الحل الذي سيخرجنا من المشكلة، ومن التخصص الذي نكرهه.

قالت له:

- حقاً؟ وما الحل؟

أجابها:

- اعم، لا أعرف حقيقة!

فقال لها:

- لكن أ. جمال لم يعطني الحل، وأخبرني بأن علي أن أبحث عنه بنفسني لأتمكن من تطبيقه والتزامه. وأظن أن عليك القيام بالشئ ذاته.

قالت له:

- إن ألي الحالي بسبب تخصصي كفيل بإجباري على التزام الحل. لذلك أبحث أنت عن الحل، ثم أخبرني به، وسأكفني بأخذ الزبدة منك، حتى إن احتوت على بعض الكوليسترول.

رد جواد:

- لكنني سأقرأ الكتاب وأتعلم منه، ولن يكون لدي الوقت لتلخيصه أو شرحه لك.

ردت زينة:

- أنت تحبني، وسيكون لديك الوقت لتقوم بذلك من أجلي. لقد حان وقت النوم، سأذهب لأنام وأنت جهّز الزبدة لي. تصبح على خير!

ثم أغلقت الباب في وجهه.

سأل نفسه وهو ينظر إلى الباب الموصد: "لماذا فقد الناس الذوق والاحترام اليوم؟".
ركب سيارته، وانطلق إلى المنزل، بعد أن قرّر أن يتأك قسطاً من الراحة. لقد أراد أن يستريح ليبدأ في قراءة الكتاب في اليوم التالي، والبحث عن الحل.

ردت عليه:

- ماذا؟

فقال لها:

- إنها قصة طويلة، لكن الحل يفترض أن يكون في هذا الكتاب.

ثم أخرج نسختي الكتاب من الكيس.

قالت له:

- جميل جداً. لكن لماذا تحمل نسختين؟ ألا تعرف أنني لا أحب القراءة؟

أجابها:

- أجل! لكن عليك هذه المرة أن تبدلي القليل من الجهد كي تصلي إلى النتيجة التي ترضين فيها.

فردت عليه بلغة واثقة:

- لقد سمعت سابقاً عن أنماط التعلم المختلفة. أنا لست من النوع الذي يحب أن يبحث عن المعلومة، ويقارن ما بين النظريات المختلفة لأصل في النهاية إلى الحل؛ فأنا من النمط العملي الذي يحب أن يصل إلى الزبدة ويطبّقها مباشرة.

قال لها ساخراً:

- لكن الاعتماد على الزبدة فقط، سيتسبب لك في ارتفاع الكوليسترول وضغط الدم.

لم تجبه زينة، واكتفت بالنظر إليه بتأمل.

هناك ما يُعرف باسم "الطاقة النفسية" (Psychic Energy)، ويشعر الشخص بالتمتع وتضي أفضل اللحظات عندما يستخدم جسده أو عقله إلى أقصى إمكاناته، ويستخدم كامل طاقته ليحقق شيئاً صعباً أو مهماً. فالتمتع (Enjoyment) يختلف عن السرور (Pleasure)، وكلاهما يجعلنا نشعر بالسعادة (Happiness). فالسرور يحدث عندما يقوم الشخص بعمل ما دون بذل أي جهد أو طاقة، مثل مشاهدة الفيديوهاث أو المباريات أو تناول الطعام أو مشاهدة الطبيعة. لكن السرور يحدث عند عارسة الفعل مدة معينة فقط. أما إن مورس لأكثر من ذلك، كأن يشاهد الفيديوهاث لوقت طويل، فإن الشعور بالسرور سيتوقف. أما التمتع فهي مختلفة، حيث أنه لا حدود لها، وفي وسع الشخص أن يشعر بها حتى لو مارس الفعل لوقت أطول.

تحدث التمتع عند بذل جهد في العمل. مثل لعب كرة القدم، أو التفكير، أو القيام بالمجازفات أو غيرها من الأفعال التي تتطلب الجهد، ننظر إلى أن هذه الأفعال تستهلك الطاقة النفسية، واستهلاك هذه الطاقة هو ما يجعلنا نشعر بالتمتع. للوهلة الأولى، ذلك أمر غريب حقاً؛ فمن المفترض أن نشعر بالتمتع أكثر عندما نبذل أقل جهد ممكن. لكن ذلك غير صحيح؛ فالتمتع الحقيقية مرتبطة بالطاقة النفسية واستهلاكها. لذا فإن الموظفين الذين يتفانون من مهامهم في العمل لا يشعرون بالسعادة؛ لأنهم لا يبذلون الجهد والطاقة النفسية في عملهم. فالراحة من العمل تجعل الشخص يشعر بالسرور لمدة معينة. لذلك فإنه يشعر بالسعادة مؤقتاً فقط، وتزور الوقت يذهب السرور وتذهب معه السعادة.

سكت جواد قليلاً ليستوعب ما فهمه من الكتاب، ويحاول منه أن يسقطه على واقعه: - أتذكر دائماً تلك اللحظات التي كنت أحل فيها مسائل الرياضيات المعقدة في المدرسة. كان عقلي يعمل بأقصى طاقاته وأنا أبحث عن الحل. كان ذهني مشغولاً دائماً، وكنت أنسى الناس من حولي، وأشعر فعلاً بجمعة حقيقية قلما أشعر بها الآن.



استيقظ جواد من نومه بعد منتصف الليل، ثم نظر إلى ساعته: "يا إلهي، إنها الثالثة صباحاً". حاول أن يتام مجدداً، لكنه لم يتمكن من ذلك. شيء ما في داخله كان يجبره على الاستيقاظ، وكأنه يريد أن يجبره على البحث عن حل لمشكلته. خرج من غرفة النوم، ثم غسل وجهه وأعد القهوة. بعد ذلك دخل مكتبه ليبدأ في القراءة. بدأ يقلب الكتاب بينما يرتشف رشقات من فتجانه. وهنا راح يحدث نفسه: - سأرى ما إذا كان لدى هذا المؤلف - الذي لا أعرف حتى كيف يُنطق اسمه - حل لمشكلتي. فهرس الكتاب يتحدث بأمور مختلفة، لكن السعادة والتمتع هما أكثر ما يتكرر ضمن عناوينه.

يشتمل الكتاب على بعض البحوث التي أجراها المؤلف لاكتشاف "Flow". فما هذه الكلمة؟

بحسب ما أعرفه، تعني هذه الكلمة "الانسحاب" أو "التدفق" أو "الاندفاع". لكن ما الذي اكتشفه بالفيديو؟

ارتشف رشقتين متتاليتين من فنجان القهوة، ثم تابع تصفح الكتاب وقراءة بعض الصفحات، ثم راح يقول في نفسه:

- يا إلهي! الكتاب صعب جداً في أسلوبه؛ فبالكاد أفهم ما يريد أن يقوله المؤلف.

بعض أصدقائنا ممن يجبرون تخصصهم، لكنهم يعملون في مكان سئ أو بيئة عمل سيئة أو مع مدير سئ. ففي هذه الأحوال، سيستهلك الشخص جزءاً من طاقته النفسية في محاولة حل مشكلاته، أو التعامل مع مديره السيئ، ولا يبقى منها الكثير ليعتمده في عمله.

تابع جواد التفكير، واسقاط هذه الأفكار على عمله، فقال:

- أنا في حالتي، في بيئة العمل حيث أعمل بمثابة وليس لدي الكثير من المشكلات، ما عدا الأتائم التي تستقبلني فيها «البومة» سعاد وتبدأ تحقق معي عن سبب تأخري، وكأنها من وكالة الاستخبارات. عندها تستهلك بعضاً من طاقتي النفسية. لماذا لا أشعر بالمتعة في مهنتي إذا؟

تابع البحث عن إجابة عن سؤاله، ولَّب الصفحات، وشعر بأنه وصل إلى المكان الذي يتضمن الإجابة التي يبحث عنها.

لذلك فإن استخدام كامل قدرات العقل يجلب المتعة حقاً.

أما في طب الأسنان، فأننا لا نستطيع استخدام كامل طاقتي النفسية في أثناء العمل. ولسبب ما، لا أندمج بناتاً في العمل. كيف يمكنني توجيه طاقتي النفسية بالشكل الذي أريده يا ترى؟

أخذ يشعر بأنه راح يعرف ذاته أكثر من ذي قبل، ثم تابع تقلب الأوراق وهو يقرأ ويفكر:

- بعض الأحداث تعيق هذه الطاقة النفسية. فالأحداث المزعجة قد تعيق الوعي وتسبب في استهلاك طاقة كبيرة لدى التفكير فيها، ومن ثم لا يظل لديه الكثير من الطاقة النفسية ليعتدها في تحقيق أهدافه أو حل مشكلاته. وبذلك يبتعد عن المتعة والسعادة.

فلنتخيل مثلاً شخصاً ليس لديه المال، وكان هناك ثقب صغير في إطار سيارته. سينصرف كل تفكيره في البحث عن طريقة لعمية الإطار بالهواء، وسيفكر بالقدار المتبقي من الهواء في الإطار، وإن كان سيتمكن من الوصول إلى عمله به أم لا، وكيف سيؤثر المال ليعتده. وماذا سيفعل إن لم يجد المال؟ وكيف سيذهب إلى عمله وسيارته لا يمكن السير بها؟ بهذه الطريقة فإن الشخص راح يفقد الكثير من الطاقة النفسية في التفكير في أمور جانبية مزعجة، وبذلك سيكتسب وتسوء نفسيته، ولن يتمكن حتى من أداء عمله كما ينبغي؛ فالجزء المتبقي من طاقته النفسية نفد في التفكير في تلك الأمور الهامشية. وهنا لن يشعر بالسعادة حتى لو عمل في تخصص يحبه.

الطاقة النفسية إذا هي كالبطارية. كلما استخدمتها في التفكير في أمور تحبها، أو في تحقيق أهدافك، أو في حل مشكلات صعبة، فسوف تشعر بالسعادة. أما إن استخدمتها في أمور جانبية، أو في التفكير في أمور مزعجة، فلن يتبقى الكثير في مخزونها لاستخدامه في ما تحب، وبذلك ستشعر بالكآبة. لعل هذا هو سبب تعاسة

١٩١٠ - حل المشكلة مع أحد مرضاك؟

وضع القلم في الكتاب إلى حيث وصل، بينما عدت جلست. ثم أغلق الكتاب وقال لها:

- سبق أن تحدثنا بشأن الحياة الزرية التي أعيشها. صارت حياتي علمه كثيرة، وبدأ ذلك ينعكس على حياتي معك مؤخرًا. فعملي كثير جدًا، ولا أفسر بالسعادة فيه. حتى أيام العطل لم أجد أمتع مع بها؛ لأنني أفكر طوال وقت الإجازة بالعمل الكتيب الذي ينتظرني بعد انقضاءها.

أجابته:

- لقد تحدثنا بشأن ذلك؛ فكأنك انعمت على المنزل فعلاً. هل هناك طريقة لتخرج من وضعك هذا؟

رد عليها:

- في الحقيقة، تحدثت إلى أحد الأشخاص قبل ساعات، وذكر لي أن هناك حلاً للمشكلة.

سأله بسرعة:

- وما الحل؟ هل ستهب إلى طبيب نفسي؟

رد عليها:

- لا؛ فالوضع مختلف قليلًا. أظن أنه يريد أن يدلني على طريقة أحب فيها مهنتي. وهو لم يذكر لي الحل، لكنه أعطاني اسم هذا الكتاب، وأخبرني بأنني سأجد الحل فيه.

ثم رفع لها الكتاب لتراه.



استيقظت سحر من نومها. نظرت إلى الجزء الآخر من السرير الذي ينام عليه جواد، لكنها لم تجده. بدأت تتساءل: "أين ذهب جواد في هذا الوقت المتأخر من الليل؟". أمسكت هاتفها، ثم نهضت من السرير وسارت خارج الغرفة لترى إن كان جواد ما يزال في البيت. ثم لاحظت نورًا مبعثًا من أسفل باب مكتب جواد. اتجهت نحو الباب وفتحته، وإذا جواد يجلس إلى مكتبه ويقرأ، فسألته مستغربة:

- جواد، ماذا تقرأ في هذا الوقت المتأخر؟

رد قائلاً:

- لم أتمكن من النوم، لذا قرأت أن أستغل هذا الوقت بالقراءة.

سأله:

- وماذا تقرأ الآن؟

أجابها:

- إنني أبحث عن الحل.

فواصلت سحر سؤاله بعد أن بدأت تتأمل منته، وهو يعطيها الإجابة بالتفصيل:

قالت بنيرة أمل:

- كم سيكون جميلًا لو تغيّرت حياتك! أنت لست سعيدًا في حياتك، ولا تستطيع حتى تخيل دور السعادة، وهذا ما سيدمر حياتنا إذا ظلّ الوضع على ما هو عليه.

ثم قبلته على جبينه، وقالت له:

- هل تحب أن أعد لك فنجانًا من القهوة؟

فاجابها:

- شكرًا لك حبيبتي. لقد شربت فنجانًا منذ قليل، لكنني لا أمانع بالتأكد أن أشرب فنجانًا آخر من صنع يدك.



وضعت سحر فنجان القهوة على الطاولة بجانب كتابه، وعادت لتنام. أمسك جواد الفنجان، وارشف رشفة منه، ثم عاد ليكمل قراءته، بينما يفكر في ما يقرأه.

- حان الوقت لأعرف أسرار العمل الممتع. فهناك نقاط لا بد من توافرها في العمل الذي يقوم به الشخص لجعله يدخل في حالة التجربة المثالية (Optimal Experience). وهذه هي الحالة التي يدخل فيها جميع الذين يستمتعون بما يقومون به. هذه النقاط هي:

أولاً، يتضمن العمل تحديًا، ويحتاج إلى مهارة تمتلكها

للهولة الأولى، كنت أظن أن المهام الممتعة هي التي تكون سهلة. لكن يبدو أن المهام الممتعة يجب أن تكون صعبة وفيها نوع من التحدي. لكن يقابل هذا التحدي وجود مهارة لدى الشخص للتغلب على التحدي. وبذلك إن كان التحدي أصعب من قدرة الشخص ومهاراته، فسيكون محبطًا، وإن كان أسهل من قدرة الشخص ومهارته، فسيكون علاً، وسيتوقف عن كونه ممتعًا.

أظن أنني أكره مهنتي؛ لأنني أشعر بأنها صعبة، وتتطلب مهارة لا أمتلكها بما يكفي؛ فطلب الأسان يحتاج إلى شخص لديه مهارة يدوية عالية، أما أنا فلدي مهارة يدوية كافية لإجراء المعالجات بنجاح، لكنها ليست كافية لتخطي التحديات الصعبة، وإجراء معالجات بصورة متميزة ولافتة.

فحتى نحصل على المتعة من العمل إذاً، يجب أن يكون العمل صعبًا من جهة،

ثالثاً: زيادة نضج الشخص

يصير الشخص أكثر نضجاً ونوراً بعد الانتهاء من فعل المهمة الممنعة. فيتحوّل من شخص عاديّ إلى شخص أكثر تنوّداً. فالتحديات التي مَرَّ بها الشخص تجعله يشعر بأنّه أكثر تمكّناً وقدرةً عمّا كان عليه. لذا فعندما ينظر الشخص إلى نفسه كيف كان قبل أداء المهمة، فسيلاحظ الفرق بين ما كان عليه وما صار. كما أنّ الشخص يصير أكثر تماسكاً وثقّة بعد انتهاء المهمة. وبذلك فإنّه يزيد من ثقته بأنفسه. ومهما كان مقدار العناء والجهد الذي يبذل في أثناء العمل، فإنّه سيتلاشى بمجرد انتهاء العمل، ويُستبدل به النضج والمنعة، حتّى لو استمرّ التعب الجسديّ.

إن فكرت في عملي في طب الأسنان سيُصبح كم هو مقدار العذاب والعناء الذي يحصل لي بعد الانتهاء من العمل. فما يحدث هو ليس نورا أو نضجاً، بل إحساس بالتعب والاشمئزاز.

رابعاً: سرعة انقضاء الوقت

اختلاف الإحساس بالزمن هو أحد أكثر الأوصاف شيوعاً للتجربة الثالثة والمنعة؛ حيث إنّ الزمن يضي بسرعة أكبر من الوضع الطبيعيّ عندما نكون مستمتعين به. وكثيراً ما يعبّر الناس عن السعادة بأن يقولوا: "طار الوقت بسرعة".

خامساً: الحاجة إلى القيام بالعمل مراراً

من عارَس الأعمال الممنعة يؤدّيها لذاتها، وليس لأنّ عليه القيام بها، أو أنّه مجبّر عليها. لذلك تُعرّف هذه الأعمال باسم الأعمال ذاتية الهدف (Autotelic Experience). فعندما يلعب شخص كرة القدم بهدف الحصول على المال فقط، فهو لا يجعل اللعب عملاً ذاتيّ الهدف، وذلك بعكس من يحبّ تنظيف المنزل ويستمتع بهذا العمل لذاته، ومستعدّ للقيام به حتّى لو مجاناً.

وبذلك فإنّ الشخص سيستمرّ دوماً بحاجة ملحة للقيام بتلك الأعمال التي تجلب

ويحتاج إلى مهارة تملكها أو يمكنك تطويرها لحلّ التحديّ الذي يبرز. هذا التوازن هو عامّاً ما أُنقذه في مهنتي.

فجأة شعر جواد بقشعريرةٍ سرورٍ تسري في جسمه، وهي التي يشعر بها المرء عند الإثارة. ثمّ شعر فجأة بالسعادة والنشوة بعد إقرار كميّة من هورمون الدوبامين في دماغه، ثمّ تابع:

- أها! لهذا السبب بالتحديد كنت أحبّ مسائل الرياضيات المقدّمة، التي تحتاج إلى عبق في التفكير، وكنت أشعر بسعادة أكبر كلّما كانت تلك المسألة أصعب. كما كانت سعادتي تتضاعف عندما حلّ المشكلة في النهاية. الآن فهمت سبب شعور الطلّاب الآخرين بالكآبة عندما يرون تلك المسائل الصعبة ولا يعرفون حلّها.

ثانياً: اندماج الوعي مع العمل بصورة دائمة

فعندما يعمل الشخص في مهمّة غير ممتعة، فإنّه يستخدم جزءاً من وعيه فقط. أمّا المنعة فلا تحدث إلا عندما يُشغل كامل الوعي في أثناء تنفيذ المهمة، بحيث لا يتبقى أيّ فائض منه. عندها سيندمج كامل الوعي مع المهمة ويبدأ الشعور بالمنعة.

هذا هو بالقيبط ما كنت أشعر به عند حلّ مسائل الرياضيات، حيث كنت أنفَس في المسألة التي أحاول حلّها وأذوب فيها. ويحدث ذلك أيضاً عندما أقوم بأعمال أخرى كثيرة، حتّى عندما أشاهد بعض الأفلام، فأنقمّص دور البطل، أو أندمج مع قصّة أو كتاب ما، عندها أستخدم كامل مساحة الوعي المتاحة. أمّا عندما أُنشاهد الأفلام المملّة، فلا أتمكن من الاندماج معها، بل أُنشغل بالنظر إلى هاتفني أو ألقب الرسائل، وذلك حتّى أحد أسباب عدم الشعور بالمنعة.

ومن ميزات الاندماج مع المهمة هو أنّ الشخص ينسى آلامه ومشكلاته، كما ينسى هموم ماضيه وقلقه بشأن مستقبله، لذا فهو يعيش فقط في الوضع الراهن بكلّ لحظاته، بما يعزّز الإحساس بالسعادة.



الساعة الحادية عشرة صباحاً...

كان الصراخ بجلاء المكان، وبدأت اهتزازات عنيفة تقرب جنة ويسرة السرير حيث ينام جواد. كان مرتجياً ولا يقدر على الحراك، وكان ذهنه مشوشاً ولا يعرف ما يحدث من حوله: "أهو زلزال يا ترى؟". حاول التركيز وإذا بشخص يحسكه بعنف، وكأنه يريد إنقاذه من ذلك الزلزال.

فتح جواد عينيه، وبدأ يفرّكهما بقوة ليتمكن من الإيصار جيّداً. بدأت الاهتزازات تخفّ بالندريج إلى أن توقفت، لكن الصوت المزعج استمرّ دون توقف.

فرك جواد عينيه ثم فتحها مرة أخرى، وإذا بسحر تتكلم بلغة لم يفهمها. حاول أن يركز أكثر، وحاولت هي أن تتكلم بصوت منخفض أكثر ليفهمها، ثم سمعها تقول: "لقد تأخّرت كثيراً عن الدوام يا جواد".

نظر إليها باستغراب، ثم قال بصوت أجش وهو يلتقط أنفاسه:

- ظننت أن البناية ستنهار! أليست لديك طريقة أقلّ عنفاً لإيقاظي؟

ردت سحر:

- لكنك تأخّرت كثيراً عن دوامك!

إليه المنفعة. أما من يسمّد بانتهائها ويتمنى أن لا يتكرّر مثل هذا العمل ثانية؛ بل يشعر بالاكتمال كلما تذكّر القرب وقت القيام به، فإنه لا يُعدّ عملاً ممتناً أبداً، تماماً كشعور الكابة الذي ينتابني كلما تذكّرت اقتراب دوامي في العبادة.

رفع جواد يديه نحو الأعلى، ومدّ يديه وجسده قليلاً ثم قال:

- إذا هذه هي صفات العمل الممتع والذي يدخلني في مرحلة التدفق (Flow). ومن الواضح أن ذلك لا ينطبق على مهنتي الحالية. لكني لم أعرف بعد الإجابة عن سؤال أ. جمال. فقد أخبرني بأن الحلّ لا يستمتع بمهنتي هو كلمة واحدة فقط! لكن ما هذه الكلمة؟ لقد مررت في الكتاب بنقاط مختلفة تصف الأعمال التي نشعرنا بالسعادة، وهي لم تكن موجودة عندي، لكن لم تكن هناك كلمة واحدة دون غيرها.

أغلق الكتاب، ثم نظر إلى ساعته قائلاً: "يا إلهي! إنها السادسة صباحاً، الوقت يطير فعلاً عندما نخارس ما هو ممتع".

نهض من مكتبه وأتجه إلى السرير. أمسك هاتفه وكتب فيه:

"لن أتمكن من الحضور إلى العبادة صباحاً"

ثم أرسلها إلى سعاد. بعدها قال في نفسه: "أعاني الله على تحمّل ردّ فعلها عندما أراها مساءً".

انتهوا إلى الطاولة، وجلست زينة في أحد أطرافها، وجلس جواد وزوجته على الطرف المقابل. طلب جواد البيض مع القهوة، أما هما فطلبتا ساندويتشين مع العصير.

وبينما هم بانتظار الطعام، أخرج جواد من جيبه دفتر الملاحظات وقال لزينة:

- لقد وجدت ٥ أسرار تجعل الشخص يشعر بالمتعة في عمله، سأخبرك بها لنرى ما إن كانت موجودة لديك أم لا، وقد خلصتها لك من الكتاب.

ردت زينة:

- حسنًا تفضل.

قاطعتها سحر:

- ما الأمر؟ هل تكرهين دراستك أيضًا؟ أم أن زوجي نقل عدوى الكتابة إليك؟

قاطعتها جواد قائلاً:

- سحر حببتي، أتركي نشر مرض الكتابة بين الناس، لأعطيتهم بعد ذلك العلاج.

ردت زينة:

- في الحقيقة أريد أن أترك الجامعة، وليست لجواد علاقة بذلك! أظن أنني أنا من قلب عليه المراجع.

فقال جواد:

- توجد خمس صفات في العمل الممتع، ووجودها جميعًا، أو حتى وجود بعضها، يعني أن العمل سيكون غاية في المتعة. في وسع الشخص تعديل عمله بعض الشيء لتعبد إظهار تلك الصفات، بما يعود عليه بالمتعة.

ثم بدأ جواد يذكر تلك الصفات الخمسة، مع إعطاء شرح عنها، وضرب أمثلة عن حياتها،

رد عليها:

- إنها ليست نهاية العالم إن تأخرت! كما أنني أخبرتهم بأنني لن أحضر في الدوام الصباحي.

نظر في ساعته ثم قال لها:

- ما دمت قد أفسدت يومي، فلنخرج للإفطار معًا.

ارتدى جواد ملابسه وهو يخبر زوجته عن السياسات الجديدة «للايقاظ من النوم»، والتي سيطبقها في المنزل ابتداء من يوم الغد، وذلك لضمان السلامة العقلية والنفسية لمن يجري إيقافهم. ثم بعث برسالة من هاتفه إلى زينة يقول فيها:

«سأكون عندك بعد قليل لنذهب ونفطر معًا»

انجبه وزوجته إلى منزل زينة، حيث أقلاها وذهبا إلى المطعم. في أثناء ركبهم في السيارة وجهت سحر الكثير من الأسئلة إلى زينة، عن خطيبها وأهلها. ثم قالت لها:

- كيف هي جامعتك؟

عندها قاطعها جواد فوراً:

- لنناقش هذه الأمور لاحقًا.

عند وصولهم إلى المطعم، كانت المكان مكتظًا، فبيدو أن جواد ليس الوحيد الذي يتناول الإفطار قُبيل الظهيرة بقليل. سأل جواد النادل:

- هل هناك طاولات شاغرة اليوم؟

أجاب النادل:

- أجل! هناك في الزاوية.

اجاب:

- دون شك. هل يُعقل أنها السعادة، أو التماسه، أو شيء آخر لا أعرفه؟ في الحقيقة، يتضمنُ الكتابُ العديد من صفاتِ العملِ الممتع، لكنني لخصتها في خمس. هل يمكن أن تلخص النقاط الخمس في كلمة واحدة؟

قالت زينة:

- ما دمت لم تتوصل للنتيجة، فلم لا تسأله عن الحل؟

رد جواد:

- للأسف، قال لي إنه لن يعطيني أية معلومات، ولن يجيب عن أي سؤال إلا إذا أعطيتُه الجواب الصحيح.

قاطعتها سحر:

- جواد، أظن أن علينا المغادرة لترتيب بعض الأمور قبل ذهابك إلى الدوام المسائي.

رد جواد:

- يبدو أن الموضوع لم يكن بمنأى لك. هل تريد أن أشرح لك أسباب عدم استمتاعك به، والعلاوات الخاصة بالتمتع؟ ضحك الجميع، وجهازوا أغراضهم، ثم غادروا المطعم.

وكيف أن هذه الصفات موجودة في مهارات ومهام أخرى يقوم بها، على العكس من طيب الأسنان.

بعد أن انتهى من الشرح، سألت زينة:

- ما رأيك الآن؟

نظرت إليه، ثم هزّت رأسها، وقالت بلهجة حزينة:

- يا الهي، إن الصفات الخمس جميعها موجودة في مهام كثيرة أقوم بها، لكن ليس في جامعتي ولا دراستي؛ فمهاراتي لا تتناسب معها، لذلك أشعر بالإحباط دومًا. والدراسة تستنفذ جزءًا من وعيي، لكنني لا أستطيع أن أدمج معها تمامًا لأنسي ما حولي.

أما عن إحساسي بالنمو والنضج عند دراسة الإدارة، فهذا لم يحدث قط، والوقت يسير ببطء شديد وأنا في الجامعة وكذلك في أثناء الدراسة. ومن الواضح أن مجرد ذكر كلمة «جامعة» كقيل بتدمير حتى أيام عطلتي.

نظر إليها وقال:

- إذا لم نستند شيئًا من أ. جمال؛ لأنه ادّعى أن هذا الكتاب يتضمن حل مشكلتنا مع التخصص الذي نكرهها ويبدو أن هذا الكتاب زاد من تفاقم المشكلة، وجعلنا نشعر أكثر بوجودها.

والغريب أن أ. جمال أخبرني بأن الحل هو في كلمة واحدة في هذا الكتاب، لكنني لم أتوصل لهذه الكلمة، بل وجدت مجموعة من النقاط التي تقيس السعادة في العمل.

دّت زينة:

- قال لك إن الحل في كلمة واحدة فقط؟ هل أنت أكيد من ذلك؟

- هناك ما يُسمى بالأحوال الطارئة، التي قد تحدث لأي شخص، وقد تحدث لك أنت أيضاً. من يدري؟ فقد تعرضين لحادث سير وأنت في طريقك إلى هنا، دون أن يكون لديك وقت كافٍ لإبلاغنا بعدم قدومك.

قاطعة مسرعة:

- انتقي ألفاظك يا دكتوراً ما هذا الشؤم؟ في المرة المقبلة سأفكر ملياً في ما سأقوله لك لتلا ترد بهذه الطريقة.

استغل الفرصة ليتابع إخافتها:

- هل تعلمين لماذا أسماني والذي «جواد»؟

كثفت يديها وابتعدت بنظرها عنه، وكأنها لا تريد أن تسمع تلفيقاته المستمرة حول اسمه.

تابع قائلاً:

- لأنه أراد مني أن أكون مخيفاً مثل الجراد أحتاج كل ما هو أمامي، فيحسب الناس ألف حساب لي قبل أن أتني، تماماً كما يحسبون ألف حساب للجراد قبل وصوله.

ثم ابتسم ابتسامة المنتصر، وغادر وهو يقول في نفسه: "يبدو أن سعاد ستفكر ملياً قبل أن تنتقدني في المرة المقبلة".

في طريق جواد إلى عيادته، مَرَّ بعبادة د. بَّسام. لفت انتباهه صوت الضحك الذي يظهر بوضوح من خارج العيادة، رغم أن الباب موصد.

توقَّف جواد أمام باب العيادة، وبدأ ينظر إلى د. بَّسام من النافذة الزجاجية وسط الباب. توقَّف طويلاً يتأمل، ويسأل نفسه بحسرة: "لماذا بَّسام سعيد أمّا أنا فلا؟ ما الذي يفعله بصورة مختلفة؟ هل يُعقل أن لديه هذه الصفات الخمس؟ هو حتماً كذلك، وألاّ تمكن من البقاء في العيادة سعيداً لهذه الدرجة".



الساعة الرابعة إلا ربع...

خرج جواد من منزله متوجّهاً إلى عيادته، مرتدياً المعطف الطيّب الأبيض الذي بات يُغضّه كثيراً. كان يفكر طويلاً الوقت بالإجابة عن السؤال. الكلمة الوحيدة التي تتضمن الحل لخروجه من مهنته الكئيبة.

كان يكرّز الصفات الخمس في ذهنه ويبحث عن الرابط ما بينها.

عندما دخل العيادة، استقبلته سعاد بنظرها المتعذرة. هنا تصنّع جواد ابتسامة زائفة وهو يقول في نفسه: "مرحباً باليوم". عندما اقترب منها قالت له:

- أهلاً وسهلاً بالوزير الذي يعتذر عن عدم الحضور قبل ساعات فقط.

ردّ عليها وهو يحاول أن يُخفي غضبه:

- كنت متعباً ولم أتمكن من النوم. هل من جديد؟

قالت له:

- لا جديد باستثناء وجود أربعة مرضى مستائين منك؛ لأنك غيرت موعدهم فجأة. أحدهم أخذ إجازة من عمله ليأتي صباحاً.

ردّ عليها:

قال بسم:

- ام... لا أعرف ما تريده بالضبط، لكن عملي مع المرضى هو رسالة، فأنا أعالجهم، كما أتى أزيل آلامهم وأحسن حياتهم وأجعلها أفضل؛ فالخفارة التي أمسكها ليست مجرد حفارة، بل هي ريشة أرسم بها على أسنان المرضى، وأزيل بها آلامهم. ويجوز أن أمسكها أحسن بأنني دخلت في ففاعة تعزلني عن كل ما يحيط بي. أحس أن علي القيام بهذا العمل حتى لو كان دون مقابل. وفي كل مرة، أبحث عن تحد جديد مع المرضى لأجتازه، وأضيف المزيد إلى خبرتي ومعرفتي في طب الأسنان. في أثناء إجابة بسم، كان جواد يتساءل: "عن أي مهنة يتكلم؟ أهذا طب الأسنان الذي أعرفه؟".

عندما انتهى بسم من الإجابة، تابع جواد قائلاً:

- وهل يقضي الوقت بك بطيئاً بينما تعمل؟

أجاب بسم:

- على العكس، بل يقضي سريعاً، لا سيما عندما أعالج الحالات الصعبة؛ فالتحدي يجعلني أشعر بالاثارة. ولا يعني ذلك أنه يسير دوماً بالسرعة نفسها، لكنه أسرع من الوقت الاعتيادي صموماً.

لم يعرف جواد ماذا سيرد عليه. كان الرد الوحيد الذي خطر بباله هو "تيا لك! لقد أفسدت عليّ يومي"؛ فجواد لم يعتقد يوماً أن هذه المهنة يمكن أن تُشعر أي مخلوق بهذا القدر من السعادة! كما أن شرح بسم لعمله، هو تماماً الوصف الذي وجدته في الكتاب. شكر جواد د. بسم، وقال له إنه طرح عليه هذا السؤال لأنه أراد أن يتحقق من إخلاصه للمهنة.

لم يتمالك نفسه، فطرق الباب ثم فتحه قائلاً:

- د. بسم، هل يمكن أن أتحدث دقيقة إليك؟

رد بسم:

- بكل سرور، انتظرني دقيقتين لو تكرمت.

خرج بسم من العيادة وذهب مع جواد إلى غرفة الأطباء. كان بسم طويلاً أسمر البشرة، ذا شعر أسود وعينين سوداوين. أول ما يشدك إليه هو ابتسامته المرتسمة دوماً على وجهه، لا سيما عندما يكون في العيادة. تعرّف إليه عندما عمل في هذه العيادة قبل سنتين. وكانت علاقتهما قوية جداً في العمل وخارجه.

بادر جواد بسؤاله:

- أريد أن أطرح عليك سؤالاً عن عمالك. هل يمكنني ذلك؟

رد بسم:

- بالتأكيد، تفضل!

طرح سؤاله الأول:

- لماذا تشعرون أنت تعالج المرضى في عيادتك؟

رد بسم:

- سؤالك غريب حقاً! لماذا؟

قال جواد:

- مجرد سؤال، وأرجو أن تجيبني بصراحة.

الصفات التي تجعلك تدخل في هذه المرحلة. وذلك فالكتاب بأكمله مخصص لشرح هذه الحالة.

صفات النعمة المذكورة في الكتب غير موجودة في عملي في طب الأسنان، لكنها موجودة في مهام أخرى مثل حل مسائل الرياضيات والقراءة، ومن ثم فإن الحل هو أن أعمل في مهنة تجلب إلي النعمة - مهنة تضمنني في حالة التدفق. وذلك إن كان هناك حل لمشكلتي، سيكون في ترك العمل في هذه المهنة التي لا تضمنني في حالة التدفق، والبحث عن مهنة بديلة تضمنني فيها.

لذلك الحل حتمًا هو في عنوان الكتاب: كلمة والتدفق.

لم يتمالك جواد نفسه، فأخذ هاتفه وأتصل بالأستاذ جمال. رن الهاتف عدة مرات دون أي رد. تألف جواد وعاد إلى عمله مع مرضاه.

الآن بدأ جواد يفكر بطريقة مختلفة بعد أن عرف الحل:

- ماذا لو تركت طب الأسنان، ماذا سأفعل؟ هل سأتمكن فعلاً من إيجاد حالة التدفق في مكان آخر؟ كيف يمكنني أن أجد تلك المهنة التي تضمنني فيها؟ وهل إجابتي صحيحة أصلاً؟ وهل هذا هو الحل فعلاً؟

من السبقي أن يخبره بأنه يكره مهنته.

رجع جواد إلى عيادته، حيث كان أحد المرضى بانتظاره. نظر في ملف المريض، ثم أمسك الحفارة، وقال له: "افتح فمك"، وبدأ يحفر أسنانه.

ترك جواد "الطيار التلقائي" (Auto pilot) يكمل الحفر الروتيني، بينما كان يفكر في حل اللغز: "كيف سأكون سعيداً في المهنة؟ الصفات الخمس التي يجب أن تتوفر في المهنة الممتعة، ليست موجودة لدي. ولم يذكر الكتاب أي شيء عن كيفية خلق هذه الصفات في المهنة؟".

سال نفسه: "كيف يمكنني بسلام من محبة هذه المهنة؟ وكيف يمكنني من إحداث هذه الصفات الخمس؟".

تابع جواد علاج المريض، وهو يفكر أكثر. سال نفسه:

- يستحيل أن أتمكن من تحقيق هذه الصفات الخمس في عارستي لطب الأسنان! لكن د. بسلام فعلها، وبالنتيجة وصل إلى التدفق الذي تناوله المؤلف، وهكذا شعر بالنعمة... لحظة! التدفق؟

وفجأة، انطلقت كمّية كبيرة من هرمون الدوبامين في دماغه، وأحسّ بشعوريرة وسعادة تغمر جسده. "هل يعقل أن هذا هو الجواب؟"

أتم جواد علاج المريض بسرعة، ثم خلع قفازاته المطاطية ورماها على صينية الأدوات، وخرج مسرعاً إلى سيارته.

فتح السيارة وأمسك الكتاب الذي كان ملقى على الكرسي الخلفي. ثم قال:

- إن اسم الكتاب هو «Flow» ويعني التدفق. والكتاب كله يتحدث بكيفية الوصول إلى هذه الحالة المثالية التي جعلنا نشعر بالنعمة والسعادة. ثم وضع بعض

رَدُّ عليه أ. جمال :

- لماذا ليس مكتملاً؟ إنَّ الحلَّ للخروج من مشكلتك هو أن تعمل في مهنة تضملك في حالة التدفق.

قال جواد :

- نعم هذا ما توصّلتُ إليه، لكن أين هي هذه المهنة؟ وكيف سأصل إليها؟

رَدُّ أ. جمال :

- سؤالك مهم. أخبرني، هل أنت مستعدُّ للتحديّ التالي لتصل إلى الجواب؟

قال جواد باستغراب :

- التحديّ التالي؟ أعني أن التحديّ لم ينتهِ بهذا الجواب؟ لقد أخبرتني بأنَّ حلَّ مشكلتي موجود في هذا الكتاب.

قال أ. جمال :

- إنه هناك تماماً، فهذا الكتاب يجعلك تفهم ما إذا كان عليك تغيير مهنتك أم لا. وما دمت قد قرّرت تغييرها، فالتحديّ لم ينتهِ، بل هو بدأ للتوّ.

أراد جواد أن يردّ، لكنّه انتبه بأنَّ الاتصال انقطع.

"نبأاً" قالها جواد بصوت مرتفع.

ثمَّ بدأ يسأل نفسه: "ما الذي قصده بأنَّ التحديّ بدأ للتوّ؟"

عندها وصلته رسالة على هاتفه. رفع الهاتف لينظر إلى الرسالة، فكانت من أ. جمال.



أنهى جواد الدرام وغادر العيادة. كان يفكر في التدفق، وفي أ. جمال. بينما هو كذلك رنَّ هاتفه، ولمَّا نظر ابتسم وردَّ بحماسة:

- السلام عليكم أ. جمال.

رَدُّ أ. جمال :

- وعليكم السلام د. جواد. هل توصّلت إلى الحلّ؟

قال جواد متردداً:

- أظنُّ أن الإجابة هي عنوان الكتاب «Flow» أو التدفق، وأظنُّ أن حلَّ مشكلتي هو أن أصم في مهنة نفسيّتي في هذه الحالة - حالة التدفق.

رَدُّ أ. جمال :

- الإجابة صحيحة، هذا ما قصده فعلًا. لم أتوقع أنّك ستصل إلى الإجابة في يوم واحد فقط! يبدو أنّك لم تتِمَّ الليل، وسهرت على قراءة الكتاب.

قال له جواد :

- لكنّي أظنُّ أن الحلَّ الذي وصلتُ إليه ليس مكتملاً، أليس كذلك؟

قرأ الرسالة التي كانت من سطر واحد:

"Finding Your Element, Ken Robinson"

تحقق جواد عندما شاهد الرسالة؛ إذ كان هذا هو الكتاب التالي الذي عليه قراءته. بعد دقائق وصلته رسالة أخرى على هاتفه. فتح الهاتف وإذا برسالة أخرى من أ. جمال، مكتوب فيها:

"لتقيس القدرة في مهنة ما استخدم التالي:

Success: سبق لك أن نجحت في أداء هذه المهمة

Instinct: تؤدي هذه المهمة بصورة تلقائية وفطرية

Growth: تنمو ويتطور مستواك بسرعة بينما تؤدي هذه المهمة

"GPYSTW"

ثم قال جواد:

- يا إلهي، ماذا يقصد بذلك؟ وماذا تعني كلمة «GPYSTW»؟



الفصل الثاني

اكتشاف الذات



بعد عدة أيام...

اجتمعت عائلة زينة على الغداء، جلست زينة إلى الطاولة الخشبية الكبيرة بجانب أخيها خالد. كان خالد يشبه زينة كثيراً، لكنّه بنسخة ذكورية؛ فهو قصير وعلّيّ الجسم وأبيض البشرة، مع شعر بُنيّ وعيون بُنية. يحبّ خالد كرة القدم، ويلعبها في معظم الأيام بعد انتهاء دوامه المدرسيّ، وهو طالب في الصفّ الثالث من المرحلة الثانوية. تعدّ هذه المرحلة من المراحل المهمة في حياة أيّ فرد؛ لأنّه ينتقل بعدها إلى مرحلة الجامعة عادة، والقرار الذي سيأخذه عندها سيكون أحد أهمّ قرارات حياته. غلطة واحدة، ويتغيّر كامل مسار حياته.

جاءت الأم ووضعت طبق الطعام على الطاولة، وبدأ البخار يتصاعد من الطبق ناشراً معه الرائحة الزكية التي زادت من إحساس الحاضرين بالجوع. أنّه طبق ورق العنب، الوجبة المفضّلة لزينة. يتكوّن الطبق من أرزّ مع لحم مفروم يكوّنان "الحشوة"، التي توضع في ورق العنب وتلفّ، والأهمّ من ذلك هو قطع اللحم التي توزّع بين طبقات الورق الملفوف.

نزل والد زينة، أنور، من غرفته وجلس إلى الطاولة مقابلها، بجانب زوجته ضحى. كان أنور سمين الجسم وأصلع الرأس، ويضع نظارات باطار أسود. وجهه عابس في معظم الأوقات، وكان شريطاً مريراً من الذكريات يسير في مخيلته طوال الوقت. يحمل أنور

دكتور بفضيب:

- صلي جيد، والمشكلة ليست عندي، بل عندي أنت.

ردت مستغربة:

- عندي أنا؟ ما الذي حدث؟

قال لها:

- لقد اتفصل بي يوم أمس والد تاجر، وأخبرني بأنك تريد من ترك الجامعة، وأنت

جاءة في ذلك. هل هذا صحيح يا زينة؟

ارتبكت من سؤال والدها. لم تكن قد استعدت للإجابة عن هذا السؤال؛ فقد كانت

تتوي تأجيل إتمام أهلها في قرارها الذي تعرف مستيقاً كيف سيردون عليه. صممت

قليلًا، ثم قالت بتردد:

- إني مكتئبة من الجامعة، وبدأت أفكر في حلول لـ...

قاطعها وقال:

- في حلول لتزكها؟ هل هذا ما تعلمته مني طوال الأعوام الماضية؟ ألا تعلمين أنني

أكره الجبهة والفاشين الذين يطردون من جامعاتهم؟ ألا تكفيك درجاتك المخزية

في الثانوية التي لم تحكك من دخول كلية الهندسة؟

ردت بفضيب:

- لكنني لست جاهلة، كما أنني لم أتمكن من مجبة تخصص الإدارة.

قال لها:

93



شهادة الدكتوراه في الهندسة الكهربائية، ويعمل مدرّساً في كلية الهندسة الكهربائية في

الجامعة. كان يحلم دوماً أن تكون ابنته وابنه مهندسين مثله، لكن ممثل زينة المنخفض

في شهادتها الثانوية لم يترك لها الخيار إلا الدراسة الإدارة. كانت هذه هي خيبة الأب

الأولى في أبنائه، وهو يتعنى ألا تتكرر مع خالد. ويريد الآن من زينة أن تكون متفوقة

لتصير أكاديمية مثله، لملها فضيل بعض ما أفسدته.

بدأ الجميع يتناولون الطعام بحماسة، ما عدا أنور، الذي كان يجلس مترعاً دون أن

يأكل. توجهت أنظار العائلة نحوه؛ فارتعاجه بدأ يثير قلقهم، فتوقفوا عن الأكل.

كسرت ضحى جدار الصمت، وقالت:

- ما بالك هادئاً اليوم على غير عادتك، يا عزيزي؟

رد بصوت هادئ:

- وكأنك لا تعرفين السبب!

ردت ضحى:

- أعرف ذلك، لكن طاولتنا الطعام ليست المكان المناسب لمناقشة أمور كهذه.

فسألت زينة بقل:

- خيراً إن شاء الله! ما الذي حدث؟

ردت ضحى:

- سنتكلم في الأمر لاحقاً.

أحسّت زينة أن المشكلة أكبر مما كانت تظن، فألقت بالسؤال:

94

تخصّص يريده، والفاشل الذي يترك جامعه مثلك سيفشل في أي تخصّص آخر مهما كان.

لم تعرف كيف تزد، فألّزت الصمت.

ثم تابع:

- وبعد أن أقصّل بي أهل تامر، قلت لهم إني لن أسمح لك بمغادرة الجامعة، ولن أسمح لك أيضاً بتنفيذ أفكارك الحمقاء هذه. وستتابعين الدراسة إلى أن تتخرّجي وتحصلي على الدكتوراه فيها. أهل تامر مثقون، ووالده زبيلي في الجامعة. وجميعنا نكره الجهلة.

لم تتمكن زينة من تحمّل نبرة والدها. فقامت من كرسيها، وغادرت غرفة الطعام إلى غرفتها. أغلقت الباب على نفسها وانفجرت بالبكاء.



الساعة التاسعة مساء من يوم الخميس.

فتح جواد كتاب "Finding Your Element" وهو متحمّس جداً. لقد زار المكتبة فور استقباله الرسالة من أ. جمال، لكنّهم أخبروه بأن هذا الكتاب غير متوافر لديهم. وكان عليه أن ينتظر أسبوعاً كاملاً حتى يصل إليهم. أسبوع مرّ بصعوبة وهو في انتظار نسخته. والآن حان الوقت لبدأ قراءته.

رغم إحباطه من الكتاب الأول الذي لم يعطه الحلّ كاملاً، بل أثّار عليه المراجع أيضاً، فإنّه بدأ على الأقلّ يشعر بأنّه يسير على الطريق الصحيح الذي لا يعرف طوله بعد. كما أنّه بدأ يستمتع بالرحلة، أو على الأقلّ، بدأ يمارس أموراً تُشعره بالسعادة؛ فهو يحبّ القراءة والبحث عن المعرفة والتحليل. وقد بدأ يفهم أكثر ما يحدث له.

راح يقلّب صفحات الكتاب، وقال في نفسه:

- الكتاب للمؤلف كين روينسون، ومعنى عنوانه هو «ابحث عن عنصرك». لكن ماذا يقصد بكلمة «عنصر»؟

يبدو أنّه ألف كتاباً قبل هذا بعدة سنوات، وسماه «The Element» أي العنصر. وتحدّث في ذاك الكتاب بأنّ لدى كلّ منا عنصراً متميّزاً في داخله يمكنه من العمل بصورة رائعة ومنتجة في مهن معينة. وقد ذكر فيه أنّ العمل وفقاً للعنصر يزيد من

ثانيًا: نحن مسؤولون عن رسم مسار حياتنا

فالماضي هو مجرد ماضٍ لا يمكننا تغييره. لكن المستقبل يقع تحت سيطرتنا، وفي وسعنا أن نرسمه ونشكله كما نريد. وبذلك فقرارات الماضي الخاطئة، ولت وانتهت، وعلينا بدل التركيز عليها التركيز على المستقبل؛ فالمستقبل هو ما سيقتر بناءً على ما فعله اليوم. لذا فإن عدم استخدامنا للمعصر الخاص بنا في الماضي لا يعني أن نتوقف عن البحث عنه.

وبذلك علينا ألا نبقى أسرى مهن نكرها ولم نتمكن من الاستمتاع بها، بل علينا البحث ورسم حياتنا بأنفسنا؛ فمستقبلنا لنا، وليس لأحد أن يجلي علينا ما سنفعله فيه. أنا من سأجلس حتى آخر عمري على كرسي الأسنان النعيس لأعالج المرضى! لا أهلي ولا أصدقائي سيجلسون عليه بدلاً مني، لذا لا يحق لهم التدخل في رسم مستقبلي.

ثالثًا: الحياة متجددة

لا تسير الحياة بنمط خطي متوقع، بل تتجدد وتتغير باستمرار، لذلك يكون التنبؤ بالمستقبل وتوقعه أمراً مستحيلًا. لذا لو نظرنا إلى حياة شخص ما ورأينا مسارها وكيفية تطوره فيها، فلا يعني هذا بقاءاً أن في وسعنا تقليد ما فعله لنحصل على النتائج نفسها؛ فالحياة متجددة والأحوال تتغير وتتبدل باستمرار، وبذلك لو سرتنا على خطاه ذاتها، فسنصل إلى نتائج مختلفة تماماً.

انطلقت دفعة من هرمون الدوبامين في دماغ جواد، وأحس بمعادة تسري في جسده. تابع تصفح الكتاب ليرى نوع الحظّة والنصائح التي سيعطيها المؤلف.

- ما تبقى من الكتاب هو عبارة عن قصص لأشخاص عملوا في نقاط تأثيرهم، أو عصرهم، مع ذكر الآلية التي جعلتهم يكتشفونها، ووصف للمعادة التي حصلوا عليها نتيجة ذلك.

سعادة الشخص وابتداعه وتغييره. وبعد أن أصدر الكتاب، طلبه قراء كثيرون أن يذكر طريقة تمكنهم من إيجاد هذا المعصر، لمعرفة المهام التي يتقونها، وتشعرهم بالسعادة، وكانت إجابته عن تساؤلهم هي بتأليف كتاب «ابحث عن عنصر ك»، الذي يتضمن عشرة فصول لتجيب عن السؤال.

توقف جواد قليلاً عند عبارة أفلقته، ثم تابع التصفّح قائلاً في نفسه:

- يا إلهي! ذكر المؤلف حقيقة مؤلمة تقول: «لا أقصم لك أن تجد عنصرك في نهاية الفصل العاشر»؛ فهو سيرشدنا إلى الطريق، لكنّه لن يضمن لنا أن الطريق سيوصلنا إلى الحل! أيعقل هذا يا عزيزي كين؟

لكن لحظة، أليس هذا هو ما يحدث مع جميع الرحلات الاستكشافية، حيث لا ضمانات لأن نجد ما نبحث عنه؟ فلو قرئت مثلاً أن أنقب عن الذهب في نهر ما، فلا ضمانات أن أجده. ومع أن اختيار المكان والطريقة المناسبين للتفتيش عنه سيزيد من فرص الوصول إليه، فإن ذلك لن يضمن العثور عليه. وقد ذكر أ. جمال ذلك لي أيضاً، عندما وصف رحلة اكتشاف الذات بأنها أصعب الرحلات التي قد يخوضها الشخص.

لكن ما الذي يجعل رحلة اكتشاف الذات بهذه الصعوبة؟

تابع تقليب الصفحات علّه يجد إجابة شافية عن سؤاله.

- إن للعنصر الموجود لدى كل منّا ثلاث صفات تسبب جميعها في زيادة صعوبة العثور عليه. وهذه الصفات الثلاث هي:

أولاً: حياة كل منّا فريدة

فالكل منّا حياة مختلفة تماماً عن حياة غيره؛ لذا يستحيل تطبيق وصفة واحدة على الجميع. من الممكن فقط وضع خطوط عريضة عامة تساعدنا في رحلة بحثنا عن المعصر.

كما أن الكتاب حافل بالتمارين التي تساعد على الوصول إلى العنصر. ويعتمد النجاح في تطبيق الكتاب على حل التمارين، مع بذل الجهد في ذلك، وليس مجرد قراءتها.

أمسك جواد الكتاب، وراخ قلب الصفحات بسرعة ليصل إلى نهاية الكتاب. ثم توقف قبل النهاية بقليل، وقال:

- يا إلهي، الكتاب يتضمن ثلاثة عشر تمرينًا، ويتضمن كل منها الكثير من الأسئلة! إنه طويل جدًا. كيف سأعطي هذا الاختبار الطويل لربة لتجيب عن أسئلتها؟

أنا أؤمن بأن الموضوع يحتاج إلى بذل الجهد، لكن الأسئلة كثيرة، وقد تكون مُحبطة! بدأ يفكر في طريقة مبسطة لحل التمارين. وبينما هو يفكر، لمعت في رأسه فكرة: "ماذا لو تكنت من تلخيص الأسئلة بصورة مبسطة لتتمكن من حلها بسهولة أكبر؟"

وبعد قليل من التفكير، فتح درج مكتبه، وأخرج منه قلماً ودفترًا، ثم سحب قلمًا عميقًا، وأخذ يقرأ الكتاب، ويرسم ويخطط في الدفتر.

بعد عدة ساعات، نظر إلى ساعته، ثم تذكر: "ماذا حدث لربة بعد تلك المشكلة مع أهلها يا ترى؟"



علينا ألا نبقى أسرى مهن نكرهاها
ولم نتمكن من الاستمتاع بها، بل
علينا البحث ورسم حياتنا بأنفسنا؛
فمستقبلنا لنا، وليس لأحد أن
يملي علينا ما سنفعله فيه.

#ثاني لفه يمين

@DrAmjad

JAPublishers.com/2TR

الكتاب يمكن
أن يكون

لم يلتفت وتابع السير قائلاً:

- لكن «العنصر» هو اسم التخصص المناسب لك والذي تتميز به. أمّا «التدقيق» فهو الإحساس الذي تشعرين به عندما تعملين في هذا العنصر، ويشعرك بالسعادة.

في النهاية، هما يشيران إلى الأمر نفسه، لكن من منظور مختلف.

بعد أن دخل غرفتها واطمأن أن أحداً لن يسمعها، سألتها:

- هل من جديد بخصوص ما حدث بينك وبين والدك؟

قالت له:

- لا شيء.. ما زال منزلياً جداً من تفكيري، ومضراً على رفقته فكرة تركي للجامعة،

بل إنه يريد مني حتى أن أنسى الفكرة تماماً.

الزويج جواد بما قالت، ورد عليها:

- للأسف! هذا ما لا يريد أن يفهمه الآباء.

من الخطأ على الأهل الدخول في معركة ضد أبنائهم عند اختيار تخصصهم؛ لأنها معركة يخسر فيها الجميع. فإن خضعت لاختيارهم لإرضائهم، فسوف تعيشين في كآبة وحسرة باقي عمرك بسبب اختيارك مهنة تكرهتها، وبذلك ستصير حياتك جحيماً ينقلب في النهاية عليهم. أمّا إن عارضت خيارهم واخترت مهنة تحبها، فلن يرضوا عنك، وستكلمين حياتك سعيدة بجهنك ومنطقة عنهم بسببها.

لذا من الخطأ على الأهل خوض معركة كهذه. لكنهم للأسف يفعلونها دوماً، والنتيجة تكون إما دمار مستقبل أبنائهم، وإما نزاعاً طويلاً الأمد مع الأهل. إنهما جريئة يكون الأهل هم المسؤول الأول والأخير عنها.



بعد ٣ أيام...

تلقت زينة رسالة على هاتف النقال، فتحت الهاتف لتقرأها:

«أنا في الأسفل افتحي الباب».

قالت في نفسها: «ما الذي جاء بجواد في هذا الوقت من الليل؟».

نزلت وفتحت الباب له. وبجود أن رآها قال لها:

- مرحباً بزينة، لقد أنهيت تلخيص الكتاب الثاني الذي أخبرني بشأنه أ. جمال.

ردت بحماسة:

- الخاض بعبارة أين سنجد «التدقيق»؟

قال لها وهما يسيران نحو غرفتها في الأعلى:

- تماماً، لكن مؤلف هذا الكتاب يفضل تسمية التخصص الذي يتميز به الشخص، ويشعوره بالسعادة باسم العنصر Element. يبدو أن كل مؤلف يُسمي هذا الشيء كما يحلو له. لو أن الأمر بيدي لسميته «سمير»، على اسم جدي رحمه الله.

توقفت على الدرج، ورفقته بإتسامة باردة صفراء لتوصل إليه مدى غباء هذه النكتة.

سألكه زينة:

- ويرأبك ما الذي علمه الان؟

فكر جواد قليلاً، ثم أجابها:

- إن قُرَيْشاً لم تترك لنا خياراً سوى الحرب يا زينة.

نظرت إليه زينة باستغراب، فندارت ما قاله فأجبت:

- اعلم، في الحقيقة لا أعرف تماماً.

لكن الأهل ليسوا مسؤولين عن اختيار تخصصك. إن كان والدك مستعداً لأن يدرس مواءك ويقدم اختباراً لك بالنيابة عنك، ثم يداوم مكانك في عملك المستقبلي، فانركبه يتخذ القرار كما يشاء، أما إن رفض ذلك، فهذا مستقبلك، وأنت ستعيشين تخصصك بيؤسه وكتبته حتى آخر يوم في حياتك.

تردّدت زينة في الرد، ثم صمتت.

فقال لها جواد:

- والآن حان الوقت لتتدربي ما يعنيه «فلتر التخصصات».



أخذ جواد دفترًا من زينة. كان دفترًا زهريًا ترتبه القلوب والأزهار. قال جواد في نفسه: «كم أكره دفاتر البنات! أتتني أن أجبرها على استخدام دفتر عليه صورٌ تمسّيح تفترس طيور الإوز، لأرى كيف سيكون شعورها كلما استخدمته».

بدأ يقلب صفحات الدفتر حتى وصل إلى صفحة فارغة.

رسم على الورقة مستطيلًا عموديًا، ثم رسم في هذا المستطيل خطين أفقيين لتكون النتيجة ثلاثة مستطيلات بعضها فوق بعض، وكتب بجانب المستطيل الأول كلمة «مخزن الأعمال»، وكتب بجانب المستطيل الأوسط «مصفاة القدرة»، وبجانب المستطيل الأخير «مصفاة النعمة». ترك المستطيل الأول بلا تقسيم، ثم رسم ثلاثة خطوط عمودية في المستطيل الأوسط ليقسّمه إلى 4 خانات، وخطين عموديين في المستطيل الأخير ليقسّمه إلى 3 خانات.

جيدة فيها أو أن تحبها أو تعرفها، فقط ضعي كل ما تذكرينه منها. عليك تهيئة هذا الخزن بأكثر كمية ممكنة من المدخلات. وكي تنجحي في هذا التمرين، عليك أن تدخلي ما بين ٢٥ و ٥٠ مدخلا في الخزن، والأفضل أن تصلي إلى ١٠٠ مدخل.

قاطعته وقالت مد هو شة:

— ماذا؟ ١٠٠ عمل سأدخلها في المخزن؟ من أين سأتي بها؟

رد جو اد:

- لا ادعي لأن تصابي بالجلطة يا عزيزتي، من الأفضل أن تصلي إلى عدد كبير من المداخلات لستمعي أكثر في بحثك وتنقيك. أما أن عيبتها بعد قليل فقط، فينبغي هذا. أذاك فكُرت بصورة سطحية دون أي تعمق.

بعدها واصل حديثه قائلا:

- لتسهيل البحث، سوف أقسم لك المدخلات ضمن ثلاثة أنواع:

النوع الأول: التخصصات

وهي أسماء لهن أو تخصصات أو فروع أو حتى مهام. جميع المداخلات من هذا النوع ستكون أسماء، مثل الهندسة المدنية، وعلم البيانات، والرياضيات، والتجارة، والحساب، والطب، وطب العيون، وعلم اللغويات، والزراعة والري، والتعليم. فكري في المهن والمهام التي عملت بها أو اهتمكت بن عمل بها. فكري في المهن التي يعمل بها أصدقاؤك وأقربائك. فكري في المهن التي تهجيك وتظنين أنها ممتعة.

النوع الثاني: المهارات

المهارات هي الأفعال التي تؤدّيها الأجزاء المهيّمة المختلفة. عندما تتعلّمين وجبة ما، فما تؤدّينه هو «الطبخ»، وعندما تتحدّثين إلى الناس، فهذا هو «التواصل» و«الإصغاء»،

مخزن الاعمال

مصفاة القدرّة

صفحة الرابعة

| | | |
|--|--|--|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

میں بند آئیں:

- الآن يا زينة، عليك أن تكتبي كلَّ المهن والتخصصات والمهام والأعمال والمهارات التي تقومين بها أو تعرفينها، وذلك لتختبريها وتعرفي لاحقًا المهنة المناسبة لك. عليك أن تقسمي جميع ما يمكن أن تتذكره منها في مخزن الأعمال. ليس مهمًا أن تكوني

أجابها:

- الوصول إلى المهنة المناسبة ليس سهلاً، لذا عليك أن تحددي المهارات والسمات الشخصية لتعري في بصورة أفضل نفسك وما يناسبها، ثم يمكنك أن ترسمي خيوطاً بينها لتصلي إلى المهنة التي تتطلب تلك المهارات والسمات. وستتحدث لاحقاً بهذا الشأن.

ويجب أن أذكرك بأن لا تختاري فقط المدخلات التي تُقْبِلُها لتضعيها في المخزن، بل عليك أن تضعي كل ما يمكن أن تتذكره.

وحتى تجدي مدخلات أكثر، في وسعك أن تبحثي في مهن أصدقائك من حولك، أو أن تتصفح حسابك في فيس بوك (facebook) أو لنكدان (LinkedIn) وتلقي نظرة على ما يفعله أصحابك. اختاري تلك الوظائف والمهام التي شددت انتباهك أو التي تظنين أنها ممتعة وأضيفيها إلى المخزن. تستطيعين أيضاً البحث في المجلات ومشاهدة صورها، كما يمكن أن تبحثي في الصور التي لفتت انتباهك أيضاً، مثل صورة الطائفة، عندما تكتبين في المخزن «السفر»، أو صورة شخص يلبس زي الطباخ، عندما تكتبين «الطبخ»، أو رياء تشاهدين صورة الأطفال، أو صورة الجامعة أو صورة شخص يشرح لآخرين. يمكنك قص الصور والصاقها في المخزن أو تخزينها إلكترونياً.

ومن الطرق الأخرى للحصول على مدخلات أكثر، التفكير في أشخاص يؤثرون في حياتك وقتلتين بهم، فضلاً عن مشاهير تحبينهم، سواء كانوا أحياء أم أموات، حيث تقدرين أن تضعي أسماءهم، أو سبب تأثيرهم، كأن تكتبي «قدرته على الإقناع» أو «أسلوبه في الحوار» أو يمكنك إضافة مهنتهم، مثل «مقدم متتيز للبرامج الحوارية».

ومن الرسائل الأخرى أيضاً البحث في أحداث غيرت حياتك، مثل محاضرة أصغيت إليها أو شخص أثر فيك وغير حياتك. وانظري إن أمكنك أن تضعيها في المخزن، مثل «خدمة الضعفاء» أو «محاضرة عن فن الحوار».

وعندما ترسمين تفاصيل المباني، فهذا هو «التصميم الهندسي». لذا فالطبخ والتواصل والإصغاء والتصميم الهندسي جميعها مهارات تؤدّيها. قد تكونين متميزة فيها أو لا تكونين كذلك.

وللمهارات ثلاثة أنواع: أولها، **المهارات المرتبطة بالأشياء**، كالرسم ولعب كرة القدم وقيادة السيارة وتشغيل الأجهزة وتركيب الأشياء وغيرها. وثانيها **المهارات المرتبطة بالناس**، كال تواصل والإقناع والعرض والتحدث أمام الجمهور والتدريب والإدارة وغيرها. أما ثالثها فهو **المهارات المرتبطة بالأفكار والبيانات**، كالتحليل والحساب والتفكير النقدي والتفكير الإبداعي وحل المشكلات والتخيل وغيرها.

النوع الثالث: السمات الشخصية (الأنماط)

وهي سمات شخصية موجودة في البشر، هي ليست مهارات، لكن يمكن استخدامها معها. فمن الأنماط مثلاً الهدوء والإصرار والعمل تحت الضغط ومساعدة الآخرين والتفرد والصر والنيات والإبداع والإقدام والنطق والتكيف والشكاه وغيرها. ثاني هذه السمات عادةً لنصف المهارات. حيث أننا نقول مثلاً إن التدريب وحل المشكلات ولعب كرة القدم هي مهارات، أما الإبداع والناثي والشكاه فهي سمات شخصية. وتعمل السمات على تخصيص المهارات كأن نقول إن فلاناً يلعب كرة القدم بإبداع، أو يحل المشكلات بصبر وثاق، أو يدرب الآخرين بأساليب فكاية.

لا تهتمي كثيراً ببذل جهد كبير للتمييز ما بين المهارات والسمات؛ ففي النهاية جميعها تستخدم الهدف ذاته: أن تحددي القدرات التي لديك لتصلي إلى التخصص المناسب.

طعته بالقول:

- وما أهمية كل هذا؟ لم لا أدخل المهن فقط؟ لم علي أن أدخل المهام والمهارات والسمات أيضاً؟

وقدرة عالية في خيانة «ممتنيز»، والمهام التي تؤديها بوجوده متوسطة في خيانة «عادي»، والمهام التي لا تتقنها وتؤديها بصورة سيئة في خيانة «سبي». أما المهام التي لم تجربها من قبل، ولا تعرفين مدى تمكنك منها، فعليك وضعها في خيانة «لا أعرف»...

فاطمه زينة:

- وكيف لي أن أعرف ما إذا كنت متمكنة من المهمة أم لا؟

ارتبك جواد من سؤالها. وفكر قليلاً ثم قال:

- لا أعرف صراحة؛ فالؤلف لم يذكر آلية معينة لقياس التمكن، واعتمد على مراقبة الشخص لنفسه.

فالت زينة متسائلة:

- سيكون من الصعب عليّ تحديد مقدار تمكني بمجرد المراقبة، أهذا صحيح؟

ارتبك جواد أكثر؛ فهي محقة فعلاً. لن يساعد كثيراً مجرد المراقبة، لذلك سكنت وراح يفكر. نهض من الكرسي وبدأ يعيش في غرفته لعله يفكر بصورة أفضل. اتجه نحو النافذة، وراح ينظر خارجاً ليرى مساحة أكبر، في محاولة منه ليوّسع مساحة تفكيره. وراح يقول في نفسه: «الكتاب لم يذكر شيئاً عن ذلك فعلاً، لكن لا بد من وجود إجابة عن هذا السؤال».

ثم حكّ رأسه، وقال بصوت مسموع:

- لا أعرف الإجابة، لكن شيئاً ما يخبرني بأن الجواب موجود في مكان ما من دماغي. عاود السير، وزاد من سرعته، كما راح يحكّ رأسه أكثر فأكثر.

فجأة، أحسّ بقتعيرة سرور تنتابه، ثم توقّف عن المشي وقال بصوت عالٍ:

- تذكرت!

في وسعك أيضاً أن تمارسي **القراءة الاستكشافية** لكتب متنوعة في مجالات لم تتطّلي عليها من قبل، بذلك ستعرفين تخصصات جديدة.

مثلاً نعرف عن الفيلسوف الفارابي أنه لم يكن يعرف أي شيء عن الفلسفة. وتقول الروايات إن أحد أصدقائه ترك عنده كتاباً ليحفظ له بها. وبدافع الفضول، بدأ الفارابي يقلّب في تلك الكتب ويقرأها، وأخذ يستمتع فعلاً بمحتواها، الذي كان يتناول الفلسفة. وبعد أن أنهى جميع تلك الكتب، تيقّن بأن هذا المجال هو ما كان يبحث عنه، وهكذا توسّع فيه أكثر. وبسبب محدودية الكتب العربية التي تتكلّم عن الفلسفة، تعلم اليونانية وقرأ كتب الفلسفة اليونانية، ثم راح يكتب في الفلسفة ليصير أحد رموز الفلسفة العربية. لذلك عليك أن تتوّعي قراءاتك بين اللّين والأخر؛ فقد يفتح أحد الكتب قلبك وعقلك، ويرشدك إلى طريق جديد لم تكن تعرفه من قبل.

المشكلة هي أن **بعض الأشخاص يمتلكون مواهب لا يعرفون أنها عندهم**. فكيف لشخص أن يعرف أن لديه موهبة في الرسم ما لم يجربها؟ وكيف سيعرف آخر أنه يحبّ السباحة ولديه موهبة فيها بينما يعيش في قلب الصحراء؟

هزّت برأسها في إشارة إلى أنها تصغني جيّداً إليه.

تابع جواد:

- عليك تعبئة المخزن على مدى عدّة أيام، لا في جلسة واحدة. وبعد أن تصلّي إلى العدد المطلوب من المدخلات، يجب البدء بالمستطيل الثاني المسمّى «مصفاة القدرة».

ثم حرّك جواد قلمه باتجاه الخانات الأربع التي كان قد رسمها في المستطيل، وكتب عليها من اليمين إلى اليسار بالترتيب: «ممتنيز»، «عادي»، «سبي»، «لا أعرف». ثم قال:

- عليك أن تأخذي جميع المدخلات التي كتبها في المخزن، ثم تنقلها إلى إحدى الخانات الأربع. فضعي المدخلات من المهن والمهام التي تستطيعين أن تؤديها بتمكّن

أسلك القلم وكتب تلك الشروط الثلاثة بجانب كلمة «مصفاة القدرة» وقال:

- إذا يجب أن تتوافر في المهنة أو المهنة أو المهارة هذه الصفات الثلاثة كن تتمكني من وضعها في خانة متميز.

وبعد أن تنتهي من تصفية المدخلات بمصفاة القدرة، سنأخذ جميع المهام الموجودة في خانة «متميز» ونتابع معها ما تبقى من التمرين.

أما المهام ذات التمكن المتوسط أو السطح، فعليك أن تبحثي عن سبب تدني قدراتك فيها، فقد يكون السبب هو عدم تلقيك مقداراً كافياً من التدريب أو عدم فهمك لها بصورة كاملة. فانا أعرف بعض الأطباء الذين تخرجوا في الكلية وهم يكرهون طب الأسنان بسبب سوء أدائهم. غير أن ذلك تغير بعد أن تلقوا تدريباً أفضل في العيادة بعد التخرج، وعندما زاد تمكنهم زيادة ملحوظة.

لذا يجب ألا التحق من أن سبب عدم تمكنك منها هو قلة التدريب أو الفهم. فمتى يتقنت بأن قدراتك فيها متدنية مع أنك تدربت عليها وفهمتها جيداً، فافتركيها في مكانها. أما إذا لم تكوني قد تدربت عليها جيداً، أو لم تمارسها بما يكفي، فضعها في خانة «لا أعرف».

لننتقل الآن إلى خانة «لا أعرف»، ولننظر إلى المدخلات فيها. فكري في كيفية اختيار مهارتك فيها. هل عليك مثلاً الذهاب إلى شخص يعمل في تلك المهنة للتدريب عنده، أو لراقبته ورؤية ما يفعله ومحاولة تجربة مهامه إن أمكن. وبعد أن تستكشفي مهنة جديدة أو تجربتها، فعليك بوضعها في خانة «متميز» إن كانت متوافقة مع مهارتك، أو في خانة «متوسط» أو «سطح» بحسب تقديرك لأدائك فيها.

فالت زينة متسائلة:

- يعني هذا أن عليّ في مصفاة القدرة أن أنقل كل ما هو موجود في المخزن إلى

أخرج هاتفه من جيبه وقبّل الرسائل، باحثاً عن رسائل أ. جمال، ونظر إلى الرسالة الأخيرة وابتسم، ثم قرأها بصوت مسموع:

«لتقيس القدرة في مهنة ما استخدم التالي:

Success: سبق لك أن نجحت في أداء هذه المهمة.

Instinct: تؤدي هذه المهمة بصورة تلقائية وفطرية.

Growth: تنمو ويتطور مستواك بسرعة بينما تؤدي هذه المهمة.

“GPYSTW”

ثم قال:

- هذا هو الجواب يا زينة. يجب أن تكون عندك قصة نجاح في أداء المهمة، ويجب أن تؤديها بصورة فطرية، وتجزئها تلقائياً دون الكثير من التفكير. كما يجب أن يتحسن مستواك بسرعة عندما تتدربين على أدائها، أو عند تطبيقها وعمارتها. فإن توافرت لديك تلك الصفات، فسوف تحكمين بأنك متمكنة من أداء تلك المهمة.

ردت عليه:

- ذلك رائع، لكن من الذي أخبرك بذلك؟

أجابها:

- إنها رسالة بعثها إليّ أ. جمال مع اسم الكتاب الحالي؛ فيبدو أنه عرف أن هذه المعلومة ستقتصمها، لكنني لا أعرف من أين جاء بالإجابة. وأيضاً ما معنى الأحرف الأخيرة GPYSTW في الرسالة؟ ولماذا أعطاني الجواب هذه المرة بدلاً أن يتركي أبحث عنه؟



إحدى الحانات الأربع المناسبة. بعد ذلك تحقق ما إذا كنت قد وضعتها في المكان الصحيح فعلاً. مع وضع خُطّة لتجربة المهن أو المهارات الموجودة في خانة «لا أعرف» أليس الأمر كذلك؟

هزّ جواد رأسه موافقاً.

بعد أن أنهى جواد شرح مصفاة القدرة لزينة، حرّك قلمه إلى المستطيل الأخير الذي كتب بجانبه «مصفاة المتعة». ثم كتب في الحانات الثلاثة التي فيها العبارات التالية من اليمين إلى اليسار: «متعة»، «حيادية» و«كربة».

ثم واصل شرحه:

- الآن في المصفاة الأخيرة، عليك أن تأخذي فقط المهام في خانة «ممتيز»، ثم تختبري ما إن كانت تُشعُركِ بالمتعة أم لا، بعد ذلك عليك نقلها إلى إحدى الحانات الثلاث الخاصة بالمتعة، بحيث تضعين المهام التي تحبينها في خانة «متعة»، والتي تكرهينها في خانة «كربة»، أمّا تلك التي لا تمانعين في أدائها، ولم تصلي معها إلى درجة الحب ولا الكراهية، فضعيها في خانة «حيادية».

وقبل أن تسأليني عن كيفية معرفة وجود المتعة في مهمة ما من عدمه، فأجيبك عن الطريقة. سنستخدم هنا خصائص العمل الممتع التي قرأناها في كتاب «Flow».

وهنا قاطعته زينة قائلة:

- سأخبرك بواصفات العمل الممتع:

١. عمل يتضمن التحدي، ويتطلب مهارة موجودة لديك.
٢. اندماج الوعي بصورة كاملة مع العمل.

مخرجات الأفعال

| متغير | عادي | سبقي | لا أعرف |
|---|--------|-------|---------|
| مصفاة القدرة - نجاح - فطرة - نمو | | | |
| مصفاة المتعة - تحذ مناسبت - اندماج الوعي - زيادة النضج - سرعة انقضاء، الوقت - الحاجة إلى القيام بالعمل | حيادية | كريمة | |

بعد أن أكمل الرسم قال لها:

- أذاً عندما يستدخلين مهنة أو مهارة جديدة، عليك إدخالها في مخزون الأعمال. هناك طريقة يمكنك من معرفة الكثير عن نفسك، ومعرفة المهن أو

٣. زيادة نضج الشخص بعد أداء العمل.

٤. سرعة انقضاء الوقت.

٥. الحاجة إلى القيام بالعمل مراراً.

رد عليها:

- رائع يا زينة، لقد ذكرتها جميعاً. والآن ستكون لديك آلية لاختيار المهام، ومعرفة ما إذا كانت متعة أم لا بمجرد احتوائها على الموصفات المذكورة. وسأسمي هنا خانة «متعة» باسم آخر هو «خانة التركيز».

سألكه زينة:

- خانة التركيز؟ ولم هذا الاسم؟

رد جواد عليها:

- لأن جميع المهن والمهام والقدرات في هذه الخانة تضم كلاً من القدرة والمتعة، وهاتان هما الصفتان الأساسيتان اللتان يجب أن يصف بها عملك المستقبلي. وعليك أن تركز عليهما عند اختيارك لعملك المستقبلي، كما يجب ألا تعلمي في أية مهنة تقع خارجهما.

أما المهام الموجودة في أي مكان آخر من الجدول، سواء في مصفاة القدرة أم مصفاة المتعة، فعملك القيام بها فقط بصورة مؤقتة لتأمين العيش في وظيفتك، إلى أن تنتقلي إلى المهام في خانة التركيز.

وبذلك ستكون الرسمة كما يلي:

م أنصاف شروط المتعة تحت مصفاة المتعة، وكتب عبارة «خانة التركيز» إلى الجدول أسفل لمة «متعة».

وهناك العديد من المواقع العربية، التي توفر معلومات عن المهن روابط ومعلومات عنها، فمثلًا عن اقتراحها دورات تدريبية فيها عبر الإنترنت، مثل الموقعين:

<http://www.smartable.me>

<http://subol.sa>

وهناك أيضًا موقع باللغة العربية يوفر معلومات إضافية عن المهن والجامعات وبرامج الدورات العليا مع خدمات إضافية:

<http://iktshaf.com/>

فإن وجدت أن مهنة ما تتناسب مع القدرات الموجودة لديك، فعندها ضعني تلك المهن في خانة «متميز» مباشرة. وعليك أن تختبرها لاحقًا وتجربها في مصفاة المنفعة لتعرفي درجة المنفعة فيها.

قالت زينة:

- إذا التمرين بسيط جدًا. كل ما عليّ أن أفعله هو ملأ المخزن أولًا، ثم نقل ما في المخزن إلى أحد الخانات الأربع في مصفاة القدرة. ثم عليّ أن أنقل المهام الموجودة في خانة «متميز» إلى إحدى الخانات الثلاث في مصفاة المنفعة، أليس كذلك؟

هو رأسه موافقًا وقال:

- نعم تحريك المهام وتصنيفها سهلة كما ذكرت، لكن المشكلة هي في الحصول على العدد الكافي من المدخلات، وتصنيفها ومعرفة ما إن كنت تحببها وتميزين فيها، علاوة على العثور على طريقة مناسبة لاختبارها وتجربتها، وهذا يتطلب بحثًا وجهدًا. وأريد أن أذكرك بأمر ذكره المؤلف، أنك قد لا تكونين متمكنة من بعض المهام، لكنها مهمة جدًا في عملك. عليك إحصائها فرصة أكبر في الاختبار قبل إدراجها في خانة

المهارات التي يغلب عليها أنها ستسبب، وذلك بإجراء اختبارات القدرات والواجبات والميول المهنية؛ إذ تسهل هذه الاختبارات من عملية البحث، وتضيغ لك المهن والمهارات الأقرب إلى شخصيتك لتجربي التصفية عليها. فبعد إجراء تلك الاختبارات، ضعني النتيجة في مخزن الأعمال، وراجعني النتيجة، ثم طبقني عليها مصفاة القدرة والمنفعة.

من المواقع التي يمكنك من القيام بهذه الاختبارات باللغة العربية، أذكر مثلًا:

<http://www.smartable.me>

<http://iktshaf.com/>

<https://www.16personalities.com/ar>

وأذكر أيضًا باللغة الإنكليزية مثلًا:

<http://www.mynextmove.org/explore/ip>

<http://www.self-directed-search.com>

- بالنسبة، هناك طريقة يمكنك من إدراج المدخلات مباشرة في خانة «متميز».

ردت زينة عليه قائلة:

- أتقصّد أن في وسعي أن أعرف أيّ متميزة في تخصص ما دون تجربته؟

قال لها جواد:

- بالضبط. وذلك بأن تجميعي القدرات والمهارات والمهام الموجودة في «خانة التركيز»، ثم تبخني عن المهن التي تتطلب هذه القدرات وتتوافق معها. وهناك مواقع كثيرة تدرج المهن، والقدرات التي تتطلبها، كما تدرج أيضًا المهام الأساسية التي ستؤديها في تلك المهن، مثل موقع:

<http://www.onetonline.org/skills/>

«سيتي» وتركها هناك إلى الأبد، لذا عليك تفضية وقت أطول مع المهام الأكثر تأثيراً في حياتك.

استفسرت زينة:

- وماذا لو كانت جميع المهام والوظائف التي أعرفها غلة، ولم أكن أعرف أسماء مهام ووظائف جديدة لأختيرها؟

أجاب جواد:

- سؤالك جميل!

ثم أشار إلى المربع الرابع في مصفاة القدرة وقال:

- هذا المربع المسمى «لا أعرف» هو مربع الاستكشاف.

عليك أن تستمرّي في البحث عن وظائف ومهام جديدة وتضعيها هنا، بعد ذلك يمكنك أن تختبرها لتعرفي مدى تمكّيك منها واستمتاعك بها. لذلك اهتمي بهذه الخانة جيّداً، وأضيفي إليها المزيد كلما تدكّرت تخصصاً أو مهنة ما. كلما زادت مدخلات هذه الخانة، زادت فرصك في تحديد عمل جديد يتناسب معك.

وبعد أن أنهى شرحه قال لها:

- عليك الآن البدء في حلّ التمرين، وسأعود لناقش معك النتائج بعد شهر من الآن. وتذكّري أنّه لو ظلّ التمرين نظرياً دون تطبيق، فسيكون بلا أيّة جدوى. سيكون مثل قراءة كتاب عن نماذج بناء الأجسام أو اللياقة البدنية دون إجراء أيّ تمرين منها!

ردّت مستغربة:

- شُهر! أليس هذا زمناً طويلاً؟

ثاني لفه يمين



لو ظلّ التمرين نظرياً دون تطبيق،
فسيكون بلا أيّة جدوى. سيكون
مثل قراءة كتاب عن تمارين بناء
الأجسام أو اللياقة البدنية دون
إجراء أيّ تمرين منها!

#ثاني_لفه_يمين

@DrAmjad

JAPublishers.com/2TR

الجميل
Robot Animation

« ليس طويلاً بقاءاً، فاكشف الذات يحتاج إلى وقتٍ طويل جداً. عليك أن تحملي دفترَكَ هذا معك دوماً. ويجوزُ تذكرُ وظيفةٍ أو مهمةٍ أو مهارةٍ، فعليك أن تسجلها في مخزن الأعمال، لتعملي لاحقاً على تصنيفاتها. كما أن هذه المهمة لن تنتهي بعد مُضي الشهر، بل ستستمر معك إلى أن تجدي التخصص المناسب لك؛ ففي كل مرةٍ تؤدّن فيها مهمةً جديدةً، عليك أن تعرّفي تصنيفها الأنسب في فلتر التخصصات.

عند هذا الحد، تمّى لها الليلة هائتة، ثم غادر إلى منزله، ليبدأ كل منهما في تعبئة النموذج الخاص به.



استيقظ جواد في الصباح الباكر، ليبدأ في حل تمرين فلتر التخصصات التي شرحها في الليلة الماضية لزينة.

أعدّ فنجاناً من القهوة، ثم أخذ دفترًا جديدًا أعدّه لتخطيط حياته، ثم دخل مكتبه وبدأ يحل التمارين.

نظر في البداية إلى النموذج الذي كان قد رسمه على ورقة خارجية، ثم فتح صفحة جديدة، وكتب في رأسها «مخزن الأعمال». وبدأ أولاً يفكر في الوظائف والمهن التي لديه أو التي جربها أو حتى سمع عنها ويريد تجربتها. ثم بدأ يكتب الكلمات «مهندس كهربائي، طبيب بشري، طبيب أسنان، مبرمج، مهندس كمبيوتر، رسّام، نجّات، مصمّم داخلي، مهندس مدنيّ، معنّ، مدير مركز أسنان، مدير موارد بشرية، محاسب».

ثم بدأ يفكر في المهارات والأنماط المختلفة التي يعرفها، فكتب «الإبداع، البرمجة، الفناء، العمل اليدويّ، العمل الجسديّ، التفكير، التخطيط، التحليل، التعامل مع الأطفال، قيادة السيارة، إدارة الوقت، اتباع خطوات العمل، الرسم، الفهم السريع، الحفظ».

بدأ يقلّب الإنترنت والمجّلات ليرى الصور التي قد تلفت انتباهه، وهنا كتب «معطف طبّي، رجل مبتسم، مدّرب يشرح فكرته لآخرين، سائق سيارة سباق، مهندس يعتمد خورقة».



عدّ كل ما كتبه على الورق، وقال في نفسه: "كل هذا المناء، ولم أتمكن إلا من إدخال نحو عشرين مدخلاً، ولا يزال المشوّز طويلاً للوصول إلى المئة".

ثم تذكر أن الكتاب ذكر بعض المواقع التي تُدرج المهّن، مثل موقع:

<http://www.onecenter.org/AP.html>

ويتبيّن هذا الموقع أيضًا بأنه يذكر شريحاً للمهن وطبعتها، والمهام التي تتم فيها. فضلاً عن القدرات التي سيحتاج إليها المرء لأداء تلك الوظائف والمهام. كما قاده بحثه إلى مواقع أخرى مثل:

<http://subol.sa>

<http://www.prospects.ac.uk>

<http://www.careerplanner.com/ListOfJobs.cfm>

http://www.bls.gov/soc/major_groups.htm

وتتضمّن هذه المواقع أسماء معظم المهن الموجودة. حاول أيضًا أن يبحث عن قوائم بأسماء المهن باللغة العربيّة. واستمرّ في تصفّح المواقع لساعات وهو يقرأ عن المهن وماذا يفعل أصحابها، ويضيف بعضها إلى المخزن.

نظر إلى ساعته وانتفض عن كرسيه وهو يقول: "يا إلهي! سأناثّر عن العمل".
خرج من المكتب وغرّ ملابسه سريعاً، ثم حمل الدفتر معه وغادر المنزل.

استمرّ جواد على مدى أسبوع كامل يضيف مدخلات جديدة إلى المخزن في الدفتر الذي يحمله. استلهم بعضها من مشاهداته في العيادة، واحتكاكه بالمرضى، مثل إضافته «مدرّس، محاسب، مندوب مبيعات، تصميم منشورات».

وبعد أن وجد أنّه جمع عدداً كافياً في مخزن الأعمال، قرّر أن الوقت قد حان لبدء عمليّته التصفية باستخدام مصفاة القدرة.

بدأ يأخذ هذه المهام واحدة تلو الأخرى، ويوزعها على إحدى الخانات الأربع، «مستبتر» أو «حادي» أو «سبي» أو «لا أعرف». وكان يستخدم المعايير الثلاثة ليقرّر إن كان مستبترًا فيها أم لا.

١. النجاح: سبق وحقق نجاحاً في هذا التخصص، كان يكون متفوّقاً فيه، أو ربّما أشاد زملاؤه بنجاحه وتيّزه فيه.

٢. الفطرة: أداء المهمة بصورة فطريّة وثقائيّة، كان يجد أنّه يحبّ ترتيب الأشياء وتنظيمها حتّى لو لم يطلب إليه أخذ ذلك. أو أنّه يحبّ دوماً فك الأشياء وإصلاحها.

٣. النمو: ينمو الشخص ويتطوّر مستواه بسرعة بينما يجارس تلك المهنة، كأن يتعلّم برامج الرسم بسرعة بعد القليل من التمرين.

بدأ يسكّنها مدخلاً تلو الآخر وهو يفكر:

فأنا لم أَعُدْ أستخدم هذه المهارات كثيرًا. ونظرًا إلى قلة استخدامي لها، أظنُّ أنَّ عنكبوتيًا شمسًا نسجت بيتًا على الجزء المسؤول عن التفكير والإبداع في دماغي.

كما أعتقد أنَّني أُنَمِّعُ بحسن فكاهة عالٍ، ولا أعرف كيف سأستفيد من هذه الموهبة، لكنَّ سأضعها في خزانة «مستتر» على أيِّه حال. أمَّا الرسم وإدارة الوقت وفنُّ التعامل مع الأطفال وفنُّ العمل وفق تسلسل ثابت والتزام التعليمات فأنا ستيقُّ فيها جميعًا. لذا سأضعها جميعًا في خزانة «ستيق». من جهة العمل البدوي والعمل الجسدي واستيعاب المفاهيم المعقَّدة، فأنا متوسط فيها. أمَّا مهارة «التخطيط» فقد سبق وجربتها مع فريق العيادة، وكانت النتائج عادية. سأضعها في خزانة «عادي».

في ما يخصُّ مهارة «الثناء»، فأظنُّ أنَّ كلمة «ستيق» ليست كافية لوصف مقدار سوء هذه القدرة عندي؛ لذلك سأكتفي بوضعها في خزانة «ستيق».

بعد أن أنهى من مصفاة القدرة، وجد أنَّ الكثير من المهامِّ والمهارات انتهت إلى خزانة «لا أعرف».

بدأ بإرجاع محتوى الخانات ليتحقَّق أنَّه وضع المدخلات في الخانات الصحيحة.

في البداية راجع خزانة «مستتر» ليتحقَّق أنَّ لديه قدراتٍ متميِّزة في كلِّ ما فيها. احتوت الخانة على مهندس كهربائيٍّ ومبرمج ومدير المركز، فضلًا عن قدرة التفكير والإبداع والمزاج، وهنا بدأ يفكر في نفسه قائلاً:

- في ما يتعلق بالهندسة الكهربائية، فأنا وضعتها في خزانة «ستيق» بسبب قدراتي في المدرسة، لكنني لم أجربها حقًا. قد تتضمن الهندسة أكثر من مجرد الفيزياء التي أعرفها، وأظنُّ أنَّ من الخطأ وضعها هناك، سأضعها في خزانة «لا أعرف» لأجربها أو أبحث عنها بعمق أكثر، لأعرف القدرات التي تتعلَّطها فعلاً.

- أئين سأضع مهندس كهربائيٍّ، فأنا لم أعمل في هذه المهنة، لكنني كنت متميِّزًا جدًا في الفيزياء في المدرسة، وأحبُّ هذه المادَّة كثيرًا، وهي أساسية في الهندسة الكهربائية. لذلك سأضعها في «مستتر». والآن دور طبيب بشريٍّ، هذه المهنة تشبه طبَّ الأسنان من نواحٍ كثيرة، لا سيَّما أنَّنا درسنا الكثير من الموادَّ المشتركة مع طلبة الطبِّ البشري، وقد كنت جيدًا في تلك المواد، لكنَّ ليس التميُّز الذي أطمح إليه، لذلك سأضعها في «عادي». أمَّا التصميم الداخلي فلم أجربه، لكنه يحتاج إلى مهارات مثل التخيل والحس الفني. وبالنظر إلى غرفة الطعام التي اشتريتها لتكون مفاجأة لسحر - والتي ويختني بجزء أن رأيتها بسبب قبحها، وأعادتها إلى المحلِّ في اليوم التالي - أقول إنَّه ليس لديَّ حسُّ فنيٍّ متميِّز، لذلك سأضعها في خزانة «عادي».

وصلنا إلى طبَّ الأسنان. أنا ناجح فيها، لكنني أؤمن تمامًا بأنَّ تمكُّني فيها ليس قويًا كفاية؛ فمهاري البدوية ليست كاملة. وهذا يجعلني دومًا أقلَّ تميُّزًا فيها، لكنني أفضل بكثير من متوسط! أهم، أنا لا أرضى أن أكون عاديًا في هذه الحياة، لذلك لن أختار إلا ما سأنميَّ به، سأضعها في خزانة «عادي».

كنت أحبُّ البرمجة عندما كنت صغيرًا، وقمتُ بالعديد من المشاريع فيها، لذا أعتقد أنَّني متميِّز في هذه المهنة، فسأضعها في خزانة «مستتر».

وفي ما يتعلق بوظيفة «مدير المركز»، فقد حاولت عدَّة مرَّات المساعدة في إدارة العيادة عندما غاب المدير شهرًا عن العمل، وقد أدركتُ العيادة بصورة ممتازة. كما كنت أحبُّ مساعدة الموظفين على تطوير مهاراتهم. سأضع «مدير المركز» في خزانة «مستتر».

وهكذا تابع جواد باقي المهن والمهامَّ الموجودة في المخزن. ثم راح يصنِّف المهارات والصفات الشخصية وهو يفكر:

- أظنُّ أنَّني متميِّز في التفكير والإبداع؛ فهذا على الأقلِّ ما كنت أسمعه من هم حولي في الجامعة وفي العمل، رغم أنَّ ترديد هذه الكلمة بات قليلًا في الآونة الأخيرة؛

في ما يخص مهنة «مبرمج»، فقد جرتُها على نطاق ضيق، لكنني أظن أن مدة التجربة تلك كانت كافية للحكم على قدراتي. كما أنها تحتاج إلى التحليل والإبداع، وهما قدرتان أكثرَ بهما، لذا سأتركها في هذه الخانة.

بعد هذا بدأ أراجع خانتي «عادي» و«سقي» ليسأل نفسي: «هل أنا متوسط أم سقي فعلاً في هذه الوظائف والقدرات؟ أم أن الأمر هو أنني لم أنعمها جيداً، أو لم أعط نفسي فرصة فيها؟». وبدأ أراجع المدخلات واحدة تلو الأخرى وهو يطرح هذا السؤال.

نظر إلى مهمة «التخطيط»، وفكر قائلاً:

- أنا لم أخطئ في المركز كما ينبغي، فسبب أدائي المتوسط هو ليس بالضرورة نقص قدرتي على التخطيط، بل لعدم تعلّمي أصول التخطيط وخطواته. أذكر أنني عندما حاولت في السابق أن أكل «النودلز» بالعيدان الصينية، لم أتمكن من حملها مع كل محاولات التدرب والتكرار. لكنني وجدت لاحقاً أن الإمساك بالعيدان يجري بطريقة معينة عندما شاهدتها على اليوتيوب. وعندما بدأت إمساكها بذلك الطريقة، صارت المهمة أسهل. وبالفعل بعد عدة أيام من التدريب تمكنت من الأكل بالعيدان بالصورة الصحيحة، والاستمتاع بالنودلز. وينطبق الأمر ذاته على معظم الأشياء، ومنها حتمًا التخطيط. لذلك سأنقل هذه المهمة إلى خانة «لا أعرف».

بعد أن أنهى الخانات الثلاث الأولى، حان دور الخانة الأخيرة - خانة «لا أعرف». كانت هذه الخانة مكتظة بالوظائف والمهام والقدرات التي تحتاج إلى الاختبار ليجري التحقق من قدرته الحقيقية فيها. نظر إلى تلك الخانة، وقال محبطاً:

- يا إلهي! إن هذه الخانة حافلة بالمدخلات التي تحتاج إلى الاختبار. يستحيل أن أتمكن من اختبارها جميعاً. لا بد أن أجد معايير معينة لأفاضل ما بينها، فأختبر المهم فالأهم.

أظن أن عليّ بداية أن أبدأ بالمدخلات التي تحتاج إلى اختبارات بسيطة، وأعطيتها الأولوية عن غيرها من المدخلات التي تحتاج إلى اختبارات أو تجارب معقدة. كذلك

وظيفة تتوافق مع هذا الترجه.

ذكر المؤلف أن الشغف مهم جداً للبدء في عملك. إذاً لا بد أن يكون الشغف من عوامل التفصيل. وكذلك يفضل أن تتوافق الوظيفة مع رسالتي في الحياة؛ فانا أريد في النهاية تقديم قيمة إيجابية للمجتمع بواسطة مهنتي، وبذلك سأعطي الأولوية لأية وظيفة تتوافق مع هذا الترجه.

وعلى المهنة التي أريد اختبارها أن تكون متوافقة مبدئياً مع قدراتي؛ فانا مثلاً لا أجد الرسم، لذا فإن أية مهنة أخرى تحتاج إلى الرسم، مثل تصميم المنشورات مثلاً، لن تكون مناسبة لي، وبذلك عليّ ألا أضيع وقتي في اختبارها. وأخيراً يفضل أن أختبر أولاً المهن التي تتوافر فيها فرص عمل كثيرة.

1. سهولة اختبارها.
2. توافقها مع الشغف والرسالة في الحياة.
3. توافقها مع القدرات مبدئياً.
4. وجود فرصة عمل فيها.

أخذ أول مهنة من هذه القائمة، وقال:

- من جهة الهندسة الكهربائية، فمن السهل اختبارها بسؤال أصدقائي عنها. كما أنها لا تتعارض مع شغفي، ويترض أنها تتوافق مع قدراتي في التفكير، وفيها فرص عمل كثيرة؛ لذلك سأعطيتها أولوية مرتفعة في الاختبار. سأزور أحد أصدقائي الذين يعملون في هذه المهنة لأقابله وأسأله عن المهنة وما تحتاج إليه وما يقوم به.

وتابع إعادة ترتيب أولوية الاختبارات المطلوب إجراؤها لباقي المدخلات في خانة «لا أعرف»، بحيث يجزئها لاحقاً لمعرفة ما إن كان متمكناً منها أم لا، ليضعها في الخانة المناسبة في مصفوفة القدرة.



والآن حان وقت إجراء التصفية بصفحة المتعة على المدخلات الموجودة في خانة «متميز».

مخرجات الأفعال

صفحة القدرة

| متميز | عادي | سهل | لا أعرف |
|---|---|--|---|
| المرحلة مدير المركز التفكير الإبداع الافكار | الطيف البشري المهارات اليدوية التصميم الداخلي طيف الامتيازات | الرسم إدارة الوقت التعامل مع الأطفال العناء ... | الهندسة الكهربائية التخطيط ... |

صفحة المتعة

| ممتعة | حيادية | كربهة |
|---------------|--------|-------|
| (خانة الوكيل) | | |

في محاضرة عملة من محاضرات التسميق، وعلى كرسي بعيد في الخلف، كانت زينة تجلس مسكة بقلمها تلعب به بين أصابعها. كانت تفكر في أمور كثيرة: في كتابتها التي تكرهها، في خطيبها الذي تصادم معها، في أهلها الذين يجبرونها على دراسة تخصص تكرهه، وفي موقعها من الأعراب وسط كل هذا.

كانت تحاول تعبئة فلتر التخصصات الذي أخذته من جواد قبل أيام، لكنها لم تتمكن إلا من كتابة مدخلات بسيطة فيه. في الحقيقة، أضافت أسماء جميع المرات التي درستها في الجامعة في محاولة منها لتعبئة المخزن. وكما هو متوقع، جميع تلك المرات كانت تنتهي في خانة "عادي" أو "سهل" في مصفاة القدرة. لذلك بدأت تفكر بصورة مختلفة، فقالت في نفسها: "لن لا أفكر في الأمور التي أثير بها وأضعها مباشرة في خانة «متميز»".

كبت على ورقة من الدفتر: "ما الذي أثير به؟"، ثم نزعته من الدفتر، وبحركة سريعة، وضعتها على الطاولة التي بجانبها حيث تجلس ربا.

أمسكت ربا الورقة وقرأتها، ثم تساءلت: "ماذا تريد زينة بهذا السؤال؟". كبت ربا عبارة على الورقة، وأعادتها إلى زينة بسرعة.

قرأت زينة الورقة "تتميزين بكرةك للدراسة". غضبت زينة من هذه المرحاة التي ليست في أوانها، وكبت في الورقة "أني أبحث عن مهنة جريئة، وعلى أن أعرف نقاط تثيري. هذا ليس وقت مزاحك!". وأعادت إليها الورقة.

قرأت ربا الورقة، ثم كتبت سطراً إضافياً، وأعادت الورقة إلى زينة. غضبت زينة عندما قرأت المكتوب: "أقعدني في المنزل. المنزل يلبق بك". وهنا ضحككت ربا عندما وجدت الانزعاج قد ارتسم على وجه زينة.

فجأة صرخت المدرسة:

- ربا!

سكنت زينة وربا وبدأتا تنظران نحو المدرسة وهما ترتجفان.

تابعت المدرسة:

- قفي وأجيتي عن السؤال: ما المقصود بالزنج التسويقي؟

ارتبكت ربا، وزادت رجفتها، ولم تعرف ما تقول، لا سيما أنها سرحت عن المحاضرة في أثناء حديثها مع زينة. فأجابت وهي تتلعثم:

- هو مزيج مختلف الوسائل من أجل التسويق.

ردت المدرسة بعصبية:

- وأنت يا زينة، قفي وأجيتي عن السؤال ذاته.

إن كانت ربا قد سرحت في الدقائق الأخيرة من المحاضرة، فإن زينة سرحت منذ بداية العام الدراسي الذي بدأ قبل أيام؛ فعقلها كان مشغولاً في البحث عن الحل البديل. تذكرت أن ليس لديها الكثير لتخسره، لذلك أجابت بيقظة:

- أنا مع جواب ربا.

ردت المدرسة بسرعة:

- ربا وزينة، اخرجتا من القاعة، وفي المرة المقبلة أنهيأ أحاديثكما قبل المحاضرة.

جمعنا أنفاسهما، وغادرتا.

في الخارج بدأت زينة توبخ ربا:

- هذا ما نتج عن مزاحك يا ربا.

ردت ربا بحسرة:

- يا إلهي! أتنى ألا تحسم من درجاتي؛ فأنا أريد المحافظة على معلمي.

ردت زينة:

- آه، نسيت! أنت ما زلت تقدسين تلك الدرجات! أمّا أنا فسأغادر هذا المكان التعيس قريباً.

قالت ربا بسخرية:

- التذمر هو أمر آخر تميزين به يا زينة. لم لا تخصصين بتسويق التذمر

الإلكتروني؟

غيرت زينة من نبرتها وقالت يحدّية:

- ربا، أنا سأترك الكليّة فعلاً، وأبحث عن تخصّصين أو حلّ بديل. لا داعي لاستهزائك الدائم. إنه قراري الذي اتّخذته واستهزأك هذا بدأ يزعجني حقاً.

غيرت ربا لهجتها، وسألتها باستغراب:

- أنت مصممة وبكل قواك العقلية؟

ردت زينة:

- أجل! بكل تأكيد.

شعرت زينة بدفعية معنوية، وراحت الحماسة تدب في أوصالها، وطلبت إلى ربا أن تتابع.

فكرت ربا برهة ثم قالت:

- آه نذكرك. التخطيط الاستراتيجي.

ردت زينة:

- ماذا؟ لكنني أكره الإدارة بما فيها.

تعجبت ربا من إجابتها، وقالت لها:

- هل نسيت أن درجتك في هذه المادة دوًا متميزة؟

أجابت زينة:

- درجتي فيها متميزة في القسم العملي فقط. والسبب هو المعيد عامر الذي يشرحها بصورة متميزة في الدرس العملي. فسبب تثيري فيها هو أسلوبه الجميل في الشرح، الذي يجعلني أفهمها بسهولة، وهكذا أجيب بتميز. أما في الاختبارات النظرية، فأنا لا أجيد حفظ النظريات والإجابة عنها كما تريد المدرسة. لذا فإن درجتي تسوء دوًا في القسم النظري.

قالت لها ربا:

- لكنني أظن أن عليك إضافتها، أو على الأقل، أن تذكري تثيرك في الجزء العملي وحده.

فكرت زينة قليلًا، ثم أضافت «التطبيق العملي للتخطيط الاستراتيجي» إلى خانة «متميز».

قالت ربا بجديّة:

- أعذر عن عدم تقديري الموقف بزمخي الثقيل. كيف يمكنني مساعدتك؟

ردت زينة:

- أخبريني بأمر أثير بها لأعمل فيها؟

فكرت ربا قليلًا، ثم قالت:

- تذكرت. أنت ماهرة جدًا في تصنيف الشعر، وجميعنا معجبات بتسريحاتك. هل تذكرين عندما صُفّيت شعري يوم خطبة نور؟

ابتسمت زينة وسألتها:

- هل أنا ماهرة حقًا في تصنيف الشعر؟

أجابتها:

- دون شك أنت ماهرة جدًا.

قالت زينة:

- شكرًا لك.

بدأت زينة تفكر في تصنيف الشعر: «ربما أخبرتني بالتي ناجحة فيه، وأنا أقوم به بصورة فطرية تلقائية، وأحب أن أصف شعر زميلاتي حتى دون أن يطلبن مني، كما أن مستواي فيه تحسّن بسرعة. إذا فشرط التميز الثلاثة متوافرة فيها».

فحمت زينة الدفتر وهي سعيدة أنها ستكون أول عمل تؤدّه بتميز. كتبت في المخزن «تصنيف الشعر»، ثم كتبها ثانية في خانة «متميز».

بجسب الاختيار، فإنَّ شخصيتي هي INTP، وتنبئ أنَّ لديَّ مجموعة من الصفات منها أنَّني أحبُّ أن أُمضي وقتاً أطول مع نفسي أو مع أصدقائي القريبين جداً وليس مع الغرباء. وهذا صحيح فعلاً؛ فانا أكره الاحتكاك بالغرباء لوقت طويل، وأكره الذهاب إلى الأعراس والمؤتمرات التي لا أعرف فيها أحداً. فعندما أدخل قاعة مكتظة بالأشخاص، فأني أخاف من الاقتراب من الغرباء، وأفضل أن أراقب من بعيد بحثاً عن أحد معارفي لأتقن عليه. بناءً على هذه الصفة فإنَّ التحليل بصحتي بأن أعمل في مهنة لا تحتاج إلى الاحتكاك بالكثير من الغرباء؛ فمهن كالبيعيات والعلاقات العامة لا تناسب كثيراً لي. شخصيتي بسبب الحاجة إلى الاحتكاك مع الغرباء لأوقات طويلة، وستكون مستترقة لي.

كما أنَّ شخصيتي تحبُّ التعلم والبحث عن المعرفة باستمرار، وبذلك عليَّ أن أعمل في مهنة متجددة يحدث فيها التغيير باستمرار، وتتطلب التعلم المستمر. وبصحتي الاختيار أن أبتعد عن المهن التي تتغير ببطء، ولا تحتاج إلى التعلم المستمر.

ومن خصائص شخصيتي أنني لا أجد الترتيب، بل أميل إلى الفوضى؛ سواء كان ترتيب المنزل أم جدول المواعيد أم غير ذلك. وبذلك أحبُّ أن أفكر في خيارات متعددة دوماً، وأفكر خارج الصندوق بدلاً التقيّد بخيارات محدّدة أو أفكار معيّنة. ومع أنني أحبُّ الترتيب في أمور معيّنة، فأني أعترف أنَّ معظم حياتي فوضويّة. ولعلّ فوضويتي هي السبب الأول في مشكلاتي مع سحر؛ حيث أنني أرمي ملابسي وأغراضي هنا وهناك. وحتى إن قوّرت ترتيب مكنتي، فأني أبتذل وقتاً طويلاً في ذلك، وفي النهاية لا أستطيع أن أرتبه كما تفعل سحر.

وهنا أضاف «التعلم» و«البحث» إلى خاتمة «ممتيز». ثم تابع التفكير في ماضيه، وكيف استخدم تلك الصفات، وكان ينظر إلى التنازع بين الجين والآخر. في هذه المرة، لفت انتباهه بطل الفيلم المروض الذي كان يلبس بدلة أليفة ويجتر حقيبة على عجلات وهو يتنقل في المطار لیسافر؛ جواد يحب السفر أيضاً، لذلك تابعت عيناه البطل لشعورياً. كان اسم الفيلم «Up in the Air».



بعد مضيّ أسبوع...

حتى يتمكن جواد من العثور على المزيد من السمات والأنماط الشخصية الموجودة لديه، كان عليه إجراء عدد من مقاييس التحليل النفسية (Psychometric assessments) ليتعرف نفسه بصورة أفضل. لذا أجرى عددًا من تلك المقاييس، وجمع النتائج ليقراها ويرى ما فيها:

- تظهر تحاليل القدرات جانبًا مختلفًا من الشخصية قد لا يكون معروفًا لدى الشخص. وكما ذكر الكتاب، فعلى الشخص ألا يُصدّق النتائج بصورة كاملة؛ فليست هناك اختبارات دقيقة إلى درجة ١٠٠٪، وهكذا على الشخص إجراء الاختبارات ثم التحقق من نتيجتها بصورة موضوعية بعيداً عن العواطف، أو حتى باستشارة المختصين فيها.

أعد جواد تلك النتائج وحضر فنجاناً من القهوة، وشغل التلفاز على قناة الأفلام ليشعر بحركة من حوله. ثم بدأ يقرأ النتائج:

- أجريت أولاً تحليل الشخصية «مايرز-بريغز» (MBTI) على أحد المواقع الإلكترونية.

<https://www.16personalities.com/ar>

يتضمّن الاختبار ست عشرة شخصية مختلفة. وبعد إجراء الاختبار يُملأك عن الشخصية الأكثر قرباً لشخصيتك، ثم يعطيك تقريراً عن الصفات الشخصية، والقدرات العامة التي تمتلكها. ويتألف اسم الشخصية من أربعة أحرف.

حاول التركيب، فهُزَّ رأسه ثم عاود التفكير:

- نحن غريون حقاً، فعندما نحاول أن نركّز على مهمة ما، تنشئنا الأفلام حتى المملة منها.

تابع قراءة نتيجة التحليل الثاني الذي قام به، وهو «تحليل الميول المهنية لهولاند»، والمعروف باسم «Holland Codes»:

- هذا الاختبار خاص بالميول المهنية، وقسم فيها هولاند صاحب النظرية أنواع العمل ضمن ستة أنواع مختلفة. لدينا نسب مختلفة من هذه الميول، حيث يفضل كل منا بعضها على الآخر. يساعدنا الاختبار أن نعرف أكثر الميول تفضيلاً عندنا. وبذلك نعرف بصورة أكبر المهنة والتخصصات المناسبة لنا. وقد كانت نتيجتي هي «IA»، من الكلمتين الإكليريكتين «Investigator» وتعني المتحري، و«Artist» وتعني الفنان. وبذلك فإن أوضح الميولات عندي هو **حب البحث والتحليل**. ومن المهنة المفضلة لهذه الفئة هي العلوم والتكنولوجيا، والطب أيضاً؛ نظراً إلى أنها جميعاً تحتاج إلى البحث والتحري والتفكير والاكتشاف.

أما الميل الثاني لديّ فهو الفنيّ، وهو مختلف عن المعنى المعروف للفنّ؛ فهو يعني في هذا التحليل **محبّة الإبداع والإتيان بالجديد والعمل في مهنة متجددة باستمرار**.

وهكذا؛ وبحسب هذا التحليل، عليّ العمل في مهنة تتطلب أولاً البحث والتحليل، وثانياً الإبداع والإتيان بالجديد. وذلك ينطبق على مهنة كثيرة منها الهندسة الكهربائية والبرمجة أيضاً.

ويشير هذا إلى أن عليّ وضع «الهندسة الكهربائية» في خانة «متميّز»؛ لأنها متوافقة مع ميولي. كما أن ذلك يؤكّد أن المكان المناسب للمهارات «التعلم» و«التحليل» و«البحث» هي في تلك الخانة أيضاً. كما اقترح التقرير عدداً آخر من المهنة، سأضيفها جميعاً إلى مخزن الأعمال لأعمل على تصنيفها في الفئات.

حل المشكلة.

سرح مع الفيلم وبدأ يتابعه دون أن يلاحظ ذلك.

وفي مشاهد تالية كان البطل يقدم محاضرات أمام الجمهور، ويلخص فيها خبرته في الحياة بصورة جذابة. ففكر جواد:

- أنا أيضاً أحب أن أعطي المحاضرات للآخرين.

ثم تذكر العروض التي كان يلقاها في الجامعة، ومشروع التخرج الذي عرضه في الصالة الكبرى للجامعة، وقد نال إعجاب جميع من حضره **بسبب قوة أسلوبه وأدائه**. فجأة شعر ببرودة تسري في جسمه، وأحسّ بدفقة مفاجئة من السعادة:

- مستشار إداري! أظن أن هذه المهنة تناسب مع قدراتي؛ فتطوير الشركات يحتاج إلى الدراسة والتحليل والتفكير.

عاد إلى التقرير وقبّل في المهن المقترحة، ووجد أن مهنة «مستشار ومحلل إداري» كانت من بينها. وبذلك فإن هذه المهنة تتوافق مع ميوله. بعدها تابع التفكير:

- لكن هل سأكون متميّزاً فيها؟ أظن أن هناك توافقاً مبدئياً ما بين قدراتي وتلك المهنة. عند ذلك، وضع «الاستشارات الإدارية» في خانة «لا أعرف»، وأعطائها أولوية عالية ليختبرها بأسرع ما يمكن حتى يبحثها ويرى مكانها المناسب في مصفاة القدرة.

وواصل التفكير:

- خطّطي التالية هي البحث أكثر في الاستشارات الإدارية لآرى إن كنت متميّزاً



فيها أم لا . كما أن عليّ أن أبحث في الهندسة الكهربائية والبرمجة والمهن الأخرى في خانة «متميز»؛ لأرى مكانها المناسب في مصفوفة النعمة .

ثم تذكر:

- إن زينة تدرس إدارة الأعمال، سأستعير كتبها لأقرأها.

مخزن الأعمال

وصلت رسالة إلى هاتف زينة النقال، فرفعته وقرأت الرسالة، كانت من تامر:
"هل من جديد بخصوص جامعتك؟ لقد أخبرني بأنك ستعطيها فرصة أخيرة"

فكرت في نفسها:

- لقد نسيت أن أخبره بما حدث معي في الكلية.

كان لدى زينة في أول أسبوعين من الجامعة ما يُسمى التدريب العملي، وهو تدريب يُنجزه الطلاب في شركة خارجية لتجربة العمل في تخصصاتهم مدة ٥ ساعات يومياً.
فكرت من جديد:

- أخبرت تامر بأن هذا سيكون الاختبار الأخير لي لأقرر المتابعة في الجامعة أم المغادرة. وقد أنهيت هذا التمرين للتو.

كتب رداً على رسالته:

"لقد جرّبت العمل، وقد كان عملاً جداً. وسألت مشرفتي عن فرص العمل في الإدارة بعد التخرج، وأعطتني خيارات متنوعة، جميعها كانت محبطة ولا تتوافق معي."

رد عليها:

"أيّ أنك ستتركين الجامعة؟"

| مخزن الأعمال | | | |
|--|---|---|------------------------|
| متميز | عادي | سئ | لا أعرف |
| مدير المركز البرمجة الهندسة الكهربائية التفكير الإبداع الإنجاز التعلم التحليل البحث | الطبيب البشري التخطيط المهارات اليدوية التصميم الداخلي طب الأسنان | الرسم إدارة الوقت التعامل مع الأطفال البناء | الاستشارات الإدارية |
| مصفوفة القدرة | | | |
| مصفوفة النعمة | | | |
| ممنوعة | حيادية | كريمة | |
| (خانة التركيز) | | | |

رَدَّتْ عليه:

”إن هناك حدودًا لبر الوالدَيْن! ومن الخطأ على الأهل أن يتحكموا في مستقبل أبنائهم؛ فذلك ليس من شأنهم، واختيار التخصص غير مرتبط ببرهم بتاتًا“

بعد أن أرسلت الرسالة تذكّرت أن حالها ليست أفضل من حاله؛ فهي أيضًا تعيش في أسرة يتحكم فيها الأهل في مستقبل أبنائهم، لكنّ الفرق أنّها تضع حدًا ما بين بر الوالدَيْن وتسلطهما. وهي تؤمن بأنّ للأهل حدودًا لا ينبغي تجاوزها في تعاملهم مع أبنائهم، وليس من حقّهم تحديد تخصصهما؛ لأنّها هي من سيعمل في النهاية في هذا التخصص، ولن يعملوا نيابة عنها.

انتظرت ردًا منه.

لكنّه لم يردّ.

بعثت إليه برسالة ثانية:

”أشعر بأنّ علاقتي لن تكون منك وحدك، بل مع أهلك أيضًا. حتّى تستمرّ علاقتنا، يجب أن نكون مستقلّين ونُتخذ قراراتنا معًا دون مؤثرات خارجية“

انتظرت ردًا لدقائق، لكنّه لم يردّ.

عندها أرسلت إليه ثالثًا:

”تامر حبيبي، هل من مشكلة؟“

انتظرت دقائق أخرى، دون أي ردّ منه.

أجابته:

”لقد قدّمت ورقة الانسحاب، وتوقّفت عن الدوام. لقد سيرت في المسار الخطأ، ولن أكمله حتّى النهاية“

ردّ عليها:

”لكنّ ذلك سيفسد علاقتنا؛ فأنتِ تعرفين رأي أهلي وأهلك في ذلك“

فقال له:

”إنّه مستقبلنا أنا وأنت، وليست للأهل علاقة بذلك! لا يعقل أن أبقى دُميةً يلعبون بها كيفما أرادوا وكأنّي لست واعية بما يكفي. لا يزال أهلي يظنّون أنّي طفلة حمقاء مهما فعلت، ويعاملونني كأنّي أحتاج إلى وصاياهم لتلاؤمي نفسي“

ردّ تامر:

”لكنّي اعتدت دومًا أن أبر بأهلي وأسمع كلامهم، لذلك لا يمكنني أن أعصيتهم بالزواج بفتاة لم تنتهِ تعليمها الجامعي“

بدأت تغضب: ”على ما يبدو أن تامر ليس متفردًا في قراراته. أين شخصيّته وكيانه إن كان يتلقّى تعليماته من أهله؟“

رَدَّتْ عليه بغضب:

”وهل تأخذ رأي أهلك قبل أن تدخل دورة المياه أيضًا؟“

ردّ عليها:

”لا تستهزئي بالأمر يا زينة! والدي أمرني بالزواج بجامعية، وأنا سأنفذ ذلك“

لذا أكره الرد على الهاتف خوفاً من أن يكون من أحد المرضى أو أحد الموظفين. بالتدقّق.

سأصبح «مدير المركز» في خاتمة «حيادية»؛ فهذا المنصب لم يشعُرني بالتدقّق.

ومن جهة القدرات، فأنا أشعر بالمتعة والتدقّق عند ممارسة أي من القدرات الموجودة في خاتمة «متميّز»، لذلك سأقلّقلها جميعاً إلى خاتمة «متعة».

وفي ما يتعلق بجهة مبرّح، كنت أستمع كثيراً بها، وكنت أشعر بالتدقّق وأنا أمارسها، لذا سأضعها في خاتمة «متعة». ومهنة مهندس ميكاترونكس، فوجدت أنها متعة أيضاً عندما زرت أصحابي ورأيت ما يقومون به. ومن جهة الاستشارات الإدارية، فبعد أن عرفت القدرات التي تطلّبها هذه المهنة، والمواد التي يدرسونها وشاهدت ما يقومون به، وجدت أنها متعة مبدئية. حتى أنني استمتعت بالكتب التي قرأتها عن الإدارة، لا سيما تلك التي تتناول كيفية التخطيط الاستراتيجي للفوز على المنافس. وهي أيضاً تحتاج إلى قدرة البحث والتحليل التي وضعها للتو في خاتمة «متعة»، وهذا يدعم أن المهنة ستكون متعة أيضاً، لذا سأضعها في خاتمة «متعة».

وبذلك أنهيت تصنيفية جميع المهام باستخدام مصفوفة المتعة.

سحب نفساً عميقاً، ثم نظرت إلى المهن الموجودة في خاتمة «متعة» والتي أسماها أيضاً «خاتمة التركيز»، وبدأ يفكر:

- صارت لديّ ثلاث مهن في «خاتمة التركيز» لأختار من بينها. كيف سأفاضل بينها؟ فالكتاب الذي أرسله إليّ أ. جمال لم يذكر شيئاً عن الاختيار ما بين البدائل المختلفة.

هل أتصل بالأستاذ جمال؟

تردّد قليلاً، ثم قال:

- أظنّ أنّ عليّ أولاً أن أזור زينة لأرى إلى أين وصلت في حلّ التسعين.

ارتدى ملابسه، ثم توجه إلى منزل زينة.



كان جواد قد بحث أكثر عن مهنة «الهندسة الكهروإلكتريّة»، ووجد الكثير من المعلومات حولها، وعرف أنّ هناك الكثير من التخصصات الأخرى المشابهة لها. وبعد أن بحث في المهارات المطلوبة لكل منها؛ وسأل أصدقاءه عنها، لفّت انتباهه كثيراً تخصص «ميكاترونكس»، الذي يجمع ما بين الهندسة الميكانيكية وهندسة الإلكترونيات. ووجد أنّ هذا التخصص مناسب له أكثر من الهندسة الكهروإلكتريّة؛ حيث إنّ مجال العمل فيه متناسب أكثر مع قدراته الموجودة في خاتمة «متميّز». لذا وضع هذا التخصص في خاتمة «متميّز»، وقرّر استبعاد الهندسة الكهروإلكتريّة.

كما أنّه استعار بعض الكتب الإدارية من زينة ليقرأ أكثر عن تخصص التخطيط والإدارة. وبحث أكثر عنها، وتبيّن له أنّ هناك العديد من التخصصات الإدارية والمهن التابعة للإدارة، وأعجبه أيضاً العمل في الاستشارات الإدارية، ووضعه أيضاً في خاتمة «متميّز». بعد أن أنهى جواد مصفوفة القدرة، بدأ يأخذ المهام الموجودة في خاتمة «متميّز» ليصفّيها باستخدام مصفوفة المتعة. وقد وضع نصب عينيه صفات المهنة الخمسة التي أخذها من كتاب «التدقّق»، وراح يفكر:

- في ما يخصّ العمل في إدارة المركز، رغم تميزي فيه، فإنّ المهنة أرهقتني كثيراً. أذكر التوتّر الشديد الذي كنت أصاب به في أثناء أدائي مهام الإدارة، وتسبب جدول الأطباء، ومتابعة الشؤون المالية في العيادة. كانت مهنة مرهقة جداً، حتى أنني كنت



مخرجات الأعمال

مصفاة القدرة

| لا يعرف | سيتي | عادي | متفيز |
|---------|---|--|--|
| ... | الرسم إدارة الوقت التعامل مع الأطفال النساء، ... | الطب البشري التخطيط المهارات اليدوية التصميم الداخلي طب الأسنان ... | مدير المراكز البرمجة الهندسة الكهربائية ميكاترونكس الاستشارات الإدارية التفكير الإبداع انفكاكة التعلم التحليل البحث ... |
| كرهية | حيادية | ممتعة | ممتعة |
| ... | مدير المركز ... | (خانة التوكيز) البرمجة ميكاترونكس الاستشارات الإدارية التفكير الإبداع انفكاكة التعلم التحليل البحث ... | ... |

صفاة المبتعة

وصلت إلى زينة رسالة على هاتفها النقال، فرفعت لتقرأ الرسالة:

«أنا في الأسفل، افتحي الباب»

قالت في نفسها: «كعادته، يأتي في الوقت المتأخر دومًا».

نزلت زينة إلى باب المنزل لتفتح له الباب، وأدخلته في غرفتها ليناقشا ما وصل إليه.

سألها:

«أين وصلت في فلتر التخصصات؟»

أجابته بإحباط:

- لم أصل إلى نتيجة جيدة؛ فقد حاولت جاهدة إدراج خمسين مدخل في مخزن الأعمال، والنتيجة أن مهارتين فقط وصلنا إلى «خانة التركيز».

ثم أخرجت له زينة ورقة رسمت عليها فلتر التخصصات.

نظر إلى الرسمة، فتوسّع بؤبؤ عينيه، وفرفرفه وهو يحمل في تلك الورقة وكأنه ينظر إلى منظر بديع، أو كنز متلائي، وصرخ:

- يا للروعة! ما هذه الرسمة يا زينة؟ من رسمها؟



حاول أن يقول شيئاً- أي شيء- لينتبر من رد فعلها، لكنه لم يعرف ما عليه أن يقول.

ثم وجد نفسه يقول:

- عليك الآن أن تغتري حالتك في الفيسبوك وتعيد بها إلى عازبة «Single»، ثم تكتبي «أشعر بالآلم».

فجأة طار أحد كتب الإدارة باتجاه جواد وارطم برأسه بقوة، فصلاح من الألم. وصرخ عليها وهو يفرح رأسه من الألم:

- لقد أوجعتني!

على ما يبدو أنك متميزة أيضاً بالرغمي.

رفع جواد هاتفه واتصل بالأستاذ جمال. رن الهاتف خمس مرات، ثم أتاه الرد:

- أهلاً بالذكور جواد. مضى وقت طويل على آخر اتصال.

رد عليه جواد:

- أهلاً بك أ. جمال. أجل! فقد كان هذا التحدي هو الأصعب.

سأله أ. جمال:

- هل وصلت إلى الحل؟

رد جواد:

- أعتقد ذلك. لقد ألخصت تمارين الكتاب بشكل بسيط علي أتباعه.

وبدا يشرح كيف اختصر الأسئلة ووضعها في نموذج متكامل، ثم شرح له كيف طبقها على نفسه.

وبعد أن انتهى من الشرح قال له أ. جمال:

- إن هذا رائع حقًا. لم تخطر الفكرة لي من قبل أن أُلخص الأسئلة بهذه الطريقة المبدعة.

رد عليه جواد:

- شكرًا على لطفك. لكن حصلت معي مشكلة: أن المخرج النهائي كان مجموعة من المهارات، علاوة على ثلاث مهّن. فكيف سأختار من بينها؟

قال أ. جمال:

- سؤالك جميل! في البداية عليك أن تعرف أن المهّن الثلاث هي ليست النهائية؛ فعملية اكتشاف الذات هي عملية مستمرة. وعليك باستمرار أن تبحث عن المهارات والمهام والمهّن الموجودة في «خانة التركيز».

يجب أن تتوافر صفتي القدرة والتمعة في أي تخصص ستعمل فيه. وعندما تجد عدة مهّن تتوافر فيها هاتان الصفتان، فهناك معايير ثانوية كثيرة يمكنك استخدامها للمفاضلة ما بينها، وفي وسع كل شخص أن يحدّد المعايير الأهم له ويختار بناءً عليها.

ومن المعايير الثانوية المهمة سأذكر مثالاً:

الفرصة: فقد يرى البعض أن من المهم أن يتخرج المرء ويجد فرص عمل شائعة مناسبة له. بهذه الطريقة يختار المهنة التي تتضمن فرص عمل أكثر في السوق. من الممكن أيضًا أن يوضع في الحسبان متوسط راتب المهنة لدى احتساب الفرصة، بإمكانك إيجاد متوسط الرواتب في المواقع التي تتحدّث بشأن المهّن. كما يمكنك أيضًا وضع متوسط الرواتب لتكون معيارًا مستقلًا، وذلك بحسب أهمية هذا المعيار لك.

الرسالة أو الشغف: فلبعضنا شغف أو رسالة في الحياة، وبناءً عليها يختار المهنة

الأقرب لرسالته أو شغفه. فإن كانت رسالتك هي تقليل عدد الفقراء في المجتمع مثلاً، عليك إذاً أن تنتظر في تلك المهّن التي اخترتها، وترى أيها يتوافق أكثر مع رسالتك في الحياة. قد يكون لدى البعض شغف حول قضية ما، عليه هنا أن ينظر إلى التخصصات في «خانة التركيز»، والتي تتوافق مع شغفه. لاحظ يا جواد أن الشغف موجود بصفة معيار ثانوي فقط، وليس له دور بين المعايير الرئيسة للاختيار.

تكاليف المال: تكون دراسة بعض التخصصات مكثّة جداً. ويكون على الشخص أن يجد طريقة للحصول على المال. وعليه عندها إما التفكير في طريقة للحصول على المال للدراسة، وإما البحث عن مهنة أقلّ تكلفة.

تكاليف الوقت: حيث تحتاج بعض المهّن إلى مدّة طويلة للدراسة أو العمل ليتدرّب المرء عليها ويكتسب المهارة فيها. وفي حال لم يكن لديك الوقت الكافي لذلك، فستكون مدّة الدراسة مهمّة جداً لك.

تكاليف الجهد: وهنا ستجد أن بعض التخصصات تحتاج إلى بذل جهد في تعلمها ودراستها أكثر من غيرها. وقد تكون لديك التزامات معينة في حياتك تجعلك غير قادر على بذل جهد كبير يتناسب مع هذا التخصص، كأن تدرس في أثناء عمالك مثلاً.

الآن اختر المعايير التي تراها مهمّة لك، ثمّ قيم التخصصات الموجودة في «خانة التركيز» وفقاً لها. ولتسهيل ذلك، يمكنك إعطاء درجة من ٥ نقاط لكل معيار، بحيث تعطي ٥ درجات عند توافق المعيار مع التخصص الذي اخترته، ودرجته واحدة عندما لا يتوافق مع المعيار.

الآن قيم كل تخصص من التخصصات الثلاث وفق هذه المعايير الخمسة، ثمّ اجمع النتائج لتعرف أيها حصل على أعلى نتيجة. سيكون هذا التخصص هو الأنسب لك. لكن تذكر يا جواد، أن هذه مجرد أرقام لتبسيط اتخاذ القرار؛ لذا هي مجرد وسيلة تقريبية لتسهيل الواقع، ولا تعتبر عنه ١٠٠٪.

في أن في تلك الطرق؛ أو في تلك من الوصول إلى فرصة العمل المناسبة. وعندما لا تتوافر تلك الطرق؛ أو في حال عدم رغبتك في المجازفة، فعليك أن تفكر جيدًا في استبعاد هذا التخصص.

رد جواد بالقول:

- جميل جدًا. وماذا سافعل بعد أن حددت المهنة التي أريد ها والمهارات التي أتيّز بها؟ وماذا سافعل بهنتي التي أكرها؟

أجاب أ. جمال:

- سؤالك جميل! وهذا هو موضوع المهمة التالية التي عليك اجتيازها.

أسرع جواد بالجديث قبل أن يقلل الاتصال في وجهه:

- أريد أن أسألك: ماذا كنت تقصد بكلمة «GPYSTW» التي ذكرتها في آخر رسالة لك؟

لكنه لم يلق أي رد؛ فقد كان الأستاذ جمال قد أنهى المكالمة فعلاً.

وبدأ الشعور بالإحباط، أمسك هاتفه بانتظار اسم الكتاب الذي سيرسله إليه. وبعد ثوانٍ رن هاتفه فعلاً، كانت الرسالة تقول:

"Go Put Your Strengths to Work - Marcus Buckingham"

تحس وقال في نفسه:

- حان وقت المتعة والتحدّي الجديد..

بعد ثوانٍ وصلت إلى هاتفه رسالة أخرى. نظر إلى الهاتف، ووجد أن رسالة أخرى وصلت إليه من أ. جمال. ففتح هاتفه وقراها:

"بالمناسبة، أضيف مهارة «تبسيط المعلومات وشرحها» إلى «خانة التركيز» لديك؛ فأنت متميّز جدًا في هذه المهارة"

فضلاً عن ذلك، إن كان أحد المعايير مهماً جداً، ففي وسعك جعل درجته النهائية من ١٠ بدلاً من ٥، بحيث يكون له وزن أكبر في النهاية. وتذكر أنه يمكنك حذف أي معيار ليس مهماً لك، وإضافة معايير أخرى تراها مهمة إن تطلّب الأمر. تستطيع إضافة معيار لقدرة أو حجم المتعة. ومع أن جميع تلك المهام تتوافر فيها القدرة والمتعة، فمن الممكن أن تتفوّق متعة إحداها على الأخرى.

سأل جواد:

- وماذا لو لم تكن هناك فرص عمل في التخصص المناسب لي؟ هل يمكنني اختياره؟ أقصد ماذا لو كان التخصص مناسباً في كل المعايير، لكنه سيئ جداً في عدم وجود شواغر وفرص العمل؟

رد أ. جمال:

- في هذه الحالة، على الشخص أن يفكر جيداً في كيفية خلق الفرص. فهل من المناسب أن يبدأ عملاً خاصاً ويصنع فرصته بنفسه؟ أو هل يمكنه إيجاد طريقة للدخول في هذا العمل بصورة غير مباشرة؟ أحد زملائي أراد أن يعمل في الإدارة المالية، وأنخبرني بأن فرص العمل فيها كانت نادرة جداً. لذا وبعد أن تخرّج من تخصص الإدارة المالية، بدأ يعمل في شركة تدريب في منصب منسق الدورات. وفي وقت فراغه، كان يتعلّم أكثر عن التدريب وكيفية تقديم الدورات. ثم بدأ بنفسه يعطي دورات مبسطة في الإدارة المالية. وحتى يصقل مهاراته أكثر في هذا المجال، راح يقدم استشارات مالية مجانية للجمعيات الخيرية. وبذلك بدأ يصنع لنفسه اسمًا في هذا المجال. وبالنتيجة أثبت كفاءته في العمل في الإدارة المالية، ووسّع شبكة معارفه. في نهاية المطاف، تمكّن من الانتقال إلى العمل في الإدارة المالية لدى شركة سبق أن تعاملت مع تلك الجمعيات الخيرية، وتعرّفت فيها إليه. لم يوظفه أحد لدى تخرّجه بسبب قلة خبرته أو لأنهم لا يعرفونه، لكنه بهذا الطريق غير المباشر تمكّن من الوصول إلى هدفه، وخلق فرصته بنفسه. لذا عليك أن تبحث عن طرق بديلة

مخرجات الأعمال

مصفاة القدرة

في نفسه:

- يا إلهي كم كنت غيبًا! كانت تلك القدرة موجودة لدي منذ البداية، ولم أنتبه لها.

أنا فعلاً أحب الشرح والتدريب وأستمع به منذ أن كنت في الجامعة.

تُرى كم موهبة أخرى عندي ولم أنتبه لها؟

وأضاف مهارة «تبسيط المعلومات» ومهنة «التدريب» إلى خزانة التركيز.

| لا أعرف | سنتي | عادي | متفكر |
|---------|--|--|---|
| ... | الرسم إدارة الوقت التعامل مع الأطفال الشغف، ... | الطب البشري التخطيط المهارات اليدوية التصميم الداخلي طب الأسنان ... | مدير المركز البرمجة الهندسة الكهربائية ميكاترونكس الاستشارات الإدارية التفكير الإبداع الفكاهة التعلم التحليل البحث ... |
| كريمة | حيادية | ممتعة | |
| ... | مدير المركز ... | (خانة التركيز) البرمجة ميكاترونكس الاستشارات الإدارية التدريب التفكير الإبداع الفكاهة التعلم التحليل البحث تبسيط المعلومات ... | |

مصفاة البيئة



الفصل الثالث

نقاط القوة والضعف

- هذا رائع! المهم أنك تعرفين تمامًا ما تريدین فعله. وهل وجدتِ معهدًا مناسبًا؟

أجابه باستغراب:

- رائع؟ أنتِ أوّل شخص يصف قراري بأنه «رائع»! فقد ملّث من الشغائم والنقد الذي أتلقاه بمجرد إخبار الآخرين بقراري.

أمّا جوابي عن سؤالك، فهو أنّي لم أبحث جيدًا بعد عن المعاهد.

فقال لها:

- زينة، دعاك من انتقاداتهم. إن كنت تعرفين ما ستقومين به، وفكرت في قرارك بعناية، فلا تكثرني برأي أحد مهما حصل.

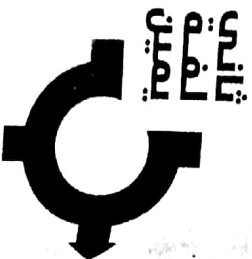
وبالمناسبة، عمّتي تعمل مصممة جرافيكية، وتدرس حاليًا في أكاديمية التصميم. ولديهم برنامج دبلوم مدته سنتان في التصميم. هل تريدین أن أُنشئ لك موعدًا معها لتعري أكثر عن البرنامج، وتريين ما إذا كانت الأكاديمية مناسبة لك؟

ردت بحماسة:

- بالتأكيد! سأكون سعيدة جدًا بذلك.

قال لها:

- إذا اتفقنا. وأنتِ لكِ مستقبلًا سعيًا كما تتعمّين وأكثر. ولا تفكري كثيرًا في السنوات التي ضاعت في دراسة الإدارة؛ فلدينا في علم الإدارة مصطلح «التكاليف الغارقة» (Sunk cost)، وهي التكاليف التي صُرِفَتْ مسبقًا على مشاريع أو موادٍ أو حتى أسهم، فيجب ألا تؤثر هذه التكاليف الغارقة التي دفعناها في الماضي في قراراتنا المستقبلية.



إن كنتِ تعرفين ما ستقومين به،
وفكرتِ في قرارك بعناية، فلا
تكثرني برأي أحد مهما حصل.

#ثاني_لفة_يمين

@DrAmjadJ

JAPublishers.com/2TR

جوجل عميل Jobot Amman

ستكون
الأصلي، أما الانتظار فسوف يؤدي إلى انخفاض سعره أكثر، وعندها ستكون
خسارتي الإجمالية ١٠٠ ألف.

إجابها:

- بالفيضا! لذا يُفترض ألا تتغير إيجابتك عن كلا السؤالين السابقين؛ إذ يجب
تجاهل الخسارة التي حدثت في الماضي عند اتخاذ قرارات مستقبلية؛ فالخسارة حدثت
وانتهت، وإعادة التفكير فيها سيجعلنا نتردد في قراراتنا المستقبلية، بما يعني خسارة
أكبر. في الحقيقة، يحدث الأمر ذاته في سوق الأسهم؛ فإن اشترى شخص أسهما بقيمة
عالية، ثم حدث انهيار كبير في السوق انخفضت معه أسعار أسهمه، فإن المرء يفضل
عادةً التثبيت بأسهمه رغم استمرار انخفاضها؛ فخسارته السابقة تجعله يتمسك بالسهم
أكثر لتلازيم خسارته. مع أن الحل الأمثل هو الرضى بالخسارة الأولية وبيع أسهمه قبل
أن تزداد خسارته أكثر. لذا على الناس أن يضعوا الخسائر السابقة في خانة «التكاليف
الغارقة»، ويحذفوها من حساباتهم المستقبلية نهائيًا؛ فلك الخسارة حدثت وانتهت.

أعجبها الفكرة؛ لكنها لم تستطع ربطها بالحديث الذي دار بينهما، فسأله:
- جميل جدًا. لكن ما علاقة ذلك بقصتي؟

أجاب على الفور:

- الأمر ذاته حصل معك فعلاً. فقد أمضيت سنتين من عمرك في تخصيص
تكريهيه. ورد الفعل الطبيعي هو أن يتابع المرء الدراسة التي يكرهها، لئلا يُضَيِّع
مُدَى السنتين السابقتين من عمره اللتين درسَ فيهما هذا التخصص.

لكن هاتين السنتين تُعدان «تكاليف غارقة» خسرها المرء وصارت من الماضي؛ ويجب
ألا تؤثر في قراره المستقبلية. فالاستمرار في التخصص الكره ذاته، يعني خسارة
سنوات إضافية في الجامعة وسنوات إضافية في العمل بشهادة يكرهها. وبذلك يكون

لنفترض مثلاً أنك اشتريت منزلاً بغرض بيعه والتربح منه. ثم أخبرك أحد أصدقائك
بأن سعر المنزل اليوم هو ١٠٠ ألف، لكن السعر سينخفض حتماً في الأشهر المقبلة
ليصل إلى ٥٠ ألفاً. فهل ستبيع المنزل؟

أجابته:

- سأبيعه دون شك؛ فالانتظار يعني خسارة أكبر.

تابع عامر:

- جميل جدًا. لكن ماذا لو أعطيتك معلومة جديدة، وهي أنك اشتريت المنزل قبل
سنة أشهر بمبلغ ١٥٠ ألفاً. ويعني هذا أنك إن بيعت المنزل الآن بمبلغ ١٠٠ ألف،
فستخسر ٥٠ ألفاً. فهل ستبيعه؟

هنا بدأت تفكر. فبحسب المعطيات الجديدة، لو باعَ المنزل الآن ستخسر ٥٠ ألفاً من
مبلغ شرائه البالغ ١٥٠ ألفاً.

ترددت زينة، ثم أجابته:

- في الحقيقة أظن أن عليّ عدم بيعه؛ فبيع المنزل الآن يعني خسارة أكيدة مقدارها
٥٠ ألفاً.

رد بسرعة:

- لكن الانتظار وعدم بيعه يعني أن المنزل سيخسر بعد أشهر ٥٠ ألفاً أخرى، ومن
ثم ستكون الخسارة ١٠٠ ألف إن انتظرت.

فكرت قليلاً لتستوعب الفكرة ثم قالت:

- صحيح! فعلاً. فبيع المنزل اليوم بمبلغ ١٠٠ يعني خسارة ٥٠ ألف من سعره



استمت وقالت:

- هذا مشيخٌ حقاً! علماً! حزنْتُ على السنتين اللتين ضيَّتهما في دراسة الإدارة، وقد حذرني زملائي من تَوَكُّرِ التخصص لئلا أضيق السنتين هباءً منثوراً. لكن كلاكُم منطقيٌّ جداً؛ حيث إنِّي خسرتُ سنتين في الماضي وانتهى الأمر، ويجب ألا أجعل تلك الخسارة سبباً لخسارة ما تبقى من عمري.

ابتسم وقال لها:

- لقد سررتُ بالتحدُّث إليك، وسأخبرك برِّدِ عمَّتي.

وكان ردها الأخير:

- شكراً جزيلاً لك، وسررتُ أيضاً بالحديث إليك.

أنهتِ الاتصال وهي غايبة في السعادة، وقالت: "يا الهي! كم كانت مكالماتٌ حماسية! أتني أن أتمكن من لقاء عمَّته في تلك الأكاديمية".

من على ارتفاع ٣٠٠ متر عن سطح الأرض، دخل جواد ومجموعة من الزوار جسر المشاهدة الموجود في إحدى ناطحات السحاب في المدينة. تدافع الزوار إلى التوافد التي تتيح لهم رؤية بانورامية ساحرة. نظر جواد إلى الزوار وقال في نفسه: "كمادتهم، ستركون كل المنظر الساحر للمدينة ليجثوا عن منازلهم حيث يعيشون دوماً". ذهب جواد إلى نافذة بعيدة عن مكان تجمعهم، وتركهم يتحدثون وهم يشتررون إلى خارج النافذة.

أما هو فقد جاء لهدفٍ مختلفٍ تماماً.

نظر من النافذة ليرى الإطلالة الساحرة للمدينة، والسماء الصافية حيث تسبح بعض الغيوم التي غطت أشعة الشمس جزئياً، وبهذا أضافت إلى المنظر سحراً على سحر. وهناك بدأ يفكر في حياته ومستقبله:

- يبدو أن الأشهر الأخيرة حملت الكثير من الأحداث الجديدة في حياتي؛ فم منذ سنواتي الأولى في الجامعة وأنا مؤمن بأنني سأعمل في مهنة طب الأسنان إلى التقاعد، حتى إن جميع أحلامي وأهدافي وخططي التي رسمتها كانت تدور حولها. لكن مطرقة الواقع جاءت وحطمت أحلامي الوردية. عندها رأيت الصورة الحقيقية بوضوح: أن طب الأسنان لا يناسبني. ثم التقيت أ. جمال الذي وعد أن يعطيني الحل للخروج من مأزقي. ونتيجة البحث والتحري، وجدت أربعة مسارات مهنية مختلفة لاختار من بينها- أربعة مسارات مهنية تناسب مع القدرة والمتعة. ولأني لا

أصحابي، في حين فرض الاستشارات الإدارية قليلة، لكنها متاحة لمن توافرت لديه قوة علمية فيها. ويمكن تسخير جميع هذه المهن لتتوافق مع رسالتي في تطوير المجتمع، وإحداث أثر إيجابي فيه.

ومن جهة تكاليف المال والوقت والجهد، فهنا مشكلة عويصة نوعاً ما؛ فدراسة البرمجة هي الأقل تكلفة، لكنها تحتاج إلى الكثير من الجهد والممارسة لتتمكن منها، ودراسة الميكاترونكس تحتاج إلى دراسة جامعية طويلة، وذلك يعني دراسة الجامعة لأربع سنوات على الأقل، وبدوام كامل لأحصل على شهادة تخولني للعمل فيها، وهذا سيكلفني الكثير من المال والوقت والجهد.

وأخيراً إدارة الأعمال فموضوعها مختلف؛ فنظراً لأنها علم نظري لا يتطلب وجود المختبرات، فإن في الكتب الكثير من العلم المفيد، ولكن بعدها التدرب على الجانب العملي في الشركات. وبناءً على بعثي، فقد وجدت أن من الممكن دراسة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA)؛ حتى وإن كانت شهادة البكالوريوس في تخصص بعيد عن الإدارة كطب الأسنان. ومدة دراسة هذا الماجستير هي ما بين سنتين وثلاث سنوات. إذاً، هي أفضل من ناحية الوقت والجهد، وبتكلفة مالية مشابهة لتكلفة الميكاترونكس. خلاصة القول إن أرخص حل هو البرمجة، وأسرع حل هو الاستشارات الإدارية، وأعلىها في فرص العمل هو الميكاترونكس. وجميعها متقاربة تقريباً في توافقها مع الرسالة، بينما تتطلب البرمجة والاستشارات مقداراً من الجهد أقل من الميكاترونكس.

تابع النظر من النافذة، وطلّع إلى ناطحة السحاب البعيدة. اعتاد منذ صغره النظر إلى المباني الطويلة التي كانت تذكره دوماً بعلوها متهمة. لم تتجاوز المباني العشرة طوابق عندما كان صغيراً، لكنها كانت كافية لذكيره. ورغم أن المباني ازدادت طولا وصارت ناطحات سحاب، فإن هامة كانت تقصر يوماً بعد يوم، وصارت أشبه بقزم، كما شعر بأن همة تراجعت جداً.

أريد أن أكرر الخطأ الذي ارتكبته في طب الأسنان، عليّ أن أفكر جيداً.

أظن أن هذا هو المكان الأفضل لاتخاذ قرار كهذا؛ فمن ارتفاع ٣٠٠ متر، أرى الصورة الكاملة للمدينة بعيداً عن التفاصيل الدقيقة التي أراها يومياً. من هنا أرى الشوارع كاملة - بدايتها ونهاياتها، والأحياء كلها مهما كانت كبيرة.

هذه الصورة تحاكي حياتي التي أعيشها، أراها دوماً بتفاصيلها الدقيقة، فنصيب صني الصورة الكاملة. أريد أن أتخيل حياتي كهذه المدينة، بالصورة الكاملة، بخطوطها ومساراتها. كما أريد أن أرى من أين أتيت وإلى أين عليّ أن أذهب.

تفكير جواد من هذا المكان مختلف عن التفكير في منزله؛ فالتساع الأفق سيحفر عقله على رسم صورة شمولية لحياته ومستقبله. فقد أمضى شهراً كاملاً بالبحث ما بين الخيارات المتاحة، وسؤال المختصين في تلك المهن عن خصائص مهنتهم ليعرف مدى توافقها مع قدراته وما إذا كانت ستجلب إليه المتعة أم لا. الآن صارت معظم المعلومات التي يريدها متاحة لديه، وكل ما عليه فعله هو اتخاذ القرار المناسب، وهكذا تابع التفكير:

- أمامي الآن أربع مهن أختار من بينها: مبرمج أو مهندس ميكاترونكس أو مستشار في الإدارة أو مدرب. أولاً، تحتاج مهنة التدريب إلى خبرة في مجال ما، وبذلك لا يمكنني أن أدرب إلا ما أتقنه. لذا سأحذفها من القائمة الآن وأعود إليها عندما أحوّز خبرة ومعرفّة يمكن نقلها إلى الآخرين.

سأستخدم المعايير الخمسة التي أخبرني بها. جمال للتفصيل ما بين المهن: الفرصة والرسالة وتكاليف المال وتكاليف الوقت وتكاليف الجهد.

فرص العمل في البرمجة عادية، ورواتبها أقل من غيرها عادة، والطريقة المثلى هي أن أمارس عملاً خاصاً فيها، لكن ذلك غير ممكن لأنه يحتاج إلى الوقت والخبرة في العمل في السوق. أمّا فرص عمل الميكاترونكس فهي أكثر بحسب ما ذكر لي

على القشور التي ستزول بعد معرفة التخصص على حقيقته. ويكون الشغف، شأنه شأن الرغبة، مبنياً على القشور فقط، ولا يتشكل بصورة حقيقية إلا بعد معرفة التخصص.

نظر مرة أخرى في الأفق، لكنه حارّك ألا ينظر إلى ناطحات السحاب؛ إذ يبدو أن أحلامه الصغيرة وهمة المتواضعة ليسا بالمستوى الذي يسمح له بأن يناطح السحاب.

عاد ليفكر في خياراته:

- ما أهم تلك المعايير عندي؟

الفرصة مهمة، لكنها ستكون عائناً فقط إن اخترت الدخول في البرمجة؛ لأنني سأجد الكثير من المنافسين فيها، والذين تصعب هزيمتهم دون بذل وقت أطول في العمل والممارسة، وبذلك سأحذف البرمجة.

من جهة التكلفة المادية، فهي ليست عائناً أساسياً؛ إذ يمكنني تدبير المال اللازم لتخصصي التالي. وفي ما يتعلق بتكاليف الجهد، فهي أعلى في الميكاترونكس التي تحتاج إلى الكثير من الجهد في دراستها. وأما تكلفة الوقت فهي أيضاً أعلى في الميكاترونكس؛ لأنها تحتاج إلى دراسة أربع سنوات من الدوام المتواصل، مع الحاجة إلى الذهاب إلى الجامعة في أثناء الدراسة، وستكون تلك السنوات شاقة فعلاً. كما أنني عندما أتخرج، سأكون مبتدئاً وأضطر لأن أعمل عملاً شاقاً باجتهاد لأحوز الخبرة، على العكس من الإدارة.

أجل! إن الوقت والجهد هما العنصران الأكثر أهمية؛ فليس لدي الكثير منهما. وهنا سحب نفساً عميقاً، ثم قال في نفسه:

- الإدارة... سأختار الإدارة، وسأبقي خيار الميكاترونكس والبرمجة في الخطة البديلة، إلى أن أأخذ القرار الجاسم لاحقاً عندما أقطع شوطاً في الإدارة، وأتعرّف مدى توافقها مع قدراتي وشعوري بالتمتع في أثناء ممارستها.

استلذذ في التفكير:

- هل يعقل أن تعود إلى الهمة كما كانت في صغري؟

لطالما كانت لدي رغبة عارمة في دراسة طب الأسنان لأصير طبيباً أعالج الناس وأخفف أوجاعهم. تلك الرغبة باتت شغفاً مضطرباً ولدت لدي دفقاً لأدرس جيداً في المرحلة الثانوية وأحصل على مجموع عالٍ يمكنني من دراسته.

لقد اخترت تخصصي بناءً على رغبتني الحقيقية وشغفي البالغ. لكن ذلك كان مجرد وهم كبير وقعت فيه؛ فالرغبة هي مجرد وهم، أو حب زائف يرى القشور دون الجوهر. هو أشبه بأن تحب فتاة وترغب في الزواج بها لمجرد أنك رأيت صورتها فحسب؛ فذلك ليس حباً حقيقياً، بل مجرد إعجاب مبنٍ على معيار واحد غير حقيقي: الشكل. تلك الصورة هي ما رأيته من طب الأسنان عندما بدأت أشعرُ برغبتني فيه. لقد غشني لقب «دكتور» الذي يحمله خريج هذا التخصص، ولباسهم الأبيض، ومكانتهم الاجتماعية ووضعهم المادي وتصفيتهم لألام الآخرين. لقد كانت تلك مجرد قشور من الخطأ أن يُبنى أي قرار جاد على أساسها. لقد تزوجت طب الأسنان بناءً على صورته فقط - صورة ليس لها علاقة بجوهره.

وكي يستز الزواج جيداً، على الشخص أن يسأل عن شريك حياته، وعن أخلاقه وطباعه. كما لا بد أن يجلس معه ليرى طريقة تفكيره، ثم يرى ما إن كانا متوافقين أم لا. كان عليّ أن أقوم بالشبيذ ذاته قبل ارتباطي بطب الأسنان؛ إذ وجب عليّ أن أبحث عن التوافق ما بين قدراتي والقدرات التي تتطلبها مهنة طب الأسنان، ثم كان عليّ أن أبحث في ما إذا كنت سأشعر بالتمتع فيها أم لا. وهذا هو بالضبط ما تعلمته في غمار هذه الرحلة.

من الواضح أن الرغبة والشغف كانا مجرد وهم. لذا من السئ جداً اتخاذهما بوصفهما معياراً لاختيار الشخص؛ فالرغبة الحقيقية تستشكل بعد أن تجد تخصصاً يتوافق مع قدراتك ويشعرك بالتمتع. أما الرغبة التي تستشكل قبل ذلك، فهي مجرد حب كاذب مبنٍ



تابع التأمل وهو يفكر:

تابع النظر نحو السماء وكأنه يتخيل الكيفية التي سيصير عليها بعد اتخاذ هذا القرار الجديد. هو لا يدري حقيقة ما إذا كان قواره صائباً أم لا. لكنه سيفضي قُدماً فيه ويعيش معه فترة تجريبية. ويعتد تجاؤز التخصص تلك الفترة التجريبية، فلا مجال للتراجع.

- رغم أنني سأخطو خطوة جريئة لأحصل على المساعدة، فإن هذا لا يعني أن النقلة ستكون بسيطة، بل سيتبعها الكثير من الجهد والتعب والعناء والسهر المتواصل.

تردد قليلاً بعد أن تذكر ذلك. ثم بدأ يحس نفسه:

- اثبت يا جواد! إن طاقك وقدراتك أكبر بكثير مما تستخدمه الآن.

اثبت يا جواد! تذكر سبب تسمية أبيك لك بهذا الاسم؛ فقد سَمَّاكَ جواد، لأنَّ الاسم يشبه كلمة جهاد. فطريقك صعب، ويتطلب جهاد النفس، وأنت قوي وستتمكن من ذلك.

أحس بدفعة من الحماس تسري في جسده، وتابع التأمل وهو ينظر خارج النافذة.

وفيما كان يتأمل، أناه صوت من الخلف:

- انتهى الوقت، حان وقت النزول لو تكرمت.

قال جواد في نفسه:

- يا الهي، لقد مضت ساعة كاملة دون أن أشعرا

على الأقل اتخذت قراراً ما، ولم أضيع ثمن الصعود إلى هنا هباءً.

انجبه إلى المصعد، وقيل أن يدخله نظر إلى الحارس الذي طلب منهم النزول بطرف عينه: "نبا لك! لقد أفسدت تأملي".

فتح أنور الباب على زينة وجددها تكتب في أحد دفاترها.

ارتبكت، وراحت فوراً تقلب الصفحات لتصل إلى صفحة خالية لتلا يرى والدتها ما كتبت فيها. لقد صار دفترها يحتوي الآن على الكثير من الأدلة على تثردها، وهي كافية لإدانتها بتهمه «الخيانة» بحسب قوانين عائلتها.

كان غاضباً جداً، وبدأ الحديث بصوت عالٍ أشبه بالصراخ:

- كان تامر هو أفضل المتقدمين إليك، وهو من عائلة متعلمة ومتقنة تماماً كما نلتنا، وقد سارت الأمور على ما يرام...

بدأت ترتجف بعد أن شاهدت والدتها يتحدث بهذه الطريقة، وعلمت أن هناك مشكلة على وشك الحدوث، وأن ما كانت تُخفيه لم يُعد سراً بعد الآن، لا سيما أن أنور عصبي جداً، ولا يكثر بآراء الآخرين. الدرجات الأكاديمية العليا لم تزرده إلا تشيئاً بآرائه وأفكاره. وتكمنه من تخصصه جعله يتحدث بالثقة نفسها سواء تحدث في تخصصه أم خارجه. وبات يرى أن ما يقوله هو الصحيح دوماً. في النهاية، هو والد زينة، وهو من جرت الدنيا وكافح وتواصل فيها، وواجه ما فيها من عذاب وويلات. وهذا يجعله «الخبير» الذي يعرف كل شيء، ولأن زينة لم تُخض أيًا من تلك المارك، فستظل في نظره «البهاة» التي تتحرك بالماطفة فقط.

ومنا حوّلت زينة وضعيتها من «صوت واهتزاز» إلى «صوت» فقط، فبدور أن الاهتزازات انخفت من جسمها غامًا، بل صارت تشعُر بالقوّة والسيطرة. ولا يهمّ من لديه السلطة الآن؛ قوّة العقل والنطق ستبقى الأعلى صوتًا.

- أنا لا أسخر بك، بل أسرّد لك الواقع فحسب. لن أعمل في مهنة أكرهها، ولن أترّوج شخصًا لا يحترم قراتي، ولا يتّخذ قراته بنفسه. نقطة انتهى.

رد بصوت عالٍ مع رجفة صغيرة. يبدو أنّه بدأ يتحوّل إلى وضعيّة «الاهتزاز».

- ليس لديّ بنات يخالفن رأيي أبهّن وعارضن قراته.

خفضت من صوتها قليلًا، وقالت:

- لن أخالف رأيك ما حيت، وسأبقى ابتك الطبيعة. لكنّ مستقبلي هو مستقبلي أنا، ولن أسمح لأحد بأن يتّخذ قراتي بالنسابة عني. إن أردت أن تشير عليّ، فلك الحقّ في ذلك دون أن يكون لك حقّ الإجبار.

لم يتركها تتابع الجملة، بل خرج من الغرفة وأغلق الباب بكلّ قوّةه وكأنّه يريد أن يعاقب الباب. وقبل أن يغلقه مباشرة قال:

- بنات آخر زمن.

بعد أن غادر واختفى صوت خطواته على الدرج، تحوّلت زينة إلى وضعيّة «الصوت مع الاهتزاز المبلّل»؛ فعاد الارتخاف إلى جسمها من جديد، وراحت تبكي بصوت عالٍ، وانهمرت الدموع على خديها.

... لكنّ حماقتك وتشبّثك برأيك أفسد كل شيء. أنت فاشلة، وستظلّين فاشلة.

ما لم تتغيري هذا الأسلوب.

إنّ اعتقدت أن خروجك من الجامعة سيجعلك أفضل، فأنت واهمة؛ لأنّ الفضل سيطاردك أينما ذهبت...

لم تعرف ماذا تفعل. أتعرض على أبيها وتعلّل أفعالها، أم تبقى صامتة؟ ومنا أثرت زينة أن تصرّف غامًا كالهاتف النقال على وضعيّة «صامت»، الذي يهزّ فقط دون إصدار أيّ صوت؛ فالاهتزازات والارتخاف بدت ظاهرة بوضوح على جسمها، علاوة على وجود اهتزازات خفيّة داخل جسمها الذي كاد ينفجر.

وأصل كلامه الغاضب قائلاً:

- ...لذلك لن تتركي تلك الكليّة حتّى تتخرّجي. وسأحاول أن أكلم أهل تامر لأخبرهم بأنك عدت إلى رُشدك وستتابعين الدراسة كما اتّفقنا.

ومنا تغيّر وضع الهاتف النقال من وضعيّة «الصامت»، إلى وضعيّة «الصوت مع اهتزاز»:

- لا لن أكمل، ونحن لم نتفق.

ثمّ بدأت تستجمع قواها، وزادت من حدّة صوتها وزادت من درجة الاهتزاز وتابعت:

- انسحبت من الجامعة قبل أيام، ولن أتمكن من العودة إليها حتّى إن أردت ذلك. أنا الآن حرّة طليقة - طليقة من الإدارة، وطيقة من تامر الذي لا يعرف معنى الحرّة. إنّه مجرد شخص نافه آخر لا يفعل إلّا ما يُجلبه عليه والدّيه. إن كانت قرات تامر جميعها من أبيه، فلم لا أترّوج إذا الأب صاحب القرار؟

ألم يجرى بحقّ بالغ:

- أنسخرين بي يا ضيّبة؟



دخل جواد مكتبه مسكًا فنجان القهوة بعد يوم طويل حافل.

لم تتغير درجة الملل والكاوية التي يشعر بها مع مرضاه، لكن تغير تعامله مع حالة الملل. أما تلك؛ فقد كان ينظر إلى الملل على أنه عقوبة أبدية لا مفر منها، أما الآن فصار الملل ألقًا مرحليًا، وربما مخاضًا سينتج عنه جواد جديد مختلف.

وضع فنجان القهوة على المكتب، ثم أخرج كتابًا من الكيس ووضعه بجانب الفنجان. كان الكتاب يحمل اسم "Go Put Your Strengths to Work" ويعني "استخدم نقاط قوتك"، للمؤلف ماركوس باكينغهام. كان هذا هو الكتاب الثالث من الكتب التي أرسلها إليه أ. جمال.

كان يرجو أن يكون هذا الكتاب الأخير؛ فهو يريد الخلاص والوصول إلى وجهته. لكن شيئًا ما داخله كان يريد للرحلة أن تستمر لوقت أطول؛ فالمتعة التي نالها من هذه التجربة، والتفكير والبحث في الذات ودراسة البدائل المختلفة، فضلًا عن التلخيص والشرح لزيته - كل ذلك جعل الرحلة غاية في المتعة. أمسك الكتاب وبدأ يقلب صفحاته ويتحدث إلى نفسه:

- يتحدث الكتاب بشأن الوعي بأهمية نقاط القوة. وهو توجه يدعو إلى التركيز على نقاط القوة لتقويتها أكثر حتى يصير الشخص متميزًا فيها، وعدم وضع هذا التركيز نفسه على نقاط الضعف؛ لأنها مهما صُقلت فلن تصير بناتًا نقاط قوة وتثير. لا يُعرف



مستقبلي هو مستقبلي أنا،
ولن أسمح لأحد بأن يتخذ قراراتاتي
بالنيابة عني. إن أردت أن تثير
علي، فلك الحق في ذلك دون أن
يكون لك حق الإيجار.

#ثاني_لغة_إميين

@DrAmjadJ

JAPublishers.com/2TR

جبل عمّان ١١
Jabal Amman

يبدو أن الخطأ الشائع في تقوية نقاط الضعف، شائع جدًا حتى إن معظمنا لم يسمع بأمر تقوية نقاط القوة.

أخذ عدة رشقات من فنجان القهوة، ثم تابع التفكير:

- يتضمن الكتاب دراسة تذكر أنه جرى استطلاع رأي ٢٠٠ ألف موظف، ووجدوا أن الموظفين الذين يستخدمون نقاط قوتهم في أعمالهم يكونون أكثر إنتاجية بنسبة ٣٨٪ من الآخرين، وهم أكثر إرضاءً للمعلاء بنسبة ٤٤٪ من الآخرين، علاوة على أن نسبة استقالاتهم من العمل تكون أقل.

يبدو أن العمل وفق نقاط التميز يسبب ليس فقط الشعور بالتمتع وبتحسين الشخص في حالة «التدفق»، بل يزيد أيضًا من فاعلية الشخص وإنتاجيته في العمل، وهكذا ينعكس الأمر إيجابًا على مكان عمله وعلى المعلاء أيضًا.

وفي بحث آخر، جرت دراسة أكثر من ثمانية آلاف فريق عمل، وكانت نتيجة الدراسة العديد من العوامل التي تزيد من فاعلية الفرق، مثل وضع أهداف واضحة للموظفين، والثناء على أدائهم المتميز وغير ذلك. لكن العامل الأهم في رفع كفاءة الفريق كان بإعطاء الموظفين مهام تتناسب مع نقاط قوتهم.

وفقًا للإحصائيات أيضًا، فإن واحدًا فقط من كل خمسة أشخاص يستخدم نقاط قوته في عمله معظم الوقت. أي رغم أهمية نقاط القوة في زيادة السعادة والإنتاجية في العمل، فإن القلة فقط يحظون بها!

توقف جواد قليلًا ثم راح يضحك.

وقال بصوت مسموع، وكأنه يخاطب أحدًا بجانبه في الغرفة:

- غريبة هذه النسبة! فقد أُجريت الدراسة في الدول الغربية، حيث لا وجود لأباه كاثور، ولا مجتمع يقُدس المهن الطبية وحرف «د». قبل اسم الشخص، ولا أحد

بالفيط من الذي بدأ يلفت أنظار الناس إلى هذا التوجه. فقد ذكر بيتر دركر (Peter Drucker)، أحد عمالقة الإدارة، في كتابه عام ١٩٦٦م أن «المدير الفعال هو من يبنى على قوته وقوة مرؤوسيه وزملائه وموظفيه». وبذلك يكون من أوائل الذين تحدّثوا بأهمية التركيز على نقاط القوة، بدل الخطأ الشائع الذي يدعو للتركيز على نقاط الضعف.

كنت أظن، حالي حال معظم الناس، أن الأساس هو تطوير نقاط الضعف. فإن كنت متنبئًا في الرياضيات في المدرسة، فذلك يعني أنني لا أحتاج إلى أي تطوير في هذه المادة، وعليّ أن أصقل مهارتي في المواد الأخرى. لكن هذا التوجه يرى أن هذه الطريقة خاطئة؛ فعليّ تطوير نقاط ضعفي قليلًا لتلّا تعيق عملي، لكن تركيزي الأساسي يجب أن ينصب على صقل نقاط قوتي وتنميتها، لتصبح أقوى بعد.

أخذت دروسًا أكثر في الرياضيات، فسوف أصبح أقوى وأقوى في هذه المادة. بعد أن دخلت كلية طب الأسنان، وجدت أن مهاراتي فيها متوسطة. لذا كنت أسمى جاهدًا إلى تطوير مهارتي في هذا التخصص، أي تطوير نقاط ضعفي فيه. بمرور الوقت، تحسّنت مهارتي إلى حدٍّ معين لم أتمكن قط من تجاوزه. لذا توقّعت بأن هذا الحل فاعل تمامًا، ولأفاندريد المستمر الذي قمت به كان يفترض أن يجعلني أحد أروع الأطباء. غير أن الحل الأمثل يكمن في تطوير نقاط القوة لا الضعف. وبهذا المنطق، كان عليّ اختيار تخصص أحوز فيه قدرة لأصير أقوى مع التمرين.

لقد بدأ استخدام مبدأ تنمية نقاط القوة في الشركات قبل الأفراد. وهناك الكثير من الأمثلة على شركات تقيم موظفيها لتعرّف نقاط تميزهم، ثم تضعهم في مناصب تتناسب مع تلك النقاط وتعطيهم المزيد من التدريب فيها ليكونوا أقوى، مثل شركات أبل (Apple) ودل (Dell) وولمارت (Walmart) وحتى ستاركس (Starbucks).

يقول بيتر دركر إن «أقوى الشركات منافسة في العالم هي الشركات التي تستخدم نقاط قوتها وتعززها وتتافس بعيدًا عن نقاط ضعفها».

تقريرا يدفع أبناءه لدخول تخصصات بحسب الجاه والمال الذي سيأتي به التخصص
إلى العائلة، ومع كل هذا، كانت النسبة ضئيلة على هذا النحو. فما بأننا بالنسبة
المتحصلة لو أُجريت الدراسة هنا؟

أكاد أجزم أن الباحث سينتزع لو أجرى بحثه على أنور.

ثم فقهه وعدل جلسته قبل أن يتابع القراءة.



بعد أن أنهى جواد المقدمة، وجد أن في الكتاب عدّة أقسام. يتحدث الفصل الأول بشأن خرافات تتعلق بنقاط القوة لا بد من معرفتها، ويتناول الفصل الثاني كيفية تحديد نقاط القوة، أما الثالث فيتكلم عن كيفية إطلاق نقاط القوة واستخدامها، ويتناول الفصل الرابع والأخير كيفية التعامل مع نقاط الضعف.

قلب جواد صفحات الكتاب ليعود إلى أولى صفحات الفصل الأول، وبدأ يقرأ:

- تقول **الحراقة الأولى** بأن «شخصيتنا تتغير عندما نكبر»، ويبدو أن ٦٦٪ من الأشخاص المستطلعين كانوا يؤمنون بصحة هذه الحرافة.

لكن الصحيح هو أن الشخص مع تقدّمه في العمر سيصبح أكثر ثباتاً هو عليه. قد تتغير بعض السلوكيات فقط، لكن شخصيتنا وطباعنا لن تتغير كثيراً.

لذا من الخطأ الاعتقاد أن الوقت كفيل بأن يجعل كراهية العمل في مهنة ما محبّة في المستقبل. فقد تتغير بعض الأحوال من حولك وتؤثر في مشاركتك، لكن في النهاية ستبقى مواهبك كما هي، وستبقى نتائج اختياراتك الشخصية على حالها. لذا إن عملت في مهنة لا تناسب مع قدراتك، فستبقى كذلك حتى مع تقدّمك في العمر. لكن قد تزيد قدرتك في التأقلم مع الوقت، بحيث تبدأ بالتعايش والتكيف مع المهنة التي تكرهها، تماماً كما يتعايش المريض مع مرض مزمن.

الزملاء والأقران؛ لأنهم يخبروننا بحقيقتنا، ويعطوننا تغذية راجعة بشأن أدائنا. فهم الذين يخبروننا بأن حديثنا متعب، أو أن رسمنا جيد، أو أن تعاملنا لطيف. وكلما عرفنا أكثر عن الجزء الموجود من شخصيتنا في النسبة التي ولّدنا عليها، ٤٥-٥٠٪، فسوف تتمكن من البناء عليها وتقويتها بصورة أفضل.

توقف جواد عن القراءة ليفكر قليلاً في تلك المعلومات، ثم تذكر:

- أها...يعني هذا أن اختيارات القدرات التي أجريتها، تخبرني بشأن النسبة الموجودة عندي منذ الولادة. فإن عملت على صقلها، وصلت بهام تناسب معها، فذلك يعني أنني سأطوّرها وأقيها أكثر. وسوف أساعد بذلك على إكمال الجزء المتبقي البالغ نحو ٥٠-٥٥٪ منها. أمّا إن تجاهلتها ونبشت أجزاء أخرى ضعيفة من شخصيتي، فلن أتمكن من تطويرها إلى مرحلة متقدمة مهما حاولت؛ فالجزء الأساسي منها لم يولد معي.

قلّب جواد باقي صفحات هذا الفصل وهو يقرأ عن الخرافات التي استهلكك كثيراً من عمره، وجملته يسر في الاتجاه الخاطئ سنوات عدّة. "نبا، يا ليتني عرفت تلك الخرافات من قبل! لا أضعمت الكثير من وقتي".

وصل بعدها إلى الفصل الثاني، الذي يتحدث بكيفية تحديد نقاط القوّة، وبدأ بالقراءة:

- تتألف نقاط القوّة من ثلاثة عناصر: **الموهبة والمعرفة والمهارات**.

الموهبة هي ذلك الجزء من شخصيتنا الذي ولد معنا. وبعض هذه المواهب ملموسة كموهبة الرسم واللغناء ولعب كرة القدم، وبعضها غير ملموس مثل التعاطف والإصرار وحُبّ المنافسة.

والمعرفة هي المعلومات النظرية الخاصة بأداء المهمة؛ فمعرفة الألوان التي يجب استخدامها، ولون الظل، ومكان رسمه هي من المعارف المهمة لتمكنك من الرسم.

تقول **الطريقة الثانية:** "ينمو الشخص أكثر عندما يطوّر نقاط ضعفه". ويذكر المؤلف أن ٦١٪ من الأشخاص يؤمنون بصحة هذه المقولة. لكن هذا الكلام خاطئ تماماً؛ فإن كنت سيّئاً في الرسم، لن تصير رسّاماً ممتازاً مهما حاولت. قد تتدرب كثيراً لتصير رسّاماً عادياً، لكنك لن تصير متميّزاً.

فالمصحح إذاً هو أن الشخص ينمو أكثر عندما يطوّر نقاط قوّته؛ لأن نقاط القوّة ستضاعف من إنتاجيتك، وستطوّر معك بسرعة. فلو تمرّن الرسّام الماهر أكثر على الرسم، فستتحسّن مهاراته بسرعة كبيرة.

سبب ذلك هو أن جيناتنا مختلفة بعضنا عن بعض. وقد ولّد كل منا ولديه في دماغه تشابكات عصبية (Synapsis) أقوى في مجالات معينة. لذا فإن تمرّن الشخص على تطوير مهارات تتوافق مع تلك التشابكات، فإن مهاراته ستتطور بسرعة. أمّا إن عمل تشابكات عصبية قوية. وستكون النتيجة أن مهاراته لن تتطور إلا بصورة طفيفة. فبناء تشابكات عصبية جديدة يتطلب الكثير من الوقت والجهد والطاقة. لذا فالأسهل والأسرع والأكثر كفاءة، هو العمل وفقاً لنقاط قوّتك وتطويرها وتدريبها لتصير نقاط التشابك فيها أقوى.

بعض البحوث وجدت أن ٤٥-٥٠٪ من شخصيتنا ولدت معنا وليس لنا أي تأثير فيها، ويبقى ٥٠-٥٥٪ من الشخصية هو ما يمكن بناؤه وتغذيته في الحياة. وبذلك عندما يتمرّن الشخص ويصقل موهبة موجودة لديه، فإنه سينمي على الجزء الموجود لديه والذي ولّد معه، ونسبته ما بين ٤٥ و ٥٠٪. أمّا إن بنى على مهارة ليست موجودة لديه، فسيبدأ البناء من الصفر، ولن تصير تلك الموهبة قوية بما يكفي مهما حاول.

إن أهم طريقة تؤثر في بناء النسبة المتبقية من شخصيتنا (أي ما بين ٥٠ و ٥٠٪) من شخصيتنا المتبقية، هي أن نعرف نقاط قوّتنا. وأهم طريقة لمعرفة لقوّتنا هي بواسطة

كذلك تميز الأمراض المختلفة وأنواع تسوس الأسنان، والعلاج الأنسب لكل نوع هو أيضًا معرفة. ومن الواضح أن المعرفة تُكتسب بالتعلُّم والقراءة وحضور الدورات وغيرها.

أما المهارة فهي الجزء العملي الخاص بالمهمة. فخطوات الرسم وكييفية الإمساء بالفرشاة وتحريكها هي من المهارات المهمة بالرسم. وكلما تدرَّبت أكثر وكررت تلك المراحل أكثر، تطوَّرت مهاراتك فيها، وصرت أكثر إتقانًا لها. لذا نقول عن الأشياء التي نتمكن من أدائها إنها "مهارات"، لأن ذلك يعني تمكُّننا من أداء الجزء العملي منها، وليس مجرد معرفتها.

بهذه الطريقة، إن أردت أن تكون نحاتًا متميزًا، فعليك في البداية أن تمتلك موهبة النحت والتي تتألف من أشياء عديدة، كدقة حركة اليدين، وإمكانية استخدام الأدوات وتخيُّل الأبعاد وغيرها، وهي موهبة فطرية إما أن تولد بها وإما من دونها. ثم إنك تكتسب المعرفة لتفهم كيفية النحت وأدواته وأبعادها. وأخيرًا يأتي دور تنمية المهارة بأن تبدأ بالممارسة والتطبيق العملي للمعرفة بأن تمسك أدوات النحت وتحركها بالطريقة الصحيحة وتبدأ النحت. بعد ذلك يسمك أن تتدرَّب على تلك الحركات مرارًا وتكرارًا إلى أن تتقن النحت. وفي حال لم تولد بوهبة النحت، فإن مستواك في النحت لن يصير متميزًا مهما حاولت اكتساب المعارف أو تنمية المهارات.

أما من جهة الموهب غير اللاموسة، كموهبة التفكير النقدي أو التحليل أو حل المشكلات، فالممارسة العملية فيها ليست بدويَّة، بل ذهنيَّة. ودون شك، يأتي دور الممارسة بعد امتلاك الموهبة، وبعد تَبَلُّ المعرفة المناسبة.

أغلق الكتاب، ثم نهض من كرسيه وبدأ يمشي في غرفته وهو يفكر:

-- ما دمتُ إذاً قد وجدتُ امتلاكي للموهبة في مجال استشارات إدارة الأعمال، وذلك وفقًا لنتيجة الاختبارات المتعددة التي أجريتها، فعلي الآن تقوية معرفتي في

بعد إدخال مرحلة صقل المهارة العملية. إنَّما أن تقوية المعرفة سيستمر حتَّى بعد ذلك عليَّ متابعة قراءة كتب الإدارة يوميًا حتَّى أدخل بعَمق أكثر في هذا العلم، مع محاولة تطبيق ما تعلمته على ما نفعله في إدارة العيادة. وبذلك أكون قد مزجت ما بين اكتساب المعرفة من الكتب ثم صقل المهارة في العيادة. وبعد أن أحصل على معرفة أساسية في الإدارة، سألتحق بإحدى الجامعات في برنامج ماجستير إدارة الأعمال؛ لكي أزيد معرفتي بصورة أكبر. ويجرَّد حصولي على الشهادة، سأبدأ العمل في مجال الاستشارات الإدارية كما خطَّط.

وعلى زينة أن تفعل شيئًا مشابهًا كما يبدو. لكنني سأبحث أكثر لأعرف ما عليها فعله لتكون أقوى في التصميم.

بعد أن رتب أفكاره، عاد وجلس إلى مكتبه، وفتح الكتاب وتاب القراءة والتفكير: يبدو أن كل مؤلِّف اختارَ لفتًا ليطلقه على الشيء الذي يميَّز الشخص.

فكين روبنسون أسماء «العنصر» (Element)، وماركوس باكينغهام صاحب هذا الكتاب أسماء «نقطة القوة» (Strengths)، أمَّا المؤلِّف صاحب الاسم الصعب فلم يطلق عليه أي اسم، بل وصف ما نشعر به عندما نحارس هذا العمل، وأسمى هذا الشعور «التدفُّق» (Flow).

تابع تغليب صفحات الفصل ليرى ما تبقى منه:

- وضع المؤلِّف طريقةً مبسطة لمعرفة نقاط القوة، أطلقَ عليها اسم «SIGN»، وهي اختصار لأربع كلمات:

«Success» (نجاح)

- يبدو أن الإجابة التي أريدها موجودة في هاتين الطريقتين. سأسيتقظ غداً باكراً لأقرأها ثم سأذهب وأشرحها لزيته.

إفلق جواد الكتاب بعد أن غلبه النعاس، وأتجه إلى غرفة النوم ليأخذ قسطاً من الراحة حتى يوم الغد.

«Instinct» (فطري)

«Growth» (نمو)

«Need» (احتياج)

تخمس جواد لهذا المقياس، ثم توقف قليلاً:

- نجاح وفطري ونمو! أين سمعت بهذه الكلمات الثلاث؟

فتجأ أحس بفشعريرة في جسده، ثم أمسك هاتفه، وراح يقلب في الرسائل:

- تذكرت. لقد كانت موجودة هنا في رسالة أ. جمال التي أرسلها لقياس تحكي الشخص. إذاً لقد عرفها من هنا. لكن ماذا كانت تعني تلك الأحرف «GPYSTW» في نهاية الرسالة؟

أخلق جواد الكتاب ليقراً اسمه من الخارج، وبدأ يتهجأ الاسم:

- أهأ...الأحرف «GPYSTW» هي الأحرف الأولى من الكلمات التي تؤلف اسم هذا الكتاب. إذاً أخذ أ. جمال هذه المعايير الثلاثة من هذا الكتاب، لكن لماذا لم يذكر كلمة «Need» أو «احتياج» بينها؟

تعريف **الاحتياج** بحسب المؤلف هو أن تشعر بأنك **محتاج لأن تمارس هذا العمل**. وتنتظر بفارغ الصبر لتقوم به؛ فأنت لا تعمل من أجل المال أو من أجل الضرورة، بل تعمل لأنك تحب العمل وتحتاج إليه.

أهأ...هذا التعريف هو أحد عناصر المتعة الخمسة التي وجدتها في كتاب «Flow». لذا لم يذكرها أ. جمال عندما أرسل إليّ مقاييس القدرة.

تابع تصفح الكتاب، ووجد أن المؤلف ذكر طريقة لإطلاق نقاط القوة، وطريقة أخرى للتعامل مع نقاط الضعف:

ت عليه:

”أهم، أو يمكن أن نتحدث صوتيًا، ونشرح لي الخطرات التالية عبر الهاتف“

قال لها:

”حلي أسهل، لكن لا مشكلة. سأقفل بك مكالمة سكايب (Skype)“

ردت:

”جيلنا لا يستخدم هذه البرامج القديمة، أقفل ببرنامج آخر من برامج جيلنا“

رد عليها بغضب:

”جيلنا؟ تذكر أن الفرق بيننا هو خمس سنوات فقط وليس خمسين سنة!“

رأى هاتف زينة. جاءها اتصال من أحد البرامج التي تتضمن ميزة الاتصال الصوتي. ضغطت زر الإجابة.

فأدراها:

- أهلاً زينة، آسف لما حدث بينك وبين والدك. بحسب معرفتي لضحي، في وسعها أن تلطف الأمور قليلاً بينك وبينه؛ فضحي ستلينُ برور الوقت، وإن عارضتْك الآن.

قالت له:

- والدتي بانت تكرهني كثيراً بعد قراري هذا، لكنني أنتظر أن تهدأ قليلاً لأتمكن من إقناعها.

رد عليها:

- بالتوفيق إذا!



كانت زينة تجلس في غرفتها عندما جاءتها رسالة من جواد:

”افتحي الباب أنا أمام المنزل“

شعرت بالحزن عندما قرأت الرسالة، وردت عليه:

”ليس اليوم، فأبي مريض جداً بعد أن تركت الجامعة. ولن يسمح لي برؤية أحد“

رد عليها:

”لكنني لست غريباً! أنا خالك، ومن عائلتكم“

أجابت زينة:

”أنت بالذات مقابلك متنوعة؛ لأن أبي يعتقد أنك جردت أفكاره، ونقلت إليّ عدوى تهوُّرك!“

تغيّرت ملامح وجهه: ”يبدو أن أباهما بات يراني على أنني فيروس قاتل، وأسبب مرض إنفلونزا الجواديد.“

ثم كتب لها:

”وجدت الحل، اجدي شعرك وارميه لي من شباك غرفتك، وأنا سأنسلق عليه، دون أن يعرف والدك أنني زرْتُكم“

في هذه الاستراتيجية يبحث الشخص عن عمل آخر يتوافق مع نقاط قوته في المجال الذي يعمل فيه. وهكذا سينتشر المسمى الوظيفي للشخص، وستنتشر طبيعة عمله، لكنه لن يخرج من المجال.

تلازم هاتان الاستراتيجيتان مع معظم الناس الذين يكرهون عملهم؛ حيث إن هذه النقلة ليست جذرية، ولن تتسبب في الكثير من الخسائر ولا في الألم. كل ما على الشخص القيام به، هو أن يعرف ما يريد، ويتحدث إلى مديره ويخبره برغبته في تغيير مكانه في العمل. وقد يتطلب الأمر البحث عن مكان عمل جديد يوفر ذلك.

قالت له:

- أنا لم أخرج في الجامعة بعد، فكيف سأطبّقها؟

ردّ جواد عليها:

- أنت لم تدرسي بعد التخصص الجديد الذي تحبّه، لذا لن تستخدمها الآن. لكن عند البدء في العمل، ستجدين بعض الملل في مهامّ معيّنة، وعندما ستجربين تعديلات بسيطة على عملك ليعبر أكثر متعة. بالنسبة، حتّى أنا لن تنفع معي تلك الاستراتيجيات، وحلّنا الأفضل هو الاستراتيجية الثالثة.

الاستراتيجية الثالثة: التحوّل

يلجأ الأشخاص إلى هذه الاستراتيجية عندما يرون أنّ مجال عملهم الحاليّ غير مناسب لهم أصلاً. وهنا ينتقلون إلى مهنة أخرى مختلفة.

هذا الحلّ هو الأصعب والأكثر كلفةً، لكنه سينقذنا من التعماسة التي نعيش فيها.

سأنته زينة:

- وكيف ستطبّقها أنت؟

سأخبرك الآن بما وجدته في آخر كتاب. يشتمل الكتاب على طرق لكيفية استخدام نقاط القوة وكيفية التعامل مع نقاط الضعف.

في ما يخص طريقة استخدام نقاط القوة، فقد ذكر المؤلف استراتيجيات لا تتناسب كثيراً مع من سينتفرون مهتهم، بل تناسب من سيزيد من استخدامه لنقاط قوته في عمله. لذا قرأت البحث والتفكير في طرق أخرى. وبعد التفكير وجدت ثلاث استراتيجيات: فإما أن تبقى في مهنتك القديمة مع بعض التطوير، أو أن تدمجي ما بين المهنة القديمة والجديدة، وأما أن تختاري مهنة جديدة تماماً، وتتحوّلي إلى العمل فيها.

يمكن استخدام استراتيجية واحدة منها بصورة دائمة. ويمكن أيضاً استخدام إحداها بصورة مرحلية ثم الانتقال لاحقاً إلى استراتيجية أخرى. وسأفصلها لك الآن:

الاستراتيجية الأولى: التركيز

وفيها تابعين العمل في مهنتك الحالية. مع فارق أنّك تركّزين أكثر على استخدام قدراتك ونقاط قوّتك. فقد ذكر الكتاب أنّ ٦٠٪ من الذين لا يستخدمون نقاط قوّتهم في عملهم قالوا إنّ في وسعهم استخدام نقاط قوّتهم في العمل إن أعطوا مسؤوليات إضافية في العمل، أو إذا تخصصوا أكثر في ما يفعلونه. ومن ثمّ، ليس شرطاً أن يترك كل شخص مهنته لأنها لا تناسب معه. بل يمكنه القيام ببعض التعديلات البسيطة، كأنّ يتخصّص أكثر، أو أن يمارس عددًا معيّنًا فقط من المهام، أو أن يزيد من مسؤولياته فيها.

في هذه الاستراتيجية يبحث الشخص عن نقاط قوته ويثبته، ويركّز في عمله عليها أكثر، ويحاول أن يتبعد عن المهام التي يكرهها في العمل.

الاستراتيجية الثانية: الدمج

وفيها يدمج الشخص ما بين مهنته القديمة التي يكرهها ومهنته التي يرغب فيها. فيمكن أن ينتقل شخص يعمل في قسم الصيانة في الشركة إلى العمل في قسم مبيعات هذه الأجهزة مثلاً. وبذلك يغيّر مهنته من الصيانة إلى المبيعات.

الآن بهصوتية وهو يخاطب هاتفه:

- يا لكم! لو كنت صميلاً عزيزاً فملاً، لا قطعتم الباقية بهذه الطريقة التعيسة دون تنبيه!

إن هاتفه مرة أخرى، ووصلت رسالة من زينة:

"أين أنت، حاولت الاتصال بك ولم أتكّن من ذلك"

رد عليها:

"نفدت باقية البيانات"

ردت عليه:

"إذا اتصل بي هاتفياً لتابعة الشرح"

أجابها:

"لن أربح شركة الاتصالات التعيسة هذه أي مبلغ آخر لسوء تعاملها. لن أقصّل بك إلا بواسطة الإنترنت. سأعود إلى المنزل وأتصل بك من هناك"

ردت عليه:

"يكنني أن أضع «راوتر» الإنترنت خاصتي بالقرب منك لتتصل بي من شبكتنا"

رد عليها:

"أهم... منزلي ليس بعيداً كما تعرفين، لكنني مللت فعلاً من الجلوس في المنزل. إذا عثري مكانه، وسأذهب لشراء قهوة وأعود"

"بالمناسبة هل خالد في المنزل؟"

أجابها:

- كما أخبرتك فإن على الشخص اختيار إحدى هذه الاستراتيجيات بصورة دائمة، أو مؤقتة حتى ينتقل إلى استراتيجية أخرى، بُنية الوصول إلى هدفه في نهاية المطاف. لذا سابدأ أولاً باستراتيجية التركيز، لأقلّل من كابة عملي قدر المستطاع. ففي البداية سألتخصّص وأعمل فقط في تركيبات الأسنان. وفي سبيل ذلك، يجب أن أتوقّف عن إجراء المهام التي أكرهها، وهذا ما سأذكره لك لاحقاً في استراتيجية التعامل مع نقاط الضعف.

ثم سأنقل إلى الاستراتيجية الثانية، حيث سابدأ في الدمج ما بين الأسنان والإدارة. وبذلك أساعد في إدارة الميادة والتخطيط لها. وهكذا سأقلّل من وقتي الكتيب في الميادة، وأزيد من وقتي في عمل شيء أكثر متعة.

ثم في النهاية سأنقل إلى تطبيق الاستراتيجية الثالثة: أن أترك طيّب الأسنان والميادات، لأبدأ العمل في الاستشارات الإدارية.

والآن لننتقل إلى...

زينة أين أنت؟

هل تسمعيني؟

نظر إلى هاتفه، وإذا بالاتصال قد انتهى. حاول أن يتصل ثانية لكنه لم يتمكن!

فجأة وصلت رسالة إلى هاتفها النقال، وجاء فيها:

"عزيزي العميل: لقد نفدت باقية البيانات الخاصة باشتراكك. للاشتراك بباقة بيانات جديدة، يرجى تعبئة رصيدك..."

رُدَّت:

”نعم، لماذا؟“

أرسل إليها:

”لديّ كيس أريد منه أن يُعطِيك إياه. أرسله ليِفَتَح الباب ويأخذه. سأترك الكيس معلقاً على يد الباب. وقد مسحتُ بصماتي من على الكيس لتلا يعرف أنور أنه مِنِّي“



عاد جواد إلى منزل زينة وهو يرتشف القهوة. وأوقف سيارته في المكان السابق ذاته، بجانب المدخل الرئيسي للمنزل، ليكون بالقرب من المكان الذي وضعت فيه زينة وراوتر» الاتصال.

أرسل إليها:

”ما اسم الشبكة وكلمة السر؟“

رُدَّت عليه:

”Username: Zezo_Love

Password: 123456789Love“

لم يتمالك جواد نفسه، فضحك بصوت مرتفع وهو يقرأ الرسالة. ثم قال بصوت عالٍ وكأنه يخاطب أحداً:

- هذه هي الأسماء التي سنجدها عادة عندما تستعي فتاة شيئاً ما.

اختار جواد الشبكة، وأدخل كلمة السر وانتظر حتى يبدأ الاتصال. ثم فتح البرنامج واتصل بها. بعد عدة رئات رُدَّت عليه:

- ألو جواد.

- مرحبًا بكم في شركة زيزو لوف. للاستمرار باللغة العربية أدخل الرقم ٨٨٩٢، للتحديث مع زيزو أدخل الرقم ٨٨٩٥. أمّا إذا أردت تقديم شكوى، فيرجى أن تُنهي الاتصال ولا تتعادل الاتصال لاحقًا. نيتا لك ولشكركم الدعية!

بدأت تضحك بصوت عالٍ على غير العادة، ثم قالت له:

- لقد اشترينا راوتر الشبكة هذا عندما كنت مخطوبة لنامر. فسميتُ بهذه الطريقة. الحمد لله أنني لم أضح اسم نامر في كلمة السر، واكتفيت بالأرقام.

قال لها:

- كنت عندها سأخذ الجهاز وأكرسه على رأسه. ثم كنت سأضج نامر على كرسي الأسمان، وأعالج عصب سنه دون تخدير.

ضحكت مرّة أخرى، وتخلّلت شكل نامر وهو على كرسي الأسمان.

ثم قالت:

- لقد فتحت الكيس، ووجدت فيه علبة كتب عليها "Pen tablet". ما هذا؟

ردّ جواب:

- لقد اتّصلت بأحد أصدقائي المصممين وسألته عن كيفية تطوير معرفتك ومهاراتك في الرسم. فكان ردّه أنّ عليك قراءة الكتب ومشاهدة الفيديوها عن برامج التصميم المختلفة. ولتتبرّني على التصميم بصورة أفضل، عليك استخدام هذا الجهاز الخاص الذي يساعدك في الرسم. فعليك وصل الجهاز بكمبيوترك، ثم استخدام القلم واللوح لترسمي ما شئت باستخدامه. وهذه الطريقة أسرع بكثير من الرسم باستخدام «الماوس» وأكثر دقة وإتقانًا. لذا عليك البدء باستخدامها.

رأت بفرح شديد:

- شكرًا جزيلًا لك، سأبدأ باستخدامها من اليوم. لحالًا كرهت الرسم على الكمبيوتر بسبب صعوبة التعامل مع «الماوس». لكن مع هذا الجهاز سيكون الأمر أسهل حتمًا.

قال لها:

- أنا سعيد جدًا أنّه أعجبك، وأنتى أن يكون سببًا في إتقانك للتصميم. لنعد الآن

إلى الكتاب.

ذكر المؤلف استراتيجية التعامل مع نقاط الضعف، وقد وضعها في كلمة واحدة: «STOP»، وهي اختصار للكلمات التالية:

«Stop» (أوقف)

وتعني أنّ عليك أن تتوقفي عن عارسة الأشياء التي تقع ضمن نقاط ضعفك. أمّا إن لم يكن في وسعك التوقّف عن عملها - أمّا لأنها الشيء الوحيد الذي تقومين فيه، وأمّا لأنّ مديرك لن يسمح بذلك - فعليك التفكير في طريقة للتقليل من عارستها على الأقل.

الآلية الثانية:

«Team up» (شارك ضمن فريق)

وتعني أن تشاركي مجموعة في تشكيل فريق عمل جديد متنوّع المهارات. بحيث يؤدي كلّ شخص في الفريق عمله بحسب نقاط قوّته. فإن كنت تكرهين تنظيم الجداول والتحدّث إلى العملاء مثلاً، فيمكنك ضمّ شخص جديد إلى فريقك يحبّ هذه المهام. وبذلك توزّع المهام بحيث يؤدي كلّ شخص العمل وفق نقاط قوّته.

الآلية الثالثة:

«Offer up» (عرض)

وبما قالت له:

- رائع جداً! ولا شيء لا أصعل الآن، فلن أستخدم كثيراً من الآليات التعامل مع نقاط الضعف، لكنني سأحفظها لأطبقها فور بدء العمل؛ بُنية التقليل من الأعمال المملة التي ستعصفني.

التي ستعصفني.

قال لها:

- حسنًا! لقد تأخر الوقت. سأغادر إلى منزلي لأنام جيدًا.

فصالت زينة:

- لكن... حصة التالية بعد معرفة كيفية التعامل مع نقاط القوة والضعف؟

أجاب جواد:

- في الحقيقة فكرت كثيراً في الأمر. أعرف الاستراتيجية التي سأستخدمها لأنتقل إلى المهنة الجديدة، لكنني لا أعرف كيف سيحدث هذا الانتقال التدريجي من طيب أستاذ إلى مستشار إداري. لهذا أظن أن الخطوة التالية ستكون عن رسم الخطة الانتقالية.

قالت له:

- ذلك منطقي؛ فبعد معرفة الوجهة التي ستطلق فيها، ثم تحديد استراتيجية الانتقال، عليك أن ترسم الخطة الانتقالية.

ودعها قائلاً:

- سيكون هذا إذا سألني للأستاذ جمال في الغد. تصبحين على خير يا زينة!

رُدت عليه.

- لودها هينك يا جواد.

وعني أن تعرضي نقاط قوتك، وتُخبري الآخرين بها، وتتطويعي للعمل فيها بدل العمل في نقاط ضعفك. بهذه الطريقة تقللين من الأعمال التي تقومين بها وفق نقاط ضعفك، وتزيدين من الأعمال التي تكون وفق نقاط قوتك. وتمرور الوقت سيمسني لك الوقت للعمل أكثر على نقاط قوتك.

وأخيراً، (Perceiver) (لاحظ)

وعني أن نلاحظ المهام التي تقع ضمن نقاط ضعفنا بصورة مختلفة. فهل يمكن تنفيذها باستخدام نقاط قوتنا بدل نقاط ضعفنا؟ أو هل يمكن أن ننفذها بصورة مختلفة لتكون أكثر إمتاعاً؟ أحد أصدقائي ذكر لي أن عليه أن يرسل يومياً بريداً لإدارته يضمن تحديداً عن حالة أبراج الاتصالات الواقعة تحت مسؤوليته. فلهي يومياً أن يدخل في كل واحد من هذه الأبراج على حدة لقراءة البيانات، ثم كتابتها في البريد ليرسله إليهم في التاسعة صباحاً. ولأن هذه المهمة مملّة ولا تتوافق مع نقاط قوته كثيراً، فقد وضع برنامجاً يدخل يومياً في تلك الأبراج، ويستغل القراءات، ويضعها في بريد ويرسلها تلقائياً إلى الإدارة. وبذلك فقد صنع برنامجاً وفقاً لنقاط قوته، ليحل مشكلة مملّة ضمن نقاط ضعفه.

والآن بناء على هذا التحليل، لن أتكن من التوقف عن العمل في صبّ الأسنان قريباً، لكن سيكون في وسعي التقليل من المعالجات المملّة منها، كمعالجة العصب. وسأحاول أن أتفق مع د. بشام بحيث يأخذ هو معالجة تلك الحالات، علي أن أأخذ منه وضع التركيبات التي يكرهها، وهكذا أنشارك في العمل معه. كما أنني سأخبر الإدارة بوضعتي في العمل على التخطيط، بحيث يقللون من دوايمي في العبادة، ويزيدون من دوايمي الإداري.

بهذه الطريقة أكون قد اخترت استراتيجية مناسبة للتعامل مع نقاط قوتي، واستخدمت آليات مناسبة للتعامل مع نقاط ضعفي وتقليلها.

التسليم إبتسامة خفيفة وأجابته:

- أنا في طريقي إلى أكاديمية التخصّص.

د بصوت منہاش:

— حَقًّا؟ كَيْفَ تَتَكَلَّمُ مِنْ أَقْنَاعِهِمْ؟

آج رات:

في الحقيقة عليك أن تسألني «كيف تمكنت من إقناعها؟» فقد أنعمت والدتي - أيتها الأميرة - بقليل من المال للمعهد.

ضحك بصوت عالٍ.

تاریخ

- المهم أنني ظلمت ساعة كاملة أفجع أمي بأن الذهاب إلى الأكاديمية سيُطوّر من مهارتي تطويراً كبيراً. وبعد أن رفضت كل الاقتراحات، قلت لها: "أني لا أحب دراسة المواد النظرية في الجامعة، وهذا أمر مفروغ منه. ولن أعود بتأثراً إلى دراسة الإدارة أو غيرها من العلوم النظرية الأخرى. إن قدرتي موجودة في يدي، ولديّ الإلهام في الرسم. لذلك سأدرس فصلاً واحداً فقط في الأكاديمية، وسأخذ منكم تكاليف دراسة هذا الفصل فقط. وبعد انتهاء الفصل سأريكم قدراتي وتثري فيه." فإن لم أثبت لكم قدرتي وتثري، فلا تسمحوا لي بمتابعة الدراسة، عندها ردّدت: «سأُسأل والدك».

فَسَأَلَهَا:

- وماذا كان ردُّ أنور؟



...عزیز

نظرت زينة إلى الساعة في هانفتها وهي في سيرة الأجرة، وطمأنت نفسها: "ما زال لديّ مُسَمِّعٌ من الوقت لأصل إلى الأكاديمية في الوقت المناسب".

كان الشارع مكتظًا كالعادة؛ فالساعة الخامسة هي ساعة الذروة الثانية التي تحوّل المدينة إلى أمواج من السيارات التي تحمل الموظفين وتعيدهم إلى منازلهم بعد ساعات العمل الشmani التي يَضوئها في عملهم. اعتادت زينة هذا المنظر الذي كانت تشاهده يوميًا عند عودتها من جامعتها. كانت عندها تصارع الأمواج لتعود إلى المنزل وهي منهكة لتعلن انتصارها الساحق في يوم آخر من حياتها الجامعية. لكن اليوم سيكون مختلفًا؛ فهي تصارع الأمواج لتذهب إلى مكان أكثر متعة وحساسية من جامعتها.

أَعَادَتْ زِينَةَ النَّظَرِ فِي سَاعَةِ هَاتِفِهَا، عِنْدَمَا اهْتَزَّ الْهَاتِفُ فِي يَدِهَا وَبَدَأَ يَرِنُ.

ضغطت الشاشة لتجيب:

- أليوم جواد، كيف حالك؟

1. $\frac{1}{2}$

- الحمد لله، بخير، أردتُ أن أطمئن عليك. كيف كانت معركتك مع والدك؟

حيث من جديد نفساً عميقاً، ثم انجذبت نحو الباب الرئيسي. لم تكن زينة تعرف
عندما أن دخولها من هذا الباب سيكون حدثاً مفصلياً في حياتها.

قالت له:

- لم تسأله بعد، لكنني اتفقت مع رجاء، عممة عاتر أن أدارم مدة أسبوعين في
الأكاديمية لأرى المكان قبل أن ألتم منهم وأدفع الرسوم، وأتمنى أن يقتنع في غضون
الأسبوعين المقبلين.

قال لها:

- أتمنى لك كل التوفيق. كل ما عليك فعله الآن هو أن تختيري المكان جيداً التري
ما إذا كان ملائماً لك أم لا، وسأكلّم ضحى لنلخ أكثر على أنور.

ردت على استعجال:

- شكراً لك! وصلنا إلى المكان. سنأصل بك لاحقاً مع السلامة!

رد جواد:

- في أمان الله.

نزلت زينة من سيارة الأجرة.

ثم نظرت إلى مبنى الأكاديمية الزجاجي الأزرق بلوحته الكبيرة التي كتب عليها بلون
أخضر وأكاديمية التصميم^٤. سحبت نفساً عميقاً من أنفها، وزفرت من فمها بقوة. أحسّت
بطاقة كبيرة تندفع في جسمها، ثم شعرت بإحساس لم تشغ به من قبل.

أطلت الرقوف أمام مبنى الأكاديمية منتظرة انتقال إحساس السعادة إلى كامل خلايا
جسمها- تلك الخلايا التي لم تشعر بذلك الشعور على مدى سنوات؛ فلا الجامعة ولا
حتى المدرسة كانت تعطىها شعوراً كهذا. كانت الدراسة مرتبطة في مخيلتها بالعذاب
والملل، لكنّها الآن لن تدرس تلك الأشياء المملة، بل ستدرس الشيء الذي كانت تفعله
منذ أن كانت صغيرة: الرسم.

أنت بسرعة وهي تغير جلساتها:

- خيرا إن شاء الله، ماذا هناك؟

قلب حاجتيه، ثم قال ببطء ولهجة جادة:

- عليّ أن أدرس ماجستير إدارة الأعمال مهما كلف الأمر لا أفتح في خططي. وبعد البحث وجدت أن هذه الدراسة مكلفة جداً، أكثر بكثير مما توقعت. لذلك ستكون المرحلة المقبلة من حياتنا شديدة بعض الشيء، وعلينا التعاون فيها لنجمع ونُدخر ما يكفي من المال.

ثم تردّد وكأنه يريد أن يخبرها بشيء أكثر سوءاً مما قاله:

- للأسف، عليّ أيضاً أن أبيع التلغراف والثلاجة والغسالة الأوتوماتيكية، لأتمكن من سداد أقساط الجامعة تلك.

ردّت عليه بقلق:

- ماذا؟ سبيعها؟ وماذا سأفعل أنا في المنزل، وكيف سنحفظ الطعام ونغسل الأغراض؟ هل أنت مضغوط مالياً إلى هذا الحد يا عزيزي؟ ألا يوجد حل آخر؟ أن تقترض المال مثلاً؟ صمت برهة، وكأنه لا يعرف ما يريد قوله.

ثم انفجر ضاحكاً، حتى كاد يسقط من كرسيه.

تعيّبت من سلوكه، ثم أحسّت بأنها نكتة سخيفة أخرى من نكته:

- ما القصة الحقيقية يا سميج؟

حاول أن يوقف الضحك لكنه لم يتمكن. ثم قال وهو يضحك:

- كم تتوقعين أن تكون قيمة هذه الأغراض؟ إنها لا شيء، ولا تستحق أن تُباع أصلاً.



في اليوم التالي...

استيقظ جواد من نومه، وتناول فطوره البسيط المكوّن من الزبدة والمرّي الذي أعدّه له سحر. في أثناء تناوله الفطور سأله سحر:

- كيف هي رحلتك حتى الآن؟

أجابها بحماسة:

- كل شيء على ما يرام يا عزيزتي؛ فانا الآن أكثر وعياً بنفسِي.

لم أرسم بعد الطريق الجديد بوضوح، لكنني على يقين أن الخطوات المقبلة ستكون أقوى. بقي لي فقط أن أرسم الخطة العملية لأنتقل بالتدريج من طب الأسنان إلى الإدارة. وقد حاولت الاتصال بالأستاذ جمال عدّة مرّات في الأسبوع الماضي دون جدوى، وبدأت أشعر بالقلق.

ردّت بمعادة:

- لا تطلق! يبدو أن مشاغل هذا الرجل كثيرة.

تردّد قليلاً، ثم قال لها:

- بالمناسبة، لذي خبر ستي يجب أن أخبرك به.

رَدُّ أ. جمال:

- الوقت مناسب جدًا. أخبرني، إلى أين وصلت؟

أجاب جواد:

- الحمد لله، الكتاب جميل جدًا، وقد أجب عن الكثير من التساؤلات التي لم

أكن أعرفها.

ثم أخبره عن استراتيجيات تغيير العمل الثلاثة التي ابتكرها جواد.

رَدُّ أ. جمال:

- لقد أبهرتني فعلاً يا جواد. فأنت لا تستطيع أن تقرأ شيئاً دون أن تتبكر وسائل جديدة ومبسطة لتسهيل استخدامه. عليك أن تركز على نقطة القوة هذه كما أخبرتك سابقاً. النتيجة التي وصلت إليها رائعة، وسأخبرك لاحقاً بإضافة بسيطة إلى هذه الاستراتيجيات الثلاث لتصير أكثر فاعلية.

أحس جواد بقشعريرة سرور خفيفة تحتاج جسمه برقي، مع إحساس بسعادة غامرة من

إطراء جمال.

ثم رَدَّ عليه:

- شكراً جزيلاً على كلماتك الجميلة، الآن صارت رؤيتي أوضح، ولدي التصور العام لما سأفعله لأتحول من طبيب أسنان، إلى مستشار إداري. لكنني لا أعرف الخطوات العملية التي سأفعلها لأغير هذه الخطئة، ولا أعرف كيف سيكون هذا الانتقال التدريجي من طبيب أسنان إلى مستشار إداري. إنها لن تحصل حتماً بين عشية وضحاها.

رَدَّ عليه أ. جمال:

- كلامك صحيح، لم يبق لك إلا أن تعرف تفاصيل هذه النقطة، والخطوات

٢٠٩

ثم تمالك نفسه أكثر وقال:

- أجل! إن الدراسة باهظة التكاليف، وسنعيش حياة متقشفة بعض الشيء، لكنني لن أستفيد من بيع تلفازك وضئالك يا أميرتي المجنونة.

رَدَّت بيرو:

- هل تعرف أنك غاية في السماجة؟

رَدَّ عليها مبتسماً:

- كان عليّ قول ذلك، لكي تشعري بالنعمة التي نعيش فيها الآن، وتعرفي أننا وإن تقشفنا، فسنبقى في نعمة كبيرة، والحمد لله.

سأذهب إلى مكتبي لأتصل بالأستاذ جمال.

وغادر المطبخ.

أما هي فأعدت له فنجاناً من القهوة، ثم لحقت به إلى غرفته ووضعت على المكتب، حيث كان يجلس عسكاً هاتفه.

اختار اسم الأستاذ جمال من قائمة الأسماء، ونظر إلى الاسم على شاشة الهاتف بضع ثوانٍ وهو يفكر: "هل أنت مشغول اليوم أيضاً؟"

ثم ضغط زر الاتصال.

وبعد ٣ رنات سمع الرد من الطرف الآخر:

- أهلاً بالذكور جواد.

رَدَّ بسرعة:

- أهلاً أ. جمال، أتمنى أن يكون الوقت مناسباً!

٢٠٨

العملية لتنفيذها. فهل أنت مستعد للخطوة الأخيرة؟

أجاب جواد بحماسة:

- أجل! بالتاكيد متحمس؛ فانا...

ثاني
لاني
يمين



انتبه أن! جمال سينتهي الاتصال كمادته، لذلك حاول أن يتدارك الموقف ويسأله بسرعة:

- أريد أن أسألك بسرعة... هل يمكن أن أصبح قويا في التخصص البديل في وقت قصير؟

لم يرد! جمال.

قال جواد في نفسه: "بناء، لقد أنهى الاتصال كمادته".

ظهر صوت أ. جمال مجدداً:

- دون شك! يا دكتور! لا تستهن بناتاً بقوة الشغف. فعندما يكون لديك الشغف تجاه شيء ما، ستتقلب حياتك رأساً على عقب، وستعمل بكامل طاقتك، وستصل إليك بنهارك إلى أن تصل إلى هدفك. وستنجز كل ذلك في وقت قصير جداً. لذا لا تقارن المدة التي أمضيتها في دراسة تخصصك الأول بالمدة اللازمة في التخصص الثاني؛ فالثاني مختلف تماماً.

سمع جواد صوت إنهاء الاتصال.

ورأسى نفسه: "أجاب عن سؤال، على الأقل".

هز رأسه، ثم أمسك هاتفه منتظراً الرسالة التي ستأتي من أ. جمال وبدأ يقول:

- الرجوة العلمية الدسمة الأخيرة في طريقها إليّ لأفك شفرتها- الشفرة الأخيرة

في طريق حربي.

انتظر وانتظر، وطال انتظاره.

لا تستهن بناتاً بقوة الشغف.
فعندما يكون لديك الشغف تجاه
شيء ما، ستتقلب حياتك رأساً
على عقب، وستعمل بكامل
طاقتك، وستصل إليك بنهارك إلى
أن تصل إلى هدفك. وستنجز كل
ذلك في وقت قصير جداً.

#لاني_امين

@DrAmjad

JAPublishers.com/2TR

جواد أمين
Joad Amin

وبدا يتأمل. وراح يتشمس في المنزل وهو ينظر إلى هاتفه بين لحظة وأخرى.

وبعد نصف ساعة من الانتظار وصلت رسالة إلى هاتفه النقال.

نظر في الهاتف، ليجد أن الرسالة كانت من أ. جمال بالفعل. فتح الرسالة لقرأها. ثم قلب حاجبيه: "ما هذا؟". كان الرسالة تقول:

"goo.gl/qsc56g
١١:٣٠ - ١٢/١٥ صباحاً"

نظر إلى الرسالة عدة مرات.

ثم بدأ يتساءل: "أين اسم الكتاب؟ وما هذا الرابط؟ وما هذا المرعد؟"

فتح الرابط الموجود في الرسالة، ليجد صفحة برنامج خرائط غوغل.

بدأت الصفحة بالتحميل، ثم وجد سهما على الخريطة. وبجانب السهم مكتوب "شركة سمارتكم لأمن المعلومات".

وهنا استوعب ما حدث:

- أها، إنه يريدني أن أذهب للقاءه في مقر شركته في الأسبوع المقبل عند الساعة الحادية عشر والنصف صباحاً. لكن لماذا لا يوجد كتاب هذه المرة؟

يا الهي! سيكون لقاء جميلًا؛ فانا لم أراه إلا مرة واحدة قبل سنة تقريبًا عندما أتاني إلى العيادة.

سيكون لقاءً ممتعًا بالتأكيد.



الفصل الرابع

الخطوة



- يا لها من وردة رائعة!

كان هذا هو ردّ الأستاذة رجاء عندما رأّت رسمه زينة في تمرين برنامج الفوتوشوب (Photoshop).

وكان هذا انتصارًا كبيرًا لزينة؛ فهي لم تُفِض في الأكاديمية حتى اللحظة سوى أسبوع واحد، وتكّنت بسرعة رغم ذلك من كسب إعجاب الآخرين بأعمالها. اعتمد هذا التمرين على رسم وردة جوري باستخدام القلم اللوحي. يعتمد هذا النوع من الرسم بصورة أساسية على المهارة اليدوية، ويكفي الشخص أن يعرف كيفية استخدام الأدوات المتاحة لينطلق ويتطور بسرعة كبيرة، في حال امتلك المهارة حقًا.

يركّز منهج الفصل الأول في الأكاديمية على التصميم بالبرامج ثنائية الأبعاد. وفي الفصول المقبلة، يبدأ تعليم البرامج الأكثر تعقيدًا، مثل برامج المونتاج والبرامج ثلاثية الأبعاد.

بعد انتهاء المحاضرة، بدأت زينة بتوضيب أغراضها استعدادًا للمادة الثانية، عندما نادتها الأستاذة رجاء:

- زينة، أريد أن أراك في مكتبي قبل أن تغادري الأكاديمية.

ردّت زينة:

- حسنًا.

في الأكاديمية. الآن، انتهى وقتك يا عامر. أرجو أن تركزي مع زينة لنبدأ الحوار.

استاذن وهو يقول:

- بالتوفيق لك يا زينة، وشكراً لك يا عمتي على لطفك.

ثم غادر. وبعد أن أغلق الباب، بدأت رجاء بالحدث:

- زينة، إن مستواك رائع جداً ويتطور بسرعة. وقد أخبرني عامر بأنك تركت كلَّية الإدارة، وجئت إلينا. وأرى أنك قمت بخطوة جريئة جداً، وأظن أنها ناجحة؛ فموهبتك في الرسم متميزة حقاً.

بحسب خبرتي مع الطالبات، من يبدأ بمستوى كمستواك، سيتخرج في الأكاديمية بتفوق وبهارة رائعة جداً تمكنه من العمل مع شركات التصميم والتسويق.

في أثناء مسيرتك في الأكاديمية ستتعلمين موادَّ كثيرة. فعليك أن تختاري أكثر المواد التي تحببها وتميزين بها، وترين أنك ستبدعين فيها، ثم عليك أن تركزي تدريبك عليها في أوقات فراغك في المنزل؛ فاللمارسة مهمة جداً لعقل موهبتك. ومع أن من الجيد أن تكون لديك معرفة بالكثير من البرامج، فإن عليك أن تركزي تدريبك على عدد قليل منها فقط لتكوني بارعة فيها. وعادة ما يؤدي تشتت الموهبة بين الكثير من البرامج من البرامج إلى أن يصير الشخص جيّداً فيها، دون أن يتميز في أي منها.

ردت عليها زينة:

- شكراً لك. في الحقيقة بعد أن تركت كلَّية الإدارة، أفكر حالياً في خطواتي التالية بحذر أكبر لنأخذ تنكّر القصة معي مرة أخرى. لذلك فأنا سأراقب نفسي جيّداً، وأتقن منك أن تعطيني إفادة صادقة حول مستواي.

أكملت المحاضرة الثانية والتي كانت عن التصميم باستخدام برنامج إيلستريتر (Illustrator)، ثم أخذت حقيبتها وخرجت لتقابل الأستاذة رجاء.

وصلت إلى باب غرفة رجاء، ثم طرقت الباب. سمعت صوتاً من الداخل يقول:

- تفصل!

فتحت زينة الباب ودخلت. لتجدها برفقة شخص آخر.

قالت زينة بصوت مسموع:

- الأستاذة عامر.

رد عليها:

- أهلاً زينة، لم أراك منذ مدّة طويلة.

فقالت رجاء:

- شكراً لك يا عامر لأنك عرفتني إلى هذه الطالبة المتميزة.

قال لها:

- زينة كانت من الطالبات المتميزات في محاضرتي، وقد تألّت كثيراً عندما تركتنا.

وما دامت تحب الرسم، فأظن أنك أفضل من سيرشدها في هذا المجال.

ردت زينة باستحياء:

- أشكرك جزيل الشكر على اهتمامك؛ فالأستاذة رجاء تبدل فُصاري جُهدها معي.

قالت رجاء:

- لا شكرك على واجب. في الحقيقة استدعيتك إلى مكنتي لأناقش معك مستقبلك

ردت رجاء:

- بالتأكيد؛ فهذا هو دوري، وسأخبر باقي المدرسين بذلك. أنا لا أريد لمهبة مملوك أن تسيّر في الطريق الخاطئ.

شكرتها زينة، ثم قالت:

- هل لي بطلب صغير من حضرتك؟

ردت رجاء:

- بكل سرور! تنصلي.

قالت زينة:

- في الحقيقة، أهلي لم يقتنعوا بعد بخطوتي هذه في دراسة التصميم. وأتني أن أحظى بمساعدتك إن أمكن.

ثم شرحت زينة قصتها مع أهلها وأسباب اعتراضهم على قرارها. وبعد أن سمعت رجاء النصة كاملة قالت لها:

- اعم... يؤسفني ذلك. أعطيني رقم والدتك، وسأقفل بها وأخبرها بشأن مهارتك وتذكرك معنا. هل هذا مناسب لك؟

ردت زينة:

- شكراً جزيلاً لك، هذا ما أردته بالضبط.

أعطتها زينة رقم والدتها، ثم ودعتها وغادرت الأكاديمية.



في الأسبوع التالي....

ركب جواد سيارته، ووضع الهاتف على الحامل المصق على زجاج السيارة. نقر الرابط في رسالة أ. جمال ليفتح موقع سمارتكم، ثم شغل جهاز الملاحة الإلكتروني وانطلق.

كان مطمئناً أنه سيصل قبل الوقت المحدد؛ فما زال لديه الكثير من الوقت تحسباً للازدحام. كما أن منزله كان قريباً نسبياً من مقر سمارتكم.

بدأ يتذكر أول لقاء جمعه بالأستاذ جمال - ذلك اللقاء الذي غيّر كل شيء في حياته. لم يعرفه إلا منذ سنة تقريباً، وكان توصلهما في الأشهر القليلة الماضية مجرد دقائق قليلة على الهاتف، إضافة إلى بعض الرسائل النصية.

ثم بدأ يفكر:

- ما شركة سمارتكم يا ترى؟ وما مجال عملها؟ ماذا يعمل أ. جمال تحديدًا؟ وكيف عرف أ. جمال عن خطوات تحويل المهنة؟ هل يدرب عادة الناس على تغيير تخصصاتهم؟ أم أنه مر بتجربة مشابهة؟

وبعد مدة من التفكير والتساؤل، تكلم جهاز الملاحة وقال: "انعطف إلى اليمين بعد مئة متر." تجهّز جواد، وأعطى إشارة الانعطاف إلى اليمين. وبعد انعطافه تكلم جهاز الملاحة: "بعد خمسين مترًا، ستكون وجهتك على الجهة اليسرى."



استيقظت زينة على صوت منبه هاتفها المزيج.

قامت بتناول من سريرها لتتجه صوب مكتبها حيث وضعت الهاتف . لتكتشف أنَّ

الصوت ليس من منبه الهاتف ، بل هو اتصال هاتفي من رقم مجهول .

حاولت تنعيم صوتها قليلاً قبل الرد وهي تقول : "احم.. احم" ثم جلست على الكرسي ورددت على الهاتف :

- ألو .

جاء الرد من صوت ذكوري عريض :

- ألو... صباح الخير... هل معي زينة؟

أجابت :

- نعم، من معي؟

رد عليها :

- آسف إن كنت قد أزعجتك بالاتصال ، أنا عامر .

رَدْتُ عَلَيْهِ:

- مَنْ عَالِمٌ؟

أَجَابَهَا:

- أنا عالمٌ مُعِيدُ مَادَّةِ التَّخْطِيطِ الاستراتيجي.

انتظرت قليلاً لستوعبَ ما يحدث! تَوَسَّعتُ عَيْنَاهَا عِنْدَمَا تَذَكَّرْتُه. إِنَّهُ الْمُعِيدُ ذَاتَهُ الَّذِي كَانَتْ تَحْبُّ أَنْ تَحْفَظَ مُحَاضِرَاتِهِ، وَتَسْتَمْتِعَ بِهَا.

نَهَضْتُ بِسُرْعَةٍ مِنْ كُرْسِيِّهَا، وَغَثَّرْتُ نَبْرَةَ صَوْتِهَا:

- أَهْلًا أَسْتَاذَ عَالِمٍ، كَيْفَ حَالُكَ؟

أَجَابَهَا:

- أنا بخير، لم أرك في مَادَّةِ التَّخْطِيطِ الاستراتيجي منذ بداية الفصل، وعندما سَأَلْتُ عَنْكَ أَجَابَتَنِي صَدِيقَتُكَ أَنَّكَ تَرَكْتَ الْجَامِعَةَ. لَذَا أَخَذْتُ رَقْمَكَ مِنْهَا لِأُطْمَئِنُّ عَلَيْكَ، وَأَعْرِفَ مَا إِذَا كَانَ ذَلِكَ صَحِيحًا.

أَجَابَتْ زِينَةُ:

- في الحقيقة، كُنْتُ أَكْرَهُ مَوَادَّ هَذَا التَّخْصُّصِ، وَكُنْتُ أَخْجِجُ بِصُعُوبَةٍ فِيهَا، ثُمَّ اكْتَشَفْتُ أَنِّي أَدْرُسُ التَّخْصُّصَ الْخَاطِئَ. لَذَا مِنْذُ بَدَايَةِ السَّنَةِ لَمْ أَحْضُرْ إِلَّا التَّدْرِيبَ الْخَارِجِيَّ، وَمُحَاضِرَاتِ مَادَّةِ التَّسْوِيقِ فَقَط. وَبَعْدَ أَنْ أَتَمَمْتُ التَّدْرِيبَ الْخَارِجِيَّ فِي الْإِدَارَةِ، تَيَقَّنْتُ أَنَّ هَذَا لَيْسَ مَكَانِي الْمُنَاسِبَ، فَانْسَحَبْتُ مِنَ الْجَامِعَةِ.

رَدَّ عَالِمٌ مُسْتَكْرَازًا:

- كُنْتُ تَتَحَمَّلِينَ بِصُعُوبَةٍ؟ لَقَدْ كُنْتُ مُمْتَرِزَةً جَدًّا فِي مَادَّتِي، وَلِهَذَا السَّبَبُ بِالذَّاتِ انْفَصَلْتُ بِكَ. كُنْتُ مِنْ أَكْثَرِ الْعَالِمَاتِ نِجَازًا وَمُشَارَكَةً فِي الْمَحَاضِرَاتِ. وَكَيْفَ تَقُولِينَ الْآنَ أَنَّكَ كُنْتُ تَتَحَمَّلِينَ بِصُعُوبَةٍ؟

أَجَابَتْ:

- فِي الْحَقِيقَةِ كَانْتُ مُحَاضِرَاتُكَ الْعَمَلِيَّةُ هِيَ الْوَحِيدَةُ الَّتِي اسْتَمْتَعْتُ بِهَا؛ لِأَنَّ شُرَكَاءَكَ كَانُوا يَتَمَتَّعُونَ بِهَا جَدًّا. لَكِنِّي لَمْ أَكُنْ أَحْصِلُ عَلَى دَرَجَاتٍ عَالِيَةٍ فِي الْمَوَادِّ الْأُخْرَى.

سَأَلَهَا:

- أَلَمْ تَسْرُعِي فِي قَرَارِكَ هَذَا؟ هَلْ فَكَّرْتَ مَاذَا قَبْلَ اتِّخَاذِهِ؟ مَاذَا لَوْ أَنَّكَ ...

فَاطِمَةُ بَتَمَلُّغَل:

- اطْمَئِنِّي؛ فَقَدْ أَتَيْتُكَ الْمَوْضِعَ دَرَسَةً. الْقَرَارُ لَيْسَ وَلِيَّ الدَّخَلِ، وَلَا رَجْعَةَ عَنْهُ.

تَنَهَّدَتْ ثُمَّ سَأَلَهَا:

- وَمَاذَا اسْتَقْمَلِينَ الْآنَ؟

أَجَابَتْ:

- تَوَرَّعْتُ أَنْ أَتَابِعَ دَرَسَةَ الرَّسْمِ وَالتَّصْمِيمِ؛ فَبَعْدَ الْكَثِيرِ مِنَ الْبَحْثِ وَالتَّفَكُّيرِ، وَجَدْتُ أَنَّ هَذَا الْمَجَالُ هُوَ الْأَنْسَبُ لِي. وَقَدْ انْقَسَمْتُ إِلَى بَعْضِ الدَّرَجَاتِ عَلَى الْإِنْتَرْنِتِ، وَسَأَبَحْتُ عَنْ مَعْهَدٍ يَدْرُسُهَا لِأَحْتَرِفَ الْمَجَالُ.

أيضا جواد من سرعته ونظر إلى اليسار، إلى الجهة المقابلة، وقال بصوت عالٍ:

- يا إلهي، ما هذه الشركة؟ لم أتوقع أنها بهذه الضخامة.

الشركة عبارة من مبنى مؤلف من عشرة طوابق، صُممت من الفولاذ والزجاج. شكلها مشابه لشكل نصف بيضة غير متناظرة؛ حيث إن ذروتها مائلة إلى الخلف مع تحدب زائد في واجهتها الأمامية. كُتب على الواجهة بمستوى الطابق الثامن "سمارتكم" باللغتين العربية والإنكليزية. المدخل الرئيسي موجود في الجهة الأمامية من المبنى، وفوقه مظلة معدنية كبيرة تمتد نحو الخارج عدة أمتار، ثم تستند إلى عمودين كبيرين.

خرج جواد من سيارته، ثم قطع الشارع باتجاه المبنى وصعد الدرجات الصغيرة المؤدية إلى المدخل الرئيسي، ثم سار أسفل المظلة إلى أن وصل إلى الباب، الذي افتتح تلقائياً. دهش جواد وهو ينظر إلى التصميم الداخلي؛ فالأرضية مموّلة من حجارة طبيعية تتخللها حشائش وأزهار وأشجار، ويترى بين تلك الأشجار جدول من الماء الجاري الذي ينبع من شلال على الجدار البعيد. وتتخلل أشعة الشمس إلى البهو عبر جدار المبنى الزجاجي. هناك في الأرض عُرضت من الحجارة يرسم مساراً بين الأشجار والحشائش وبأخذك إلى مكتب الاستقبال في المنتصف، وإلى المصاعد وباقي الغرف الموجودة في الطابق الأرضي. تابع السير فوق هذا الممر الضيق متجهًا إلى مكتب الاستقبال. ثم تحدث إلى أحد الموظفين هناك:

- مرحباً، لدي موعد اليوم مع أ. جمال.

بجود أن سمع الموظف الآخر اسم أ. جمال، نهض من كرسيه وتحرك باتجاه جواد:

- أهلاً عزيزي، ما اسمك لو تكررتم؟

رد عليه:

- جواد! اسمي جواد.

مع موظف الاستقبال جدول المواصلات الموضوع على المكتب، ثم هز رأسه وقال:

- أهلاً بك د. جواد، سيكون أ. جمال بانتظارك بعد خمس عشرة دقيقة. تفضل

معي إلى غرفة الانتظار لو تكررتم. غرفته موجودة في الطابق السادس.

وجه موظف الاستقبال إلى المصعد، وتبعه جواد. كان المصعد زجاجياً شفافاً، وله إطلالة على باقي الأدوار الأخرى بما فيها البهو. وقبل أن يصعد جواد المصعد، لفت انتباهه السلالم أمام المصعد. حيث كتب على كل درجة من درجات السلالم:

«0.17 Cal».

وفي نهاية السلم الأول كُتب على الحائط بخط كبير:

«Total = -2.55 Cal».

تساءل جواد بصوت مرتفع:

- ما هذه الأرقام؟

رد عليه موظف الاستقبال:

- إنها تمثل مقدار السموات الحرارية التي ستخسرها في كل درجة تصعد لها. فالدرجة الواحدة تجعلك تحرق ١٧، كالوري، وبذلك ستخسر نحو ٥ سموات حرارية في كل طابق. في نهاية كل طابق ستجد لوحة بعدد السموات التي خسرتها، فضلاً عن وجود رسومات حماسية وأقوال لعظماء على جدران السلالم تثيرها باستمرار لغلاً يشعرو الشخص بالملل. بالمناسبة، أ. جمال لا يستخدم المصعد إلا إن كان لديه اجتماع مهم حتى لا يصل وهو يلتقط أنفاسه، كما أنه يخرج من مكتبه كل بضع ساعات ويتجه إلى السلالم، فينزل إلى الطابق الأرضي ثم يصعد إلى الطابق الأخير، ويعدها يعود إلى مكتبه في الطابق السادس. هذه الطريقة تساعد على إعادة شحن دماغه كما يقول لنا.

تخمس جواد لأن يصعد السلالم بدل المصعد، لكن في اللحظة الأخيرة تردّد ثم قال:

- سأجرب الطريقة في وقت لاحق. لا أريد الوصول إلى الموعد وأنا ألث.

دخل المصعد، وبدأ يشاهد طوابق المبنى من خلال زجاج المصعد، وكان منظرًا ساحرًا فعلاً.

وصلا إلى الطابق السادس، ثم قال موظف الاستقبال وهو يشير إلى إحدى الغرف:

- غرفة الانتظار من هنا لو سمحت.

دخل جواد غرفة الضيوف وجلس على أحد المقاعد الموجودة. ثم بدأ يعدّ الثواني ليقابل أ. جمال من جديد.



طلقت زينة باب غرفة الأستاذة رجاء. كانت رجاء قد أخبرتها بأن عليها زيارتها لتخبرها بما حدث. لا اتصلت بأهلهما. كان فكرها مشغولاً طوال الوقت بالتفكير في ما دار بينهما. كما أنها خافت أن تسأل والدتها عن النتيجة، وأثرت أن تعرف ما حدث من الأستاذة رجاء.

رُدّت رجاء من الداخل:

- تفضل.

فتحت زينة الباب ودخلت الغرفة وقالت:

- مساء الخير أستاذة رجاء.

رُدّت رجاء:

- أهلاً بك يا زينة، كيف كانت دروس اليوم؟

رُدّت زينة.

- كانت ممتعة جداً.

تحدّثت رجاء بجدية:

- كما تعلمين، لقد تحدّثت إلى والدتك صباح اليوم كما وعدتوك. إنها ما تزال غاضبة

رُدَّت زينة بقلبي:

- أنهيت الاتصال؟ يا ويلي! ستمنني من المتابعة في الدراسة هنا.

رُدَّت عليها رجاء:

- لا تقلقي! لقد مررت بحالات كثيرة كهذه. هي لحظة مكابرة الأهل وإنكارهم للحقيقة، رغم أنها واضحة وضوح الشمس. ولا بدّ هنا من حزمهم بقوة، أو حتى صفهم ليفيقوا من غيورتهم وتروا الحقيقة جيّداً.

وبالمناسبة، اتصلت والدتك بي قبل ساعتين، واعتذرت عن إنهاء الاتصال في وجهي، وأخبرتني بأسفها على تصرفها بأنانية منك، وأنّ ذلك كان بدافع الخوف عليك وتنتي مستقبل أفضل لك.

ثم تابعنا الحديث عن شكل مستقبلك وكيفية تسميته بأفضل ما يمكن.

كادت زينة تطير من الفرح لأن سمعت كلمات رجاء؛ فالحق أنّها توصلت إلى تسوية مع أهلها، بغض النظر عن الكيفية التي وصلت بها إلى الاتفاق معهما.

بعد ذلك قامت زينة وقّلت رجاء، وتابعنا بعض الأحاديث.

من قوارك بشأن ترك كلبّة الإدارة. وقد حاولت أن أشرح مدى تأثيرك وسمادتك في الدراسة معنا، لكنّ ذلك لم يثير الكثير من رد فعلها.

في الحقيقة، عندما وجدت أنّ هذا هو رد فعلها، لم أمالك نفسي، وقررت أن أغير الأسلوب، ورحت أهاجتها...

قاطعتها زينة:

- هاجمتها؟ يا إلهي!

رُدَّت رجاء:

- لا تقلقي، فهذه ليست المرة الأولى التي أهاجم فيها الأهل؛ فهم يظنون أحياناً أنهم يملكون حق التحكم في أبنائهم، واتخاذ القرارات الشخصية نيابة عنهم. ومع أنّ من حقّ الأهل نصيح أبنائهم، والتدخل عند ارتكابهم الأخطاء، فإنهم يقفون أحياناً القدرة على التمييز، ويطّعون أنّ سلوك أبنائهم الذي لا يتوافق مع قناعاتهم هو خطأ أو كسل أو تهريب.

لذا أخبرتها بأن دراسة الإدارة لا تتناسب معك، وأنها أرادت أن تدرّسي الإدارة لتحقيق هي كبرياءها وترضي غرورها هي وزوجها. كما أخبرتها بأن شخصيتك ليست كشخصيتها، وكلّ منكما خلقت بقدرات وإمكانات مختلفة، وكلّ مُيسّر لا خُلِقَ له. وقلّت أيضاً إن إيجابار الابن على لعب دور لا يتماشى معه ليس حلاً، بل هو عقوق بالأبناء وتسلط عليهم. ونتيجته لن تكون مرضية، بل قد تؤوّل إلى جعل الأبناء عاقين.

ثم رفعت نبرة صوتي وقلت لها: "عليك أن تعرفي أنّ ابنك زينة هي من أكثر الطلاب تحيّرًا، وسيكون لها مستقبل رائع في التصميم والفنون إن اعتنّت جيّداً بحاراتها، ودرست وتحرّرت وتأثّرت. أمّا في الإدارة، فطريقها مسدود مسدود"، وهنا أنهت والدتك الاتصال، وأقلت السّاعة في وجهي.

د جواد وهو يضحك:

- صورتك مغايرة عن تلك التي في ذاكرتي؛ فكلُّ ما حفظته منك هو شكل أسنانك.

ثم سلّمًا بعضهما على بعض، وتبادلا القبلات.

قال أ. جمال وهو يشير إلى المقعد الموجود في إحدى زوايا الغرفة المقابلة للباب:

- تفصل بالجلوس.

ثم سأله:

- أخبرني كيف صرت الآن؟

ضحك جواد وهو يقول:

- أنا بخير، لقد قلّبت حياتي رأسًا على عقب!

قال أ. جمال بانتسامة:

- جميل! هذا هو كلُّ ما تحتاج إليه ليبدأ التغيير الحقيقي في العمل.

ردّ جواد:

- دون شك! هذا ما اكتشفته وجربته فعلاً.

لم يتمكن جواد من ترك الحادثة تسير بهذا الشكل، وأحبّ الدخول في الموضوع فوراً، لي طرح السؤال الذي كان يباليه دومًا:

- من فضلك أخبرني، كيف عرفت كلَّ ذلك؟ كيف عرفت خطوات تغيير

التخصص؟ هذا السؤال طاردي منذ أوّل مرة تحدّثنا فيها، وكان إلحاحه يزداد يومًا

بعد يوم. وعندما زرتُ شركتك اليوم، توقّعت أن أجد ما يجيب عن سؤالِي، كان



- د. جواد، الأستاذ جمال بانتظارك.

قالها موظف الاستقبال وهو يشير إلى مكتب أ. جمال.

خفق قلب جواد بسرعة؛ ففي المرة الماضية، كان أ. جمال مثل أيّ مريض يقابله في العيادة، يتسم له ابتسامة صفراء ليستدرجه إلى الكرسي. ثم يطرح عليه بعض الأسئلة التي لا يهتمّ بسماع إجابتها - أسئلة تكون غاية طرحتها هو مجرد كسر حاجز الرهبة عند المريض. ثم يبدأ يحضر أسنانهم، وفي نهاية اللقاء يودّعهم بانتسامة مصطنعة، لعلمهم ينسون ما عاوه على الكرسي. كان هذا بالضييق ما حدث عند آخر لقاء مع جمال. لكن بعد ما تقول من مجرد مريض، إلى مرشد له، ليأخذه من يده ويضعه على الطريق الصحيح - طريق السعادة.

لحق بالسكربتير، الذي أخذه إلى المكتب وفتح له الباب. دخل المكتب وأبهرتة تفاصيله. كان مكتبه ناصع البياض؛ فاللون الأبيض موجود في كلِّ مكان: في المقاعد والكراسي وطاوله الاجتماعات، بل حتّى النوافذ كانت يضاء بسبب اختراقها بأشعة الشمس «البياضاء». وهناك بعيدًا في الوسط، المكتب الكبير الأبيض حيث يجلس أ. جمال.

قام أ. جمال من مكتبه فوراً، وتوجّه نحو جواد، وهو يقول:

- عزيزي الدكتور جواد، لقد مضى وقت طويل منذ آخر لقاء لنا. مرّ أكثر من سنة على لقائنا الوحيد.

تشتمل على ما يشير إلى أنك مدرب أو مرشد أو مستشار مهني، لكنني وجدت شركة علاقة ليست لها علاقة بالمسارات المهنية، وهذا زاد على خبرتي جيدة.

من أنت؟

تيسم أ. جمال، ثم راح يضحك، وقال له:

- بالنسبة، لقد تحدثت مع الكثيرين، من يشاركونك بكرههم لتخصصهم. لم يصل الكثير منهم إلى هذه المرحلة. الكثيرون يعرفون أنهم في المكان الخطأ؛ ويعرفون أين هو المكان الصحيح، لكن القلة فقط لديهم الجرأة على فعل ما ينبغي لهم أن يصلوا إليه.

قاطعه جواد:

- أي أنك تدرب الناس بهذه الطريقة؟

رد أ. جمال:

- اعم... أنا لست مدرباً، بل أنا أرشد الناس إلى الطريق فقط. أعطي بعض التعليمات، وعلى الشخص أن يتابع ويجد الجواب وحده، ثم يسلك الطريق بنفسه.

قاطعه جواد:

- أي أنك تعمل بصفة مرشد وموجه؟

رد أ. جمال:

- ليس تماماً، لكنني أرى أن من واجبي نقل المعرفة إلى غيري. هذه هي زكاة المعرفة. تعلمت تغيير التخصص بالطريقة الصعبة، وأجبت أن أنقل التجربة إلى غيري، لا أخرجهم من معاناتهم.

قاطعه جواد مرة أخرى مستغنياً:

ثاني لغة يمين



الكثيرون يعرفون أنهم في المكان الخطأ؛ ويعرفون أين هو المكان الصحيح، لكن القلة فقط لديهم الجرأة على فعل ما ينبغي لهم أن يصلوا إليه.

#ثاني لغة يمين

@DrAmjadJ

JAPublishers.com/2TR

جواد جواد
Jadot Amman



بدأً. جمال يسرد قصته:

- تخرجت في الجامعة حيث درست في كلية علوم الأحياء قبل عشرين سنة تقريباً.
لم أكن أحب التخصص كثيراً، ولم أستمع قط بدرجة عالية. لطالما أحببت الرياضيات
وحل المعادلات والمسائل. وبعد تخرجي، اكتشفت أن فرصة العمل الوحيدة لهذا
التخصص هو التدريس في المدارس. لم أتكن من المتابعة في الدراسات العليا
بسبب انخفاض معدلي في أثناء الدراسة. لذا لم يكن هناك حل إلا أن أكون مدرّساً
في المدرسة.

بعد سنة من التدريس، أجسست بأن هذا المكان هو أسوأ مكان لاستغلال قدراتي؛
فإمكانياتي أكبر من ذلك بكثير. ومع أن التدريس مهنة مهمة ونبيلة ذات رسالة،
فلا يعني هذا أن أصعل أنا في هذه المهنة؛ فكل منّا **ميسر لا يخلق له، وكل منّا ولد**
بقدرات تمكّنه من أداء دور يتناسب معه. نحن كقطع الأحجية (Puzzle)؛ لكل منّا
شكل مختلف، ومكان مناسب يحل فيه. وإن توزعنا بالشكل الصحيح، كان لنا أن
نكمل الأحجية ونبنى الصورة الجميلة في النهاية. أمّا إن وضعنا القطع في المكان غير
المناسب، فستكون النتيجة صورة مبعثرة لا معالم لها.

دخلت في دوامة من الكآبة، وكرهت كل شيء، وامتنعت عن فعل أي شيء. لقد
أحسست أنني بلا قيمة في هذه الدنيا، وكنت أنظر إلى المدرّسين الناجحين، وأنذب

- أنت مررت بالتجربة ذاتها؟

وهنا عاد أ. جمال بظهوره إلى الخلف وصالب ساقه إحداهما على الأخرى، ثم قال:

- لاختصر الكثير من تساؤلاتك، سأروي لك قصتي.

اطمأن جواد، وعاد بظهوره إلى الخلف بعد أن كان قد جلس على طرف الكنية، وبدأ
يستمع.

تبحث عن التعلم، وتختار المكان الذي يوفر لك فرصة التعلم حتى وإن كان الراتب زهيداً. وستكون هذه خطوة مهمة لبدءاً منها مستقبلك ثم تنطلق انطلاقاً كبيرة. أظن أن عليك أن تقرراً هذا الكتاب يوماً ما يا جواد.

هو جواد رأسه بالواقعة.

تابع أ. جمال:

- قبلت بالعمل بذلك المبلغ الزهيد، وكنت أملاً وقت فراغي بالقراءة في كتب المكتبة، وأخذت الإذن لاستعارتها وأخذها إلى المنزل، لأتابع قراءتها والتعلم بعد انتهاء الدوام. استهوتني البرمجة كثيراً، وعرفت أخيراً سبب حبي للرياضيات عندما كنت في المدرسة - هو حبي لحل المشكلات. لذلك كانت الرياضيات تمتعاً جداً. أما التدريس، فلم يتضمن الكثير من المشكلات التي تحتاج إلى حل، أو لم يكن فيه ذلك النوع من المشكلات التي أبحث عنه. وهناك بدأت بأول تحول مهني مهم في حياتي عندما اخترت الانتقال إلى البرمجة.

تعلمت الكثير في البرمجة، وكنت أطلب الكثير مما تعلمته على جهاز في المنزل، إلى أن أنهيت الكتب العربية المترجمة التي تتناول البرمجة. كنت لا أجد قراءة الكتب الإنكليزية، لكنها الطريق الوحيد لإتقان البرمجة. اشتريت بعض كتب تعليم اللغة، وبدأت أدرس اللغة الإنكليزية وأتعلمها. كان وقتي مقسوماً بين دراسة اللغة وكتابة كود بعض البرامج الصغيرة بالدي من مهارة في البرمجة لأتابع صقلها أكثر. استغرقت سنة أشهر لأصير قادراً على قراءة الكتب الأجنبية. وبعد ثلاث سنوات من العمل في تلك الشركة، كنت قد وصلت إلى مستوى محترف جداً في البرمجة. عرضت على شركتي أن أعمل في تدريس البرمجة لديهم براتب عادي. الشركات تتأثر دوماً بأول منصب وظفتك فيه؛ فمن وظفتك على أنك سكرتير، لن يفتح كثيراً أن يرقبك ويعطيك راتباً مغرياً. وهذا يدفع الكثير من المبتدئين إلى

حظي. فلماذا يحزنون التدريس ويبدعون فيه، وأنا لا أحبه ولا أطيعه مهما حاولت؟ ثم نظرت إلى زملائي الناجحين في التخصصات الأخرى ونذبت حظي في دخولي تخصصاً أكرهه، بينما اختاروا هم تخصصات يحبوها، ولم يأخذهم حظهم السيئ إلى تخصصات لا تناسب معهم. وبعد فترة من الكتابة، قررت محاولة التغيير، دون أن أعرف ما إن كان ذلك ممكناً أم لا.

بدأت أبحث عن مهنة بديلة أعمل فيها بشهادتي، لكن دون جدوى. ثم بدأت أقرأ في معارف مختلفة علي أجد تخصصاً جديداً يناسبني. قرأت في الفلسفة، وأحببتها لكنني وصلت إلى حد وجدت أن من غير الممكن تخطيه. درست الطب الشرقي، وأعجبت به، ثم بعد عدة كتب وجدت أنه غير مناسب هو الآخر.

طرفت العديد من الأبواب، والكثير من المحاولات، لكن دون جدوى.

في ذلك الوقت، كانت الكمبيوترات الشخصية في بداية انتشارها في العالم العربي، وكنت مغرمًا بها، وكنت أقتني جهازاً رغم غلاء سعره. ثم وجدت أن الكتب المتوفرة في المكتبات ليست كافية لتعليم بعض التخصصات الدقيقة فيه. لذا فكرت في العمل لدى الشركات التي تخصص بيع الكمبيوترات أو تقديم التدريب فيها.

بدأت فعلاً أبحث عن عمل، وبدأت أتواصل مع الشركات وأعرض نفسي للعمل لديهم. وبعد بحث طويل وجدت فرصة للعمل في منصب سكرتير في شركة للتدريب على الكمبيوترات. لم يكن الراتب الموعود مناسباً بناتاً، لكن كان لديهم كنز أعظم من أي مورد مالي؛ إذ إن لديهم مكتبة تبيع بكتب الكمبيوتر واستخداماته وبرمجته، ومعظمها باللغة الإنكليزية. بالمناسبة يا جواد، هناك كتاب اسمه "الإتقان" (Mastery) للمؤلف روبرت غرين (Robert Greene)، وفيه الكثير من الأفكار المهمة في التعلم والوصول إلى الإتقان. ومما ذكره هو أن على المرء في مرحلة تعلم التخصص الجديد أن يقدم التعلم على المال؛ فالأمر لن يفيد كثيراً في بداية المسيرة، بل قد يُفقد الإنسان الحماسة والشغف تجاه التعلم. لذا عليك أن

تعتبر شركتهم بمرئود أن يصلوا إلى الاحتراف؛ فالشركات ترى أنها هي من صممتك وطوّرت مهارتك، ومن ثمّ تمنح عن زيادة راتبك زيادةً مُجزية، ولا تتمكن من النظر إليك إلا نظرة المبتدئ، مهما زاد احترافك. وتكون النتيجة أنّ الموظف يغادرها مضطراً بحثاً عنّ يقدر موهبته. فانا لا أنكر فضل الشركات في تعليمنا، لكنني أنكر أن تعزّز الفضل لها وحدها، وأن تبخس حقك بحُجة أنها هي من صممتك، متناسية أنّك صاحب القدرات، وأنك تعلّمت وطوّرت نفسك بسرعة.

بدأت البحث عن فرصة أخرى للتعلّم والتطوّر، لكنني كنت أطلب راتباً عالياً هذه المرة. فعندما تكون قوياً، لا ترضى إلا بفرض قوّتك على من يوظفك. ورغم أنّه ليست لديّ شهادات في البرمجة، فإنّ البرامج التي صممتها كفلت لي منصباً وراتباً عالياً في شركة عريقة للبرمجة. كان العمل جميلاً وفيه الكثير من التحديات، لكنّ بعد سنة تحوّل إلى الروتين، وبدأت أشعرُ بالملل، فبحثت عن مهارة جديدة أتعلّمها. كنت مغرماً ببرامج التصميم ثلاثية الأبعاد، وعكفت سنة على تعلّمها، ثمّ بدأت أعمل بها مع البرمجة. لكنّ إنتاجي فيها كان ضعيفاً مقارنة بالبرمجة؛ فأعلنت فشلي في التصميم وتوقّفت عنه.

في أثناء مشيه:

- ظلمت في العمل خمس سنوات أعمل مبرمجاً في تلك الشركة، دون أن أتوصّل إلى أيّة مشكلة في السوق يمكنني حلّها باستخدام قدراتي.

وضع أ. جمال يديه في جيبه وبدأ ينظر إلى لوحة موجودة على الجدار. صمت قليلاً وهو يتأمل اللوحة، ثمّ سأل جواد:

- هل تعرف هذه اللوحة يا دكتور؟

قام جواد من مكانه، وسار نحو اللوحة. كانت اللوحة عبارة عن ألوان بسيطة متداخلة. معظم اللوحة مصبوبة باللون الأزرق مع دوائر صفراء. عندما وصل إلى اللوحة، بدأ ينظر إليها ويتأملها أكثر. اكتشف أنّ اللون الأزرق هو سماء مرسومة بخطوط زرقاء دائرية، وأما الدوائر الصفراء فهي نجوم مرسومة بحجم كبير وكأنّها شمس. وفي الأسفل هناك قرية هادئة، مع وجود جبال في خلفية تلك القرية، علاوة على شجرة كبيرة في الجزء الأيسر منها.

قال جواد:

- لا، إنها المرة الأولى التي أراها.

بدأت البحث عن فرصة أخرى للتعلّم والتطوّر، لكنني كنت أحسّ دوماً أنّه ما زال لديّ الكثير من القدرات لأفعلها، فعملي الحالي لم يعد عتياً كما كان. فزحّت أفكر بطريقة مختلفة، وتورّث أن أتحه إلى زيادة الأعمال وأبدأ عملي الخاص في البرمجة. إنّ وصلت إلى تمكّن في تخصص ما؛ وكنت تتمتع بصفات ريادي الأعمال، فسيكون من الخطأ الاستمرار بالعمل تحت إمرة الآخرين. بل عليك أن تشقّ طريقك في عملك، وتصنع المنتج الذي تريده بنفسك.

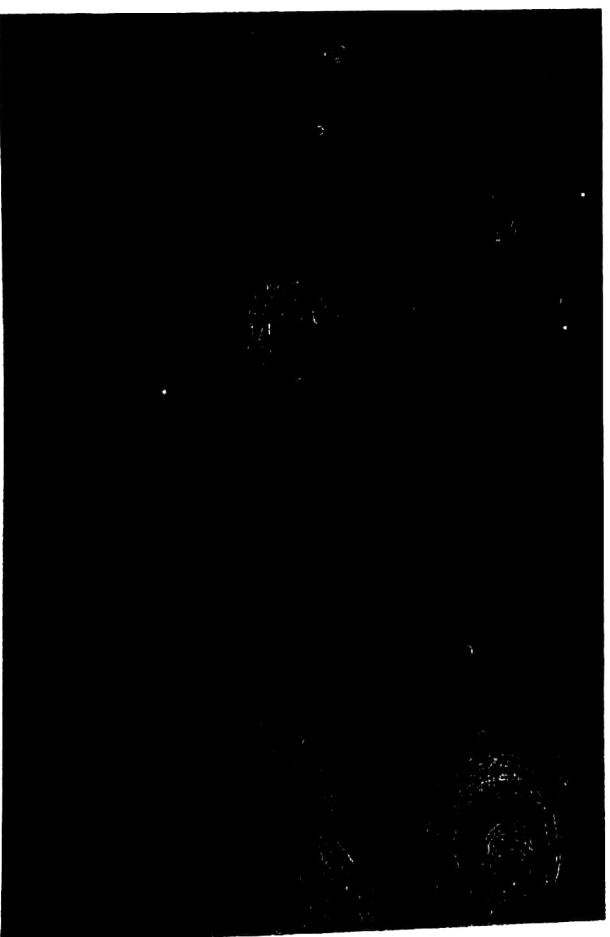
كان أمامي مشكلتان: أنّ عليّ أن أعرف أساسيات بدء المشاريع الناشئة والتخطيط لها وإدارتها، وأنّ أجد مشكلة أو احتياجاً حقيقين في السوق لأؤسس شركة توفر الحلّ

هو أ. جمال، ثم قال:

- إنها لوحة وليلة النجوم (Starry Night) للرسم الهولندي فينسنت فان غوخ. أصيب هذا الرسّام باضطرابات نفسية كادت تدمر حياته، حتى إنه جرح جسده، ثم سلّم نفسه في النهاية إلى مستشفى الأمراض العقلية في إحدى مدن جنوب فرنسا، وهناك أمضى الجزء الأخير من حياته. كان الرسّام هو الشيء الأمتع الذي كان يقوم به ليخرج من أزمته النفسية. وهناك رسّم أروع اللوحات، ليصير أحد أروع الرسّامين في العالم. في إحدى الليالي، قرّر أن يرسم المنظر خارج غرفته. كان المنظر في الخارج عادياً جداً، حتى إن الظلام لم يسمح له يرسم تفاصيل كثيرة.

فضلاً عن ذلك، كانت اضطراباته العقلية تجعله يكره كل ما حوله، غير أنّ النتيجة أنّه رسم هذه التحفة الفنية!

بعيداً عن كل السوء الذي كان يعيش فيه فان غوخ فقد كان عقله ومخيّلاته بمثابة



بالجمال، لذا تناسى اضطراباته، وكل السوء الذي يحيط به، ورسم منظرًا خارجيًا.

أجمل من الحقيقة - منظرًا جميلًا كما يحبه أن يكون، وكما يتصوره في مخيلته. كانت أحلامه بحجم النجوم، لذا رسم نجومًا كبيرة بهذا الحجم لتناسب معها، وكأنّه يريد الوصول إليها. ورسم خلفها قبة مثالية، كذلك التي أحبّ دوماً أن يعيش فيها لو كان في عالم أفضل.

كان فان غوخ يرسل بعض لوحاته إلى أخيه الذي يعيش في باريس. وبعد أن رسم تلك اللوحة، قرّر إرسالها، لكنّه في النهاية حسبها لوحة فاشلة، فراجع عن إرسالها. وقد ذكر أنّ تفاصيل اللوحة متوسطة الجودة، وأنّ النجوم هي أسوأ ما فيها. توفّي فان غوخ بعد رسمه تلك اللوحة بسنة واحدة وكان يبلغ ٣٧ سنة، تاركًا خلفه أكثر من ألفي عمل فني. هل تعرف ما قيمة هذه اللوحة الفاشلة يا دكتور؟

هو جواد رأسه وقال:

- ليست لدي أدنى فكرة.

قال له أ. جمال:

- لقد صار فان غوخ أحد أهم الفنانين في العالم، ولوحته هذه موجودة في متحف الفن الحديث في نيويورك. قيمة هذه اللوحة تفوق المئة مليون دولار.

صرخ جواد مستغنياً.

- ماذا؟ مئة مليون دولار؟

رد أ. جمال:

- تأثرت كثيراً بهذه اللوحة عندما كنت أصغر في البرمجة. فطبعت نسخة مصغرة منها، ووضعتها في مكتبي. علمتي هذه اللوحة الكثير من الدروس؛ فهي قصّة كناع شخص مع اضطرابه النفسي، وتحويل هذا الكفاح إلى شكل إيجابي. علمتي

بدأت رحلة جديدة من التعلم. وبدأت أنعلمُ القرصنة وكيف يخترق القرصنة بدأت رحلة جديدة من التعلم. وبدأت أنعلمُ القرصنة وكيف يخترق القرصنة المواقع. بدأت أدرس الحماية الأمنية وما يتعلق بها. كنت أصل الليل بالنهار في التعلم، وسافرت إلى عدة دول منها ألمانيا لأدرس دورات متقدمة في الأمن الإلكتروني ثم (Cyber Security). بدأت نسختي من لوحة «ليلة النجوم» تتبلور بالتدريج. ثم وصلت إلى جذر المشكلة التي تسببت في كل ما يحدث من اختراقات. لست أنا من وصل جذر هذه المشكلة؛ فالكثيرون حول العالم كانوا يعرفونها، لكن حلها كان معقدًا جدًا. وبعد سنتين من الدراسة والتعلم والتدريب والتجربة، وصلت إلى حل لهذه المشكلة، وبدأت أعرضه على الجهات الحكومية لاستخدامه في سبيل حماية نفسها. وبعد مفاوضات طويلة والكثير من الإقناع والعروض والاجتماعات، حصلت على أول عقد لاستخدام نظامي الجديد في الحماية.

بدأت أتعلم أساسيات بناء الشركات الناشئة وإدارتها وتخطيطها، ثم قدمت استقالتي من الشركة، وشكلت فريقًا مناسبًا، وبدأنا نعمل على تطبيق النظام لديهم، ثم حققنا نجاحًا باهرًا. كانت تلك هي البداية، وتابعنا بعدها العمل المتواصل حتى كبرنا وزاد عدد العملاء الذين يثقون بنا، فضاعفنا أعداد موظفينا من مبرمجين ومطورين لنخدم عملائنا، ورحنا نبحث باستمرار عن الثغرات الأمنية لحماهم، وصرنا «سمارتكم» التي تراها الآن.

رد عليه جواد:

- يا إلهي! قصتك حماسية جدًا، وقد تنقلت فيها بين عدة مهن. وما قمت به باختصار، أنك تحولت من مدرس، إلى مدير لشركة في أمن المعلومات!

رد أ. جمال:

- لم تكن القصة بهذا الوضوح عندما بدأت الرحلة، ولم أعرف أنني اقتربت من المكان الصحيح إلا عندما عملت في شركة البرمجة. وهناك عرفت أن علي تحريك دفة السفينة قليلًا لأصل إلى وجهتي الصحيحة.

أيضًا أن النجاح لا يحتاج بالضرورة إلى الكثير من الوقت، فقد ترك هذا الفنان كل هذه الأعمال وعمره سبع وثلاثون سنة فقط. كذلك علمتني أن الحياة جميلة، وفي وسعنا أن نرسم صورة جميلة لها في مخيلتنا، مهما كانت مؤرة؛ فلك الرسم لم تكن حقيقية، بل كانت موجودة في مخيلته.

لكن الدرس الذي استوفقني كثيرًا هو أنه وصف رسمه هذه بالفشل! تقييما لأنفسنا مغلوطين في معظم الأحيان؛ فتحزن إما أن نعظم أنفسنا بصورة مبالغ فيها، وإما أن نحطمها على نحو غير مبرر. عندما أسست هذه الشركة، وضعت هذه اللوحة أمامي لأنظر إليها دومًا، وحتى أخذت صورتي للواقع باستمرار، وكى أفكر أيضًا في العالم بصورة مختلفة، ولأثق بقدراتي ولا أتسرع في الحكم السيئ على نفسي. التفت إلى جواد، وتابع حديثه وهو يمشي في الغرفة:

- بقيت ٥ سنوات وأنا أعمل في شركة البرمجة، وكنت أبحث باستمرار عن تلك الفرصة التي إن استغللتها كما يجب، سأفجر كامل طاقتي وقدراتي، وأرسم لوحة «ليلة النجوم» الخاصة بي.

في إحدى السنوات الخمس تلك، بدا أن هناك فرصة تلوح في الأفق، حيث بدأت الكثير من الهجمات الإلكترونية على المواقع الحكومية لقرصنتها ونسخ بياناتها المهمة وتوزيعها. بدأت المشكلة في إحدى دول الأميركيتين، ثم أخذت تنتشر في الدول الأخرى. ووصلت إلى الدول العربية، وجرت سرقة قواعد بيانات أكبر القطاعات الحكومية والشركات الموجودة فيها.

كانت هذه الحادثة هي المنظر الموحش خارج غرفة «فان غوخ». أمّا ما دار في عقلي فقد كان مختلفًا جدًا، إذ كانت في عقلي لوحة «ليلة النجوم» التي سأرسم بها حياة أجمل، وسأحدث فرقًا، ولو بسيطًا، عما هو موجود في الخارج.



شكرت زينة رجاء على نصائحها القيّمة، ثم ودعتها وفتحت الباب لتغادر المكتب.
وعندما همت بالخروج من الباب، وجدت في وجهها عامر وكادت ترتطم به.

فقال بتردد:

- أهلاً عامر.

رد عليها:

- أهلاً زينة. أهلاً عمّتي، كيف حالكما؟

أجابته رجاء:

- بخير! لقد كنت في حوار جانبيّ مع زينة، ما الذي جاء بك الآن؟

رد عامر:

- جئت لأسألك عن مستوى زينة، طالبتني سابقاً، لأتحقّق ما إذا كانت قد وصلت إلى المكان الصحيح أم لا.

ردت عليه زينة بخجل:

- لقد وجدت نفسي فعلاً في هذا المكان. كما أنّ الأستاذة رجاء خير معلّمة لي هنا.

وبسبب هذه الرحلة، كنت أفكر كثيراً في ما حدثت معي، وفي الطاقة المهدورة التي ضاعت من عمري في دراسة تخصّص لم أحبه. وفكرت في الطاقة التي تضيع على شبّاننا عندما يدخلون في تخصّص يكرهونه، ثم يستمرون فيه. لذلك بدأت أبحث عن طرق لاختيار التخصّص، وقرأت الكثير من الكتب حول ذلك. ووجدت الكتب المناسبة التي تتناسب مع ما قمّت به في رحلتي. فبدأت أستخدمها لمساعدة الموظفين على اختيار مكانهم الأفضل. وكنت أعطيهم هذه الكتب ليستفيدوا منها ويستكشفوا ذاتهم بصورة أفضل. وأخبرتك بأن الطريق صعب، وينتهي المطاف بالكثير منهم إلى إجراء تغيير بسيط فقط، دون أن يجرؤوا على إحداث تغيير جذري.

كنت أحاول تخصيص الوقت لأبدأ بتدريب من هم خارج الشركة وأرشدهم إلى طرق اختيار تخصّصهم. لكنّ انشغالي الكبير وأولوياتي الأخرى، دفعتني لتأجيل هذه الفكرة، فأجلتها لسنتين طويلتين، ثم نسيت الفكرة تماماً.

ثم بالصدفة قابلتك في العيادة، وبدأت جميع ذكرياتي القديمة تعود إلى الحياة. كنت أرى نفسي فيك، وكنت أرى كاتبتي السابقة تنعكس في عينيّك. فتذكّرت أنّ عليّ مساعدة من هم خارج شركتي أيضاً. لذا أتبعّت موك الطريقة نفسها التي اتبعتها معهم بأن أقدم لك أقل توجيه يتناسب مع جدولتي المزدحم، مع أكبر فائدة ممكنة. وعندها بدأنا الرحلة معاً.

قال عامر:

- الحمد لله!

قالت زينة:

- بعد إذناك. علي أن أغادر لألحق بالحاضرة التالية.

قال بتردد:

- بالتوفيق. اممم... أريد أن أسألك بعض الأسئلة، سأطرحها عليك في الطريق إذا كنت لا تمانعين.

قالت له:

- لا مشكلة. تفضل من هنا، إلى اللقاء أستاذة رجاء.

ردت رجاء:

- بالتوفيق لكما!

ثم غادرا الغرفة.

بادر وسألها:

- هل لي أن أسألك عن خططك المستقبلية. ماذا تريد أن تكوني؟

ابتسمت دون أن تعرف ما تقوله، ثم ردت:

- لم هذا السؤال؟

رد عامر:

- لقد أعجبت بجرأتك في ترك جامعتك رغم معارضة أهلك لك. وأحييت أن

أعرف أكثر ما تتوهم فعله.

قالت له:

- في الحقيقة لست سعيدة بسبب المشكلات التي وقعت بيني وبين أهلي، لكنني في الحقيقة لست سعيدة بسبب المشاكل التي وقعت بيني وبين أهلي، لكنني في

النهاية أنا من سأعيش بتعاسة، لذلك أنا من عليه اتخاذ القرار وليس هم.

لا أعرف حقيقة ما سافعله في المستقبل؛ فجميع خططي تغيرت. لذا سأتابع الدراسة في المعهد، وتمرور الوقت سستشكل لدي صورة أفضل.

تابع وقد بدا عليه الارتباك:

- لم أكن أتوقع أنك بهذه الشجاعة؛ فتصرفت فثاقل وسلوكك عندما كنت أدرستك في الجامعة لم توقع بذلك. سأطرح عليك سؤالاً آخر. بعد أن كرهت دراسة الإدارة، هل كرهت الإدارة كلها وكل من يعمل فيها؟

أحسنت بغموض في سؤاله؛ وكأنه يريد أن يفتح إلى شيء ما، فردت عليه:

- اممم... لم أفهم سبب سؤالك، لكنني أظن أن من الخطأ أن أصب غضبي وكرهي على شيء ما ليطلق كل من يعمل فيه أيضاً وبالنسبة، خالي طبيب أسنان، ويريد أن يتحول إلى دراسة الإدارة، وحينما لن أكرهه لأنه دخل التخصص الذي كرهته.

سألها باستغراب:

- حقاً؟ هو أيضاً ترك تخصصه. ما هذه الصدفة الغريبة؟

ردت:

- هو من شجعني على اتخاذ قراره؛ فكل منا كان يختص في مجال لا يتوافق مع شخصيته وقدراته.



طرق باب غرفة مكتب أ. جمال، ودخل المكتب مسؤول الضيافة. قدّم لجواد فنجاناً من القهوة مع قطعة من الكعك، ووضع كأساً من الشاي أمام أ. جمال ثم انصرف.

- الآن سأبدأ في الإجابة عن سؤالك الذي جيئت من أجله، كيف ستضع الخطّة العمليّة؟ أليس هذا سؤالك؟

هزّ جواد رأسه مشيراً إليه للمتابعة.

بدأ أ. جمال يشرح قائلاً:

- سأبدأ لك من البداية لترى الصورة الكاملة. هناك ثلاث خطوات للوصول إلى التخصص.

قبل أن أسردها، سأذكرك بحقيقة مؤلّة: أنّك ستقوم بجميع هذه الخطوات في أثناء عملك في التخصص الذي تكرهه. فعندما تتغير تخصصك، لن تكون هناك عصا سحرية تحوّلك من الضفدع إلى الأمير، بل عليك أن تعمل عادةً في التخصص الوحيد الذي لديك مؤهل فيه، التخصص الذي تكرهه. أمّا إن غيّرت تخصصك في فترة الجامعة، فسيكون الوضع أسهل.

والآن إليك بالخطوات.

وهنا أمسك دفترًا عليه شعار الشركة، وأخرج من جيبه قلمًا، ورسم على الورقة خطين

ثم وصلنا إلى مكان القاعة.

قالت له:

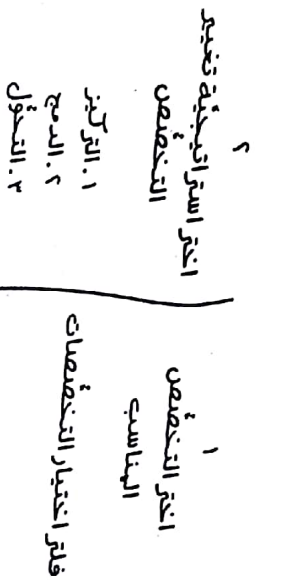
- شكرًا جزيلًا لك على إعلامي بشأن هذه الأكاديمية، وشكرًا أيضًا على دعمك لي أمام عمّتك الأستاذة رجاء.

ردّ بنخجل:

- لا شكر على واجب. بالتوفيق.

دخلت زينة القاعة تاركة عامر في الخارج.

وقف عامر قليلًا خارج القاعة وهو يفكر، ثم غادر الأكاديمية.



الاستراتيجية الأولى: التركيز
وفيها تبقى في مهنتك الحالية نفسها، مع زيادة المهام المرتبطة بنقاط قوتك، وتقليل المهام التي لا تتوافق معها. وهذا هو أسهل أنواع تغيير التخصص؛ لأنك تُغيّر فيه طبيعة المهام المُقدّمة فقط.

الاستراتيجية الثانية: الدمج
وفيها تدمج ما بين تخصصك القديم والتخصص الجديد. كأن تُغيّر مهنتك مع البقاء في المجال نفسه، أو تُغيّر المجال مع البقاء في المهنة نفسها.

الاستراتيجية الثالثة: التحول
وفيها تُغيّر مجالك ومهنتك في آنٍ معاً. وهذا هو أصعب أنواع تغيير التخصص. وكى تتجحّ في تغيير تخصصك، حاولَ دوماً أن تبدأ مع الاستراتيجيات الأسهل؛ فوضع خطة جذرية تُسوّف كل ما لديك، هو أمر صعب التطبيق، لذا قد تفشل في تنفيذها، بما قد يسبّب لك الإحباط.

لذلك، حاول أن تبدأ دوماً باستراتيجية التركيز، وذلك بأن تبقى في مهنتك مع تقليل المهام التي تكرها، والتركيز على تلك التي تحبها فقط. الآن تخيل نفسك بعد أن طبقتها. هل أنت راضٍ عن حالتك؟ هل تمكنت من الشعور بالراحة بعد تطبيق هذه الاستراتيجية؟ فتغييرات بسيطة قد تؤدي إلى تغييرات جذرية في حياتك. إن لم تكن كذلك، تجاوز هذه الاستراتيجية، أو طبقها لدرجة محدودة فقط.

عمودين ليقسمها ثلاثة أقسام، وكتب على هذه الأقسام ١ و ٢ و ٣ على التوالي. ثم كتب تحت الرقم واحد عبارة «اختار التخصص المناسب»،

ثم قال وهو يشير إلى هذا المربع:

– الخطوة الأولى: **اختار التخصص المناسب**

وقد مرت بك كيفية القيام بذلك في جميع الكتب التي أرسلتها إليك. وقد صممت براءة فلتر التخصصات الذي يساعد على تصفية المهام والمهن المختلفة إلى أن وصلت إلى المهنة المناسبة.

هذه هي الخطوة الأهم والأصعب، ولن تستفيد من متابعة باقي الخطوات إن لم تتمكن من إيجاد التخصص البديل.

وهنا أضاف عبارة «فلتر التخصصات» في الخانة الأولى وتابع:



الخطوة الثانية: **اختار استراتيجية تغيير التخصص**

لقد أعجبني ما قمت به يا جواد عند استخراجك للاستراتيجيات الثلاث التي وضعتها في آلية استخدام نقاط تحريك رغم أن الكتاب لم يذكرها بهذا الشكل. لذلك سأبني عليها قليلاً لتصبح أفضل.

ثم كتب اسم الخطوة الثانية وأسماء الاستراتيجيات الثلاثة أسفلها، وتابع:

استراتيجية التحول.

في استراتيجية التحول تكون جميع الحلول الوسطية غير مناسبة لك؛ فمهنتك الحالية أسوأ من أن تتمكن من تحملها أو جمعها بجهة أخرى، وهنا تكون مهنتك البديلة هي مهنة مختلفة تمامًا عن مهنتك الأولى لتكون أمام خيارين.

إما أن تعمل في المهنتين في الوقت نفسه، وإما أن تترك المهنة الأولى تمامًا وتعمل في المهنة الجديدة.

الخيار الأول محبذ أكثر؛ لأنه لن يجعلك تهدم مهنتك الأولى، لكنه سيجعلك تعمل فيها جنبًا إلى جنب مع الثانية.

فمثلًا، الدكتور أحمد خيرى العمري، طبيب أسنان ويكتب في الفكر ويسجل برامج مختلفة. ولديه مهنتان أساسيتان: الأولى طبيب أسنان والأخرى مفكر، وهو يعمل فيهما معًا في دواوين منفصلين. وكذلك الدكتور وليد الفتيحي يعمل طبيبًا بشريًا، كما يعمل في الإشراف والتخطيط على مشفى طبي كبير، وكذلك يصور برامج تلفزيونية فكرية، ويعطي محاضرات فيها ويؤلف كتبًا. وبذلك لديه عدة مهن، ويوزع وقته ما بينها دون أن يترك أيًا منها. وهناك أمثلة أخرى كثيرة لن يجمع ما بين عدة مهن؛ لأنه يحصل على المنفعة منها بدرجات متفاوتة.

يمكن القول إن هذا الخيار سيجعلك تعمل في عمليتين: الأولى في التخصص الذي لا تحبه، بهدف كسب المال، وهكذا فإنك تتعامل معه بوصفه وظيفة، والثاني في التخصص الذي تحبه، بحيث تحصل منه على المنفعة، وتتعامل معه بوصفه هواية، أو حتى رسالتك في الحياة.

لكن هذا الخيار سيستنزفك ويفقدك التركيز. وقد يفقدك القدرة على التميز والإبداع في هذا التخصص جراء قلة الوقت الذي تمارس فيه هذا التخصص المحبب عندك.

الآن فكر في استراتيجية الدمج. هل بالإمكان الدمج ما بين تخصصك الحالي والتخصص الذي تريده؟ في وُسْمَك مثلًا البقاء في مجال طب الأسنان- أو المجال الطبي عمومًا- وتنتشر مهنتك فقط، كان تعمل في منصب مدير مشفى بدل أن تكون طبيبًا، أو مسؤولًا للمشفى. أو قد تعمل في بيع مواد الأسنان، أو أن تدرّس طب الأسنان أو تدرّب الأطباء على استخدام الأجهزة الجديدة في مجال الأسنان، أو أن تعمل في شركات التأمين أو غيرها. بهذه الطريقة ستستفيد من معرفتك في طب الأسنان مع تغيير مهنتك ووسْمَك الوظيفي.

أحيانًا يمكنك البقاء في المهنة نفسها أو المسماة الوظيفي مع تغيير المجال. فمثلًا، الشخص الذي يعمل في بيع السيارات- أي أن مهنته هي البيع ومجاله هو السيارات- بإمكانه البقاء في مهنة البيع، لكن مع تغيير مجال السيارات. كان يعمل في بيع الأثاث أو بيع الخدمات المختلفة.

الاستراتيجية الثانية تضمن لك سلسلة أو مرونة في الانتقال؛ فليس عليك تعلم الكثير عندما تنتقل. بل ربما تستطيع الاستقالة من وظيفتك الأولى اليوم، ثم العمل في الثانية مع التدريب لمدة قصيرة لتتقن الدور الجديد. فما يميز هذه الاستراتيجية هو أنك لن تهدم كل خبراتك وشهادتك السابقة وتبدأ من الصفر؛ بل ستبدأ من مكان متقدم لتضيف إليه وتصفله قليلًا بهارات جديدة تنطلق بعدها في العمل الجديد.

لذلك حاول قدر الإمكان أن تفكر مليًا في استخدام هذه الاستراتيجية. ففكر في طرق إبداعية للجمع ما بين المهنتين الحالية والمستقبلية. وحاول قدر الإمكان الاستفادة من تخصصك القديم بأية طريقة كانت؛ فالبداية من الصفر موجهة ومكلفة. كما أنني أعرف بعض الذين اتخذوا هذا الخيار بسبب عدم وجود الوقت أو المال الكافي لتطبيق الاستراتيجية الثالثة.

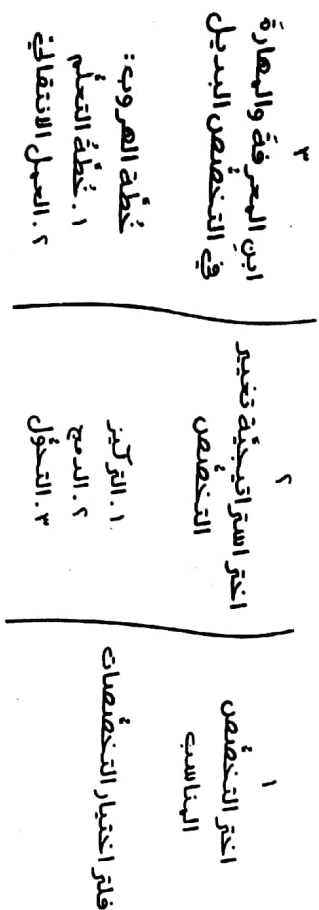
إن وجدت أن هذه الاستراتيجية غير ملائمة لك أيضًا، ولن تتمكن من استخدام

عليه أ. جمال:

- دون شك، وقد توقعت ذلك. إياك أن تبقى في العمل في تخصص نكرهه مهما كلفك الأمر؛ فكاليف التغيير أرخص دوماً من الألم والتعاسة للذين يستشعرون بهما إن عشت باقي حياتك في تخصص نكرهه.

وأخيراً...

وهنا ملأ الخانة الأخيرة على الورق وقال:



الخطوة الثالثة: ابن المعرفة والمهارة في التخصص البديل

عليك أن ترسم خطة التعلم وتحدد الطرق التي ستبنيها للحصول على المعرفة والمهارة في تخصصك الجديد. فما الشهادات التي عليك دراستها؟ وما الدورات التي لا بد لك من حضورها؟ وما الكتب التي يجب قراءتها؟ وهل هناك طرق أخرى للحصول على تلك المعرفة التي عليك أن تضعها في الحسبان؟

هذا هو جانب المعرفة، أما جانب المهارة، فعليك أن تعرف أين ستصقل مهارتك، وأين ستدرب. هل ستعمل مثلاً في مكان ما بدوام جزئي لتبدأ في صقل موهبتك والتدرب عليها؟ أم لديك طريقة أخرى لصقلها؟

تذكر يا جواد أن من الخيارات المهمة لتدريب مواهبك وصقلها هو التطوع في

من الممكن اللجوء إلى هذا الحل إن كنت تحب تخصصك الأول، ولو جزئياً. أما إن كنت غير متمكن منه؛ أو لا تشعرونه بالتمتع به، فقد يكون الخيار الثاني هو الأمثل لك.

ستترك في الخيار الثاني تخصصك القديم تماماً لتلتحق بعمل بديل لا علاقة له بتخصصك الأول، وبذلك لن تستفيد شيئاً من شهادتك وخبرائك فيه. وخطة الهروب إلى هذا الخيار هي الخطة الأصعب والأطول.

وكما ذكرت لك، فالحل في هذه الحالة هو أن تدرس التخصص البديل، ثم تبدأ العمل به بدوام جزئي، وحينما تجد اللحظة المناسبة، يمكنك أن تستقيل من مهنتك الأولى، لتبدأ العمل بدوام كامل في تخصصك الثاني الذي تحبه.

هز جواد رأسه علامة موافقة.

ثم تابع أ. جمال:

- ومن الأدوات التي تساعدك على تطبيق هذه الاستراتيجيات هو كتاب "تزوج عمالك الشخصي"، حيث يتضمن هذا الكتاب مخطط توضح العمل الشخصي الذي يساعدك على دراسة وضعك الحالي من نواحي متعددة، كالقيمة التي تقدمها إلى الآخرين، والعملاء الذين تخدمهم في وظيفتك، علاوة على قدراتك والمهارات التي تمتلكها، وهو بذلك يساعدك على التفكير في كيفية استخدامها بصورة مختلفة لتطور مهنتك الحالية باستخدام الاستراتيجية التي تريدها.

قال جواد متحمساً:

- هذا رائع جداً! لقد وضحت لي الكثير، ومن الواضح في حالتي أنني سأختار الخيار الثاني من الاستراتيجيات الثلاثة.

(١) هذا الكتاب باللغة العربية من منشورات جبل عمان ناشرون، وعنوانه بالإنجليزية هو "Business Model You" للاطلاع عليه يرجى زيارة الرابط التالي: <https://goo.gl/a34gQh> (الناشر).

مؤسسات خيرية. ففي وسعك التطوع لديها لتعمل في الإدارة أو التخطيط أو غيرها من المهام الكثيرة. سيخرجون بك دوماً؛ فهم يرحبون بالأشخاص المتحمسين، الذين يخرجون تخصصهم ويريدون التطوع والمساعدة فيه، لا سيما أنك لن تتمكن من العمل في الشركات الكبرى من البداية بسبب قلة خبرتك، وعدم نضج مهارتك.



تابع أ. جمال :

- أن تغير تخصصك في أثناء الدراسة يعني أن تكثفي باختيار جامعة بداية لتكمل فيها، وسيكون لديك الوقت لتتفرغ للدراسة. أما إن قورت تغيير التخصص بعد التخرج، فسيكون لديك الكثير من الالتزامات عادة، ولن تتمكن من ترك جميع التزاماتك لتتفرغ للدراسة والتدريب. فأنت مثلاً، متزوج ولديك الكثير من الالتزامات المالية، ولن تتمكن من ترك عملك الحالي. وستعيش مرحلة انتقالية ما بين تخصصك السابق وتخصصك الجديد. لذا عليك أن ترسم خطة الهروب - الهروب من تخصصك القديم إلى الجديد. ولأنك عشت في مرحلة كرهت فيها تخصصك الحالي، فأنت تعرف تماماً لماذا عليك «الهروب».

هو جواد رأسه، وابتسم ليشير إليه بأنه فهم تماماً مغزى هذه الكلمة.

ابتسم أ. جمال، ثم تابع :

- ستمطر لأن تعيش هذه المرحلة وترسم خطة الهروب عندما تجد أنه لا يمكنك الانتقال فوراً من تخصصك القديم إلى الجديد؛ فأحد معارفي مثلاً تخرج في كلية الطب، ولم يكن يحبها، حيث كان يحب مجال الإدارة أكثر. لذلك بدأ بعد تخرجه يبحث عن العمل في شركات التأمين الطبي، ووجد فرصة عمل مناسبة، والتحق بالعمل فيها. في هذه الحالة، قام بالخطوة الأولى - إذ حدد تخصصه البديل -

ذهبيّة كافيّة للتعبير والدراسة
العمل الاتّقائي
تتألف خُطّة الهروب إذا من خُطّة التعلّم في التخصّص البديل، ومن العمل الاتّقائي
الذي ستعمله به في تلك الفترة والذي سيمكّنك من تطبيق خُطّة التعلّم.

- جميل جدًا. لقد رُبِّيت أفكارِي بصورةٍ جيِّدةٍ الآن. وصار لديّ تصوُّرٌ كاملٌ عمَّا سأفعله. فإنا اجتزُتُ الخطوتين الأولىين، وظلُّ عليَّ أن أرسِمَ خُطَّةَ الهروب التي تتضمنُ خُطَّةَ الدراسة والتدريب في تخصُّصِي البديل، علاوةً على تحديد العمل البديل الذي سأعملُ به، والذي سيمكِّنني من تطبيق خُطَّةِ التعلم.

ردّ علیہ ا. جمال :

سيفيدك العمل الجزئي أيضاً عند كتابة سيرتك الذاتية؛ فمن الصعب على شركة استشارات إدارية أن توظف طبيب أسنان. لكن إن كان لديك احتكاك عملي بشركات أخرى أو عمل تطوعي في مؤسسات خيرية أو حتى شركات، فستكون

لكن ذلك لا يحدث دومًا، عندها سنضطر لأن نبحث عن عمل انتقالي تعمل فيه في أثناء تطبيق خطة التعلم. لكي يؤدي هذا العمل دوره، لا بد أن يمتدك ثلاثة أمور مهمة:

يَجِبُ أَنْ يُوَفِّرَ لَكَ الْعَمَلُ الْمَالِ الْكَافِيَ لِعَيْشٍ عَاشِيَةً كَرِيمَةً مَعَ أَسْرَتِكَ، وَكَفَيَاكَ لِنَفْسِكَ مِنْهُ عَلَى دِرَاسَتِكَ وَتَدْرِيبِكَ وَكُلِّ مَا تَحْتَاجُ إِلَيْهِ كَيْ تَتِمَّكَ مِنْ تَخَصُّصِكَ الْبَدِيلَ.

يجب أن يعطيك العمل الوقت الكافي الذي تحتاج إليه لتتعلم وتعتقل موهبتك في تخصصك البديل. فعليك أن تبحث عن عمل بدوام ثنائي ساعات على الأكثر. أما الدوام الطويل ؛ أو العمل الذي يتطلب وجودك الشخصي ومتابعتك طوال اليوم، فهو غير مناسب بتاتا. كذلك لا يناسبك العمل الذي يتضمن دواما على فترتين صباحية ومساءلية؛ فزعم أن مجموع ساعاته الكلية سيكون ٨ ساعات، فإنه سيعمل يومك بأكمله. وسيكون من الصعب جدا أن تدرس في الوقت ما بين الدوامين.

٣. السعة الذهنية الكافية

303



لديك خبرة عملية لتحدثت بشأنها وتضمها في سيرتك الذاتية. تذكر أن الشهادة مهمة، لكن الخبرة في العمل لا تقل أهمية عنها، عليك أن تسعى إلى الحصول على كليهما.

وتزور الوقت، ستشكّل لديك قوة كبيرة في التخصص الجديد، على الصعيدين العلمي والعمل. عندها عليك اختيار اللحظة المناسبة للاستقالة من تخصصك القديم تمامًا لتبدأ العمل في التخصص الجديد.

لكن إياك أن تترك العمل وتستقيل قبل أن تجد فرصة عمل بديلة؛ فعملك الذي تكرهه، قد يكون طريقك الأساسي والوحيد لتصل إلى العمل الذي تحبه. ولا تترك العاطفة تتحكم فيك وتجعلك تستقيل قبل جاهزيتك النائمة، وألا فأناك قد تضطر إلى العمل بأسعار زهيدة جدًا لتحصل على أي مبلغ تؤمن به معيشتك، وذلك سيقلل من قيمتك في سوق العمل، كما سيقلل من ثقتك بنفسك، ويترك للآخرين الفرصة كي يستغلوك.

هو جواد رأسه بالوراقة على ما قاله أ. جمال، وكأنه فهم أن الرسالة موجهة إليه بعدم ترك عاطفته تتحكم في حياته فتقوده إلى الاستقالة من طب الأسنان قبل تأمين البديل. طرق أحدهم الباب، ثم فتح الباب ودخل السكرتير الغرفة:

- عفواً أستاذ جمال، ضيوف الموعد التالي في انتظارك بعد دقيقتين.

نظر أ. جمال إلى ساعته:

- أوه، لقد مضى الوقت بسرعة.

حاول جواد تدارك الوقت وقال بسرعة:

- لدي سؤال: لماذا لم تعطني كتاباً ليحل هذا التحدي ويخبرني بكيفية رسم خطته

ثاني لغة يمين



إياك أن تترك العمل وتستقيل قبل أن تجد فرصة عمل بديلة؛ فعملك الذي تكرهه، قد يكون طريقك الأساسي والوحيد لتصل إلى العمل الذي تحبه.

ثم أحس بشقيرة سرور في جسمه، وإتياه شعور غريب من الخجل والسعادة والإحساس بالذنب؛ إذ يبدو أنه فكّر في معاني كثيرة لاسمه، لكنه لم يفكر بتأني في هذا المعنى رغم وضوحه

رد جواد:

- شكراً جزيلاً لك! لقد أفدنتي وأسعدتني كثيراً. وشكراً على مساعدتي من أول الطريق، ومشاركتي قصّتك وإعطائي ما أحتاج إليه للتّجّاح في تغيير تخصّصتي.

ردّ أ. جمال:

- لا شكرك على واجب، أتيتُ أن أراك في المكان الذي تنمّاه يا عزيزي جواد. وأنا أيضاً فخور بالتعرّف إلى شخص ذكي مثلك.

ثم ودّع كل منهما الآخر وافترقا.

غادر جواد المكان، وقبل أن يتركه نظر إلى المبنى، وقال:

- كم هي غريبة هذه الدنيا! لمسات أو دفعات بسيطة يبدّلها أشخاص، تكون نتيجتها تغيير حياة أشخاص آخرين بالكامل.

التحوّل كما فعلت في التحدّيات السابقة؟ لماذا اخترت أن تشرّح لي الطريقة هنا وجهاً لوجه؟
ضحك أ. جمال ثم قال:

- في الحقيقة هناك سببان: الأول أن هناك عدّة كتب تتحدّث بشأن ترك المهنة، لكنني لم أجد كتاباً يتناول آليّة رسم خطّة تغيير المهنة بخطوات مبسّطة. أمّا السبب الثاني والأهم هو أنني أرى أن لكلّ منّا قصّة مختلفة، لذلك أحييت أن أخرجك من الكتب التي يؤلّفها الآخرون، وأجعلك تفكّر بآلياتك في ذاتك، فتدرسها وتقيمها، ثم تكتب الفصل الأخير من كتابك بنفسك.

ابتسم جواد وهو يهزّ رأسه.

ثم قال أ. جمال:

- بالمناسبة ألم يحن الوقت لتحوّل اسم جواد الذي سمّاك والدك به إلى فعل؟ تردّد جواد قبل أن يتكلّم، ثم قال:

- اعم...ماذا تقصد؟

ردّ أ. جمال:

- لديك قدرة رائعة على تبسيط الأفكار وتوصيلها يا جواد؛ فأنت تفوقني كثيراً في ذلك. وأظنّ أن من الجيّد أن تنقلها وتشاركها مع الآخرين لتساعدهم في معاناتهم، وتخرجهم منها. ولهذا بالضبط سمّاك والدك جواد: لتكون جواداً كريماً في مساعدة الآخرين، ونقل المعرفة إليهم.

احمرّ وجه جواد عندما سمع هذه الكلمات.

قالت ضحى بالنبرة نفسها:

- إنه ضيفٌ بهمك.

رُدَّت زينة:

- من؟ جواد؟

رفعت ضحى من نبرتها، وقالت:

- هل تتلين أنك لا تعرفين؟ إنه عامر!

قالت زينة:

- من عامر؟ أه... عامر المعيد في كلية الإدارة؟

رُدَّت ضحى:

- أجل! تعرفين إذا أنه آت، أليس كذلك؟

أجابت زينة:

- لا بالتاكيد! لكنه "عامر" الوحيد الذي أعرفه. ماذا يريد عامر؟

تعجبت ضحى ثم خففت من نبرة صوتها وقالت:

- ألا تعرفين ما القصة؟ لقد جاء لخطبتك.

صمتت زينة للحظة، ولم تعرف ما تقوله. في الحقيقة توقعت كل شيء، لكنها لم تتوقع أن يأتي عامر لخطبتها. ثم بدأت تتذكر ما حدث.

قالت في نفسها:



بعد ستة أشهر...

كانت زينة في غرفتها منهمكة في دراسة التصميم ثلاثي الأبعاد على برنامج «مايا». ويعد هذا البرنامج من البرامج القوية في التصميم ثلاثي الأبعاد، لكنه صعب جدًا، ويحتاج إلى كثير من التعلم لفهم واجهته وأدواته وكيفية استخدامه في التصميم والتلوين.

بدأت زينة تفكر:

- لقد كان فصلًا منهكًا جدًا، لكنه كان ممتعًا أيضًا. فزغم كل التعب والتدريب في الفصل الماضي، فقد شعرت بالتمتع والسعادة في كل لحظة منه، حتى أنهيته بتفوق دفع أهلي لتغيير رأيهم نحوي. والآن علي أن أحافظ على حماسي وعزيمتي لاستمرار على المستوى ذاته.

دق باب غرفة زينة، ثم فُتح ودخلت والدتها وقالت بنبرة منخفضة أشبه بالهمس:

- زينة هل تعلمين من زارنا؟

استغربت زينة من سؤال والدتها ومن طريقتها، فردت:

- لا، لكنني أحسست بأن هناك حركة غريبة في المنزل، وليست لدي فكرة عما يحدث.

أراد أنور أن يتابع أها تشبه أسرة تامر، لكنه أحس أن من غير المناسب ذكر ذلك، فندارك نفسه وقابع:

- هل تريد أن يعاينك لنبدا البحث في الأمور الرسمية ونسال عنه وعن عائلته، أم أن لديك كلاما آخر؟

ردت زينة:

- في الحقيقة لا أعرف، لكنني أخاف إن ارتبطت به من الآن أن تتأثر دراستي. ولا سيما أها تتطلب الكثير من العمل.

قالت ضحى:

- إن أردت يمكننا أن نوافق على الخطبة الآن، ثم تتزوجين بعد انتهائك من الدراسة.

قاطعها أنور قائلاً:

- لا هذا غير ممكن. فانا لا أحيّد الخطبة الطويلة لأكثر من سنة.

قالت زينة بتردد:

- لا أعرف!

إنه شاب جيد، لكنني لا أريد أن تتأثر دراستي.

قال لها:

- فهمت عليك.

ثم غادر الغرفة ونزل غرفة الضيوف حيث يجلس عامر مع والده، ثم جلس وقال لهما:
- في الحقيقة، تحتاج زينة إلى سنة ونصف تقريباً لتتخرج في الأكاديمية، وهي تخاف

- آه... لهذا السبب جاء وطرحي علي عددًا من الأسئلة الغربية قبل أشهر! لقد أراد أن يعرف أكثر عني. لكنني وقتها كنت مشغولة ولم أجيبه كما يريد! ثم سألتها ضحى:

- ما شعورك تجاه عامر؟

أجابتها زينة:

- لا أعرف حقيقة. لقد كان معيّدًا جيدًا، وكنت أسعد كثيرًا بحاضراته. وقد خدمني خدمة كبيرة عندما عوّضني إلى عمته الأستاذة رجاء في الأكاديمية... قاطعتها ضحى قائلة:

- التي حدثتني من أجلك؟

أجابت زينة:

- أجل!

وهو محترم جدًا، وذو أخلاق حميدة.

طرق أنور باب غرفة زينة، ثم دخل مسرعًا وقال:

- أراكما مجتمعين هنا. هل أخبرت زينة بأمر الضيف؟

قالت ضحى:

- أجل! وذكرت لي أنه شاب جيد وخلق.

قال أنور:

- لقد لاحظت ذلك عليه، كما أنه متعلم ومن أسرة متعلمة و...

شرب، عامر ووالده القهوة، وتحدث ثلاثتهم قليلاً، ثم ودعا أنور وغادرا المنزل.
حزن عامر حزناً شديداً؛ فزينة تجمع ما بين العقل والإبداع والشجاعة، وهي صفات نادرة
في مجتمع يغلب عليه تهيمش دور الفتاة وقرارها وإبداعاتها، وتنتهي أن تنتظره حتى يخرج.

أن تتأثر دراستها إن ارتبطت في هذا الوقت المبكر. امم... لذلك يؤسفني القول إن
الوقت الحالي غير مناسب.

أحسن عامر بالصداقة، فقصمت برهة، ثم قال:

- في الحقيقة، تلقيت قبولاً للدراسة الدكتوراه في الإدارة في الخارج. وكنت أفكر
في الزواج قبل السفر. لكن إن أحببتهم، من الممكن أن تجري الخطبة الآن، وتوكل
الزواج إلى حين عودتي من الدكتوراه.

سأله أنور:

- ومتى ستنتهي الدكتوراه؟

رد عامر:

- مدة الدراسة ٣ سنوات.

قال أنور:

- إنها فترة طويلة يا عامر، وأنا لا أجد بيتاً الارتباط بخطبة طويلة.

رد عامر:

- كلامك صحيح، لكن فلما يجد المرء عائلة مناسبة كعائلتكم.

رد أنور:

- أشكرك يا بُني، وأنتي أن يجمعنا النسيب بعائلة كعائلتكم أيضاً. لكن ثلاث
سنوات هي فترة طويلة جداً لا تسمح باتخاذ أية خطوة ارتباط من الآن. فلنتنظر ونتر
ما استحمله الأيام في جعبتها. والزواج كما تعلم قسمة ونصيب.



ولأنها تدرّس ماجستير إدارة الأعمال عن بعد دون سفر، وبصورة فعّالة حقًا. وصارت جامعة مُبدعة فقد طوّرت هذه الطريقة حتّى لحقت بها معظم الجامعات، وصارت هذه الطريقة قويّة ومعتمدة حول العالم. لكنّ جامعتي ليست فينكس، بل جامعة الحليّ.

أخرى تتناسب رسومها وطريقتها في التدريس مع وضعي الحاليّ.

شغلّ الراديو واختار قناة بثّ الموسيقى، ثم تابع التفكير:

- ما زلت أذكر أوّل يوم بدأت فيه الدراسة؛ فمع أنّي قرأت في الإدارة لعدّة أشهر قبل الدراسة، فإنّ ما حدث معي كان كارثيًا. لم أكن أفهم أيّ شيء من النقاش الدائر في موقع الجامعة التعليمي. وأصابني ذلك بالإحباط، وجعلني أفكر جدّيًا في ترك الدراسة. شيء ما في داخلي كان يقول لي: "هذا ليس تخصصك... ستفشل... لقد تعرّضتَ ممكّنًا للصدأ، ولن يعودَ إلى العمل كما تريد". لكنني قرأت بعد ذلك أنّ هذا هو مصري، وسأنا بعه حتّى آخره.

اضطّرت بعد ذلك إلى أخذ إجازة مدّتها أسبوعان لأدرس وأقرأ أكثر في كتب الجامعة والكتب الخارجيّة، لأنّك من استيعاب المادّة بصورة أفضل، وكبي أستطيع مجازة زملائي. وهذا ما حدث بالفعل.

ثم وصل إلى منزله.

دخل المنزل لتستقبله سحر:

- كيف كان يومك يا عزيزي؟

فأجابها وقال لها:

- طويل جدًا وكلّ، لكنّه أفضل بكثير ممّا كان عليه من قبل؛ فكما تزيّن صار الباقي من يومي أطول، وفي وسعي عمل الكثير فيه.

في الساعة الخامسة عصرًا...

غادر جواد عيادة بعد يوم طويل حافل. إنّها الساعة الخامسة، وهي الوقت الجديد الذي يعلن بدء حرّيته من الدوام في العيادة. حيث اتّفق مع د. أشرف صاحب العيادة أن يبدأ بالعمل بدوام واحد طويل من الساعة التاسعة وحتى الخامسة. ولأنّ وقت الظهيرة سيكون هادئًا ولا يترزّزه فيها الكثير من المرضى، فسيعمل مدّة ساعتين في وقت الظهيرة على إدارة العيادة ومراجعة خطّتها ومحاولة تطويرها. واستكمالًا من جواد لحظته، فقد بدأ يعمل في علاج حالات الترميمات والتركيّبات في الأسنان، وبدأ يحوّل جميع مرضاه الذين يريدون معالجات أخرى، كعلاج العصب إلى الدكتور نسّام وغيره من الأطباء الآخرين في العيادة.

وبذلك بدأ جواد يطبّق استراتيجية التركيز والدمج مؤقتًا، وهي ضمن خطّة الهروب التي أعدّها، والتي ستوصله في النهاية إلى هدفه في تحقيق استراتيجية التحوّل، التي سيغيّر عندها تخصّصه تغييرًا جذريًا.

ركب سيارته الحمراء، وانطلق إلى المنزل وهو يفكر:

- لقد بدأت قبل ثلاثة أشهر أدرس عن بُعد ماجستير إدارة الأعمال في الجامعة. كم أنت رائعة يا جامعة فينكس! فقد كانت أولى جامعات العالم في نشر طريقة

ثاني لفه يمين

علاني أن أنفني عضلاتي في
تخصمي الجديد، إلى أن تصير
قويّة ويعتمد عليها في العمل.
وبمجرد أن تصير كذلك سأستقبل
لأبدأ العمل في التخصص الجديد؛
فترك التخصص القديم دون تقوية
عضلاتي بديلة، سيكون كارثيًا.

#ثاني لفه يمين

@DrAmjadJ

JAPublishers.com/2TR

الطبيب الدكتور أحمد محمد

تناول بعدها طعام الغداء، ثم نام القيلولة المعتادة مدة نصف ساعة. بعدها استيقظ، وتحدث قليلًا مع سحر، وشاهد جزءًا من فيلم مدة ساعة. وبجود عودته قدراته الذهنية إلى قوتها واستلاد شحنها، أعد فوجان القهوة ثم ذهب إلى مكتبه، الذي علق على مقبض باب من الخارج ورقة مكتوب عليها «الرجاء عدم الإزعاج» (Don't Disturb) التي كان قد أخذها من فندق أقام فيه لحضور مؤتمر عن طرق التسويق لمبادرات الأسنان.

ثم بدأ يقرأ ويدرس ويبحث، ليعيش المتعة مع كتب تخصصه الجديد.

كان يشعر بالألم في كل مرة يحول فيها تفكيره من طب الأسنان في الصباح إلى الإدارة في المساء. لذلك كان يحتاج دومًا إلى القيلولة بعد الدوام، ليعيد تشغيل دماغه، أو كما يُقال بلغة الكمبيوتر «Restart».

كثيرًا ما كان الناس يسألونه:

- متى ستستقبل من الأسنان وتبدأ عملك الذي تحبّه في الاستشارات الإدارية؟
فكان يجيبهم دومًا:

- عليّ أن أنمي عضلاتي في تخصصي الجديد، إلى أن تصير قويّة ويعتمد عليها في العمل. وبمجرد أن تصير كذلك سأستقبل لأبدأ العمل في التخصص الجديد؛ فترك التخصص القديم دون تقوية عضلات بديلة، سيكون كارثيًا.

الخاتمة





بعد ٤ سنوات....

يوم الزفاف هو يوم تحلم به كل فتاة، لرائحة الفانيليا التي كانت تنتظره، وحتماً لم تكن زينة مختلفة عنهن.

نظرت زينة إلى نفسها في المرآة وإلى الفنان الجميل الذي ترتديه، وقالت في نفسها: "يا إلهي كم أبدو جميلة اليوم!" وتابعت النظر في المرآة متأثرة فستانها الوردي.

هكذا كانت تراه في المرآة، رغم أن لونه الحقيقي كان مختلفاً؛ فقد كان ناصع البياض.

«الوردي» هو اللون الشائع لفساتين حفلات الخطبة، وهو ما لبسته منذ زمن بعيد مع خطيبها الأول تامر. وعادت فلبسته قبل أقل من سنة في خطبتها على عامر، التي تمت على نطاق ضيق ودون احتفال كبير.

وقد حان الوقت لتلبس الفنان الأبيض الزاهي الذي يعلن انتهاء عصر الخطبة، وبداية عصر جديد من الحب الأبدي.

كانت تحلم دوماً بيلة الزفاف التي تحققت اليوم.

نظرت إلى صديقاتها اللواتي ملأن الغرفة، وسألتهن:

- كيف أبدو اليوم؟



فَقُلْنَ بِصَوْتٍ وَاحِدٍ:

- أنت اليوم فائزة.

ابتسمت وهي تعلم مسبقاً أنَّ هذه الإجابة هي التي ستسببها منهنٌ، حتى لو بدت قبيحةً؛ فهذا هو دور الأصدقاء: يقولون لك ما تؤدُّ سماعه، لا سيما في مثل هذه مواقف.

دخلتُ ربحاً الغرفة مُسرعةً وقالت:

- وصل عامر، ووصل معه خالك جواد.

ركضتُ إلى النافذة لتنظر نحو الأسفل إلى ساحة المنزل، حيث هجم الرجال على عامر، ورفعوه وبدأوا يقذفونه في الهواء. ثم جاء فريقٌ من الشباب بلباسٍ شعبيٍّ في صفين، وراحوا يعزفون الأغاني الشعبية، ثم أخذوا يرقصون على وقع الطبول.

ثم أُنزلَ عامر ليبدأ بالرقص مع باقي الضيوف، وانتظم الضيوف في دائرة كبيرة حيث شبكوا أيديهم وراحوا يدورون حول عامر وأبيه وأبور وخالد وجواد.

ستكون هذه هي أهم الأيام لعامر، ولزوجته زينة أيضاً.

فُتِحَ باب غرفة زينة ودخلت ضحى عليها.

- زينة صغيرتي الجميلة.

قالت لزينة وهي تقبلها، ثم تابعت:

- ها قد حان وقتك الآن، والجميع بانتظارك.

نزلت زينة وسط حشدٍ من صديقاتها وهنَّ يرقصن ويعنينَّ. وأنجهن إلى صالة الضيوف.

غادرت زينة وزوجها عامر في السيارة الرياضية الحمراء المزينة بالأزهار. ثم غادر الضيوف غادرت زينة وزوجها عامر في السيارة الرياضية الحمراء المزينة بالأزهار. ثم غادر الضيوف غادرت زينة وزوجها عامر في السيارة الرياضية الحمراء المزينة بالأزهار. ثم غادر الضيوف

راخ عندها يفكر في الطريقة التي سيعود بها إلى منزله؛ فزينة طلبت أن تأخذ سيارته

- مجرد نصف ساعة من المشي وسأكون في المنزل، لم لا أعود ماشياً؟

خلع سترة البدة وسدلها على إحدى يديه، ثم حلَّ ربطته عنقه وفكَّ أولَ زرَّين من قميصه، ثم راخ يحشي بأنجاه منزله. والمشي عند جواد هو أخذ أهم الطرق لتحفزه على التفكير والتخيل والإبداع.

- مرث خمس سنوات على حفل الخطبة الماضي، كان اسم الخطيب ثامر، ثم جاء البطل وأبو الحروف، وركل حرف التاء بعيداً، واستبدل به حرف العين ليصير عامر، الذي فاز بزينة اليوم.

كم هو فرق كبير بين حفلة اليوم وتلك الحفلة قبل خمس سنوات! والفرق الأكبر هو بين جواد اليوم وجواد قبل خمس سنوات، وزينة اليوم وزينة قبل خمس سنوات

فزيئة التي كانت مكتوبة بسبب تخصص الإدارة الذي كانت تدرسه، انقلبت حياتها

رأساً على عقب بمجرد دخولها أكاديمية التصميم؛ فقد نجحت وتخرجت بتفوق ثم

بدأت قبل سنتين بالعمل مع شركة مونتاج كبرى، لتصمم لهم النصبام والرسوم

ثنائية الأبعاد التي صارت عشقها وشغفها. وبسبب إبداعها وتأثيرها، فهي تتقاضى

راتباً عالياً، وتؤدي معظم العمل من منزلها؛ فالتسكّن برفع من قيمة الشخص،

ويعطيه القوة ليتحكم في شروط اللعبة.

توقف جواد عند مركز للتسوق واشترى منه قارورة ماء. رشف عدة رشفات من القارورة،

ثم تابع سيره:

- أمّا أنا، فقد كان التغيير الذي حصل لي أكثر جذرية، فقد غيرت كل تخصصي بعد أن عملت فيه سنوات.

كانت البداية صعبة جداً، فقد تعثرت كثيراً. لكن ما إن بدأت أفهم التخصص وما يحدث فيه، أخذت أطلق كامل طاقاتي التي كنت قد توقفت عن استخدامها منذ زمن بعيد.

ثم بدأت أصمّل في مؤسسات خيرية لأساعدهم على وضع خططهم وتنظيم هياكلهم الإدارية. وبسبب معرفتي في اختيار التخصص المناسب، كنت أعطيهم دورات عن كيفية إيجاد الوظيفة والمهام المناسبة للموظف، بما ساعد الكثير من الموظفين والناطقين في تلك المؤسسات من معرفة أنفسهم بصورة أفضل، وساعدهم كذلك على تغيير وظائفهم في المؤسسة ليعملوا بما يتناسب مع قدراتهم ويحبوا عملهم أكثر. وكان ذلك كفيلاً بزيادة كفاءة تلك المؤسسات.

وقبل أشهر من تخرجي في الجامعة بدرجة الماجستير، بدأت أبحث عن عمل في الاستشارات الإدارية. كان من الصعب أن أجد شركة ترضى بتوظيفي، لا سيما عندما تعرف أنني طبيب أسنان. لكن العلاقات التي بنتها مع المؤسسات الخيرية

ساعدتني على التمييز لقدراتي في الاستشارات الإدارية. لذلك لم أمضي وقتاً طويلاً في البحث قبل أن أجد الشركة المناسبة.

وافقت الشركة على توظيفي بدوام جزئي مدة ٣ أشهر في فترة تجريبية. وقد كانت الثلاثة أشهر كافية ليأتيني طلب توظيف رسمي منهم.

لا أنسى تلك اللحظة قبل ستة أشهر عندما وقعت في الوقت نفسه عقد موافقتي على العمل مع الشركة، ووقعت طلب استقالاتي من المركز. أو بالأصح، استقالاتي من طاب الأسنان إلى الأبد.

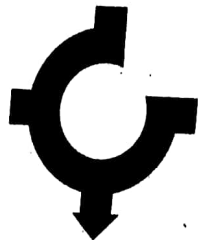
في الأشهر الستة الماضية انقلبت حياتي رأساً على عقب، وصرت أشعر بأنني استخدمت معظم قدراتي ومكانياتي؛ ففعلتي الذي ظننت أنني لن أستخدمه كما ينبغي مرة أخرى، عاد إلى العمل وطاقته كاملة. أحسست الآن بأنني أنا في اللعبة التي أتنهاها، وليس في لعبة غريبة لا أمتلك أسرار الفوز فيها. وبدأت للمرة الأولى أشعر بالتدق معظم ساعات العمل.

أحس بأنه بدأ يضيّع في الطرق الداخلية التي لم يتمكن من حفظها يوماً. فأخرج هاتفه ليرى الخريطة، اكتشف أنه اقترب جداً من منزله، فعليه أن يتجاوز الشارع الذي أمامه، ثم يعطف يميناً في الشارع الثاني، فتابع السير.

- قبل سنوات كنت أظن أنه لا يوجد حل لمشكلة كره التخصص، وكنت أظن بأننا أن الطريق بعيد جداً. كنت أظن أن لدينا فرصة واحدة نحصل عليها عندما نتهي المرحلة الثانوية لندخل التخصص، وعلينا أن نعيش باقي عمرنا مع خيارنا هذا ونحمل مسؤوليته بقص النظر عن النتائج. لكنني كنت مخطئاً.

فأنا المسؤول عن اختياري لأي تخصص لا يتناسب مع قدراتي... وأنا المسؤول عن استمرارتي بالعمل فيه...

أنا المسؤول إن عملت في تخصص لا يجلب إليّ المنفعة... وعشت في كآبة لا مفر منها...
أنا المسؤول عن عدم استخدامي كامل قدراتي ونقاط عثري...
ورغم أن الحل ليس سهلاً، فإنه ليس مستحيلاً أيضاً.
إنه موجود بالقرب منك، وليس بعيداً بتاتاً عنك...
إنه موجود هناك - في ثاني لغة يمين.



الملاحق

الملحق أ: آلية اختيار/تغيير التخصص

خطوات الوصول إلى التخصص المناسب

تساعدك هذه الخطوات على اختيار التخصص المناسب، ومن ثمّ رسم الخطة للوصول إليه بصورة سلسة. سواء أردت اختيار تخصصك الأول أم تريد تغيير تخصصك الحالي لأنّه لا يُشعرك بالمتعة. الخطوات هي التالية، الشكل (١):

الخطوة الأولى: اختر التخصص المناسب

يجري ذلك باستخدام فلتر التخصصات الذي يساعد في تصفية المهام والمهن المختلفة حتى تصل إلى المهنة المناسبة.

هذه هي الخطوة الأهم والأصعب، ولن تستفيد من متابعة باقي الخطوات إن لم تتمكن من إيجاد التخصص البديل. وفلتر التخصصات هو الأداة التي ستساعدك على إيجاد التخصص المناسب. وسيجري شرح هذا الفلتر لاحقاً في هذا الملحق.

الخطوة الثانية: اختر استراتيجيّة تغيير التخصص

عليك أن تختار استراتيجية تغيير التخصص المناسبة لك. وهناك ٣ استراتيجيات لتغيير التخصص، وسيجري شرحها لاحقاً في هذا الملحق، الشكل (٢).

الخطوة الثالثة: ابن المعرفة والمهارة في التخصص البديل

عليك في هذه المرحلة أن ترسم خطة الهروب التي ستقلّك بالتدرّج من تخصصك



محلن الأعمال

منح من المهن والتخصصات والمهام والمهارات والمعارف الشخصية الموجودة لديك
أو التي تحبها أو التي تعرفها

مصفاة القدرة (نجاح - ملء - نو)

| لا اعرف | سليماً * | عادي ** | ممتاز *** |
|---|---|---|---------------------------|
| أعمال لا تعرف قدراك فيها | أعمال لا تحبها أعمال متوسطة | أعمال قدراك فيها متوسطة | أعمال تتميز بها |
| مصفاة المتعة (عد مناسب - اندماج الوحي - زيادة الفهم - سرعة انقضاء الوقت - الحاجة إلى القيام بالعمل) | | | |
| كرهه ☹️ | حاده 😐 | متاحة 😊 | ممتعة 😄 (حالة التركيز) |
| أعمال تتميز بها وتكره القيام بها | أعمال تتميز بها ولا تافح من القيام بها | أعمال تتميز بها وتستمتع عند القيام بها | |

الشكل (١): فلتر التخصصات متاح للتزويل مجاناً من صفحة الكتاب: (www.AAPublishers.com/2TR)

الحالي إلى التخصص البديل. وتتمثل هذه الخطوة على خطوة التعليم، والتي تتضمن
الآلية التي ستنبئها للحصول على المعرفة والمهارة في تخصصك الجديد. عليك أيضاً
أن تجد عملاً انتقائياً يمكنك من تنفيذ خطوة التعلم.

| الخطوة الأولى | الخطوة الثانية | الخطوة الثالثة |
|--|---|--|
| اختر التخصص المناسب | اختر استراتيجيات تعلم التخصص | ابن المعرفة والمهارة في التخصص الجديد |
| فلتر التخصصات: | ١. التركيز البناء في المهنة الحالية، مع زيادة العمل في المهام التي تتوافق مع نقاط القوة، والتغلب على المهام التي لا تتوافق معها. | ٢. التعلم وضع خطة التعلم وتعلم المهارة في التخصص البديل. |
| ١. كخط التعلم وضع خطة التعلم على المهارة وتعلم المهارة في التخصص البديل. | ٢. العمل الانتقالي اختيار العمل الانتقالي بين التخصص القديم والجديد، والذي يجب أن يوفر المال والوقت والسعة الذهنية الكافية. | ٣. التحويل تغير المجال والمهنة كليهما، والانتقال إلى مهنة مختلفة كلياً. |

الشكل (١): خطوات الوصول إلى التخصص المناسب
متاح للتزويل مجاناً من صفحة الكتاب: (www.AAPublishers.com/2TR)

الخطوة الأولى: اختر التخصص المناسب

فلتر التخصصات

فلتر التخصصات هو الأداة المستخدمة لإيجاد التخصص الذي يناسبك. حيث يعمل
على تصفية المهن والمهام والقدرات المختلفة ليُعطيك في النهاية المهن التي تناسب
مملك، والتي عليك العمل فيها. وفي ما يلي شرح لاستخدام هذه الأداة.

خصص دفترًا لاختيار التخصصين واكتشاف الذات. بإمكانك كتابة التمارين على أوراق مفردة أو في دفتر واحد، كما تستطيع كذلك حل التمارين بكتابتها إلكترونياً على الكمبيوتر أو الهاتف الذكي، لكن تحقق بأن الطريقة سهلة ومناسبة لك، ومناسبة مع خط حياتك. يتضمن فلتر التخصصات ثلاثة أجزاء موجودة في المخطط (Canvas) التالي. وسيجري شرح كل جزء منها على حدة.

١. مخزون الأعمال

هذا المخزن هو نقطة البداية في اكتشاف نفسك ومواهبك، حيث ستعمل على تعبئة هذا المخزن ابتداءً من اليوم. سيوفر لك المخزن المادة الخام التي ستطبق عليها الاختبارات التالية، وتتطلق منها لاكتشاف ذاتك.

ابداً بكتابة جميع الأعمال والمهام والوظائف والمواهب والطباع والمهارات التي تعرفها، سواء كانت موجودة لديك أم كنت تحبها وتتمنى وجودها، أو حتى إن كنت قد سمعت بها بالاسم، ولا تعرفها جيداً بعد.

خصص عدة صفحات من دفترك لهذا المخزن، وعيّن بها باستمرار. عليك أن تعبئها بما لا يقل عن ٥٠ مدخلًا، ويفضل أن تصل إلى ١٠٠ مدخل. إن أدخلت رقمًا أقل من ذلك (١٠ مدخلات مثلاً) فهذا يعني أنك لم تبذل جهداً في التفكير، ولم تتعمق كفاية في تفكيرك. ستجد أن سرّ أول ١٠ أفكار سيكون سهلاً نسبياً، لكن ستصير المهمة أصعب كلما اقتربت من الرقم ٥٠.

ومن المفيد أن تعرف أن هناك ثلاثة أنواع من المدخلات:

النوع الأول: التخصصات

وهي أسماء مهني أو تخصصات أو فروع أو حتى مهام. جميع المدخلات من هذا النوع ستكون أسماء، مثل: الهندسة المدنية، علم البيانات، الرياضيات، التجارة، الطبخ، الحساب، ترتيب الأشياء، الطب، طب العيون، علم اللغويات، الزراعة والرّي، التعليم.

فكر في المهن والمهام التي عملت فيها أو احتككت بـ بعمل فيها. فكر في المهن التي يعمل بها أصدقاؤك وأقرباؤك، أو في المهن التي تعجبك وتظن أنها ممتعة.

النوع الثاني: المهارات

المهارات هي الأفعال التي تقوم بها في المهام المختلفة؛ فمهمة أن تطبخ الأكرت تحتاج إلى "الطبخ". وعند الحديث مع الناس فما تقوم به هو "التواصل" و"الإصغاء". لذلك فالطبخ والتواصل والإصغاء جميعها مهارات غارمها. قد تكون متميزين في تلك المهارات أو لا تكون كذلك. ومن الممكن تقسيم المهارات لثلاثة أنواع: المهارات المرتبطة بالأشياء، كالرسم والجري ولعب كرة القدم وقيادة السيارة وتشغيل الأجهزة وغيرها؛ فجميع هذه المهارات مرتبطة بالأشياء. النوع الثاني هو المهارات المرتبطة بالناس، كالتواصل والإقناع والعرض والتحدث أمام الجمهور والتدريب والإدارة وغيرها. أما النوع الثالث فهو المهارات المرتبطة بالأفكار والبيانات، كالتحليل والحساب والتفكير النقدي والتفكير الإبداعي وحل المشكلات والتخيل وغيرها.

النوع الثالث: السمات الشخصية (الأنماط)

وهي عبارة عن سمات موجودة في البشر. ورغم أنها ليست مهارات، فإنها يمكن استخدامها مع المهارات. ومن تلك الأنماط مثلاً الهدوء والإصرار والعمل تحت الضغط ومساعدة الآخرين والتفرد والصبر والنيات والإبداع والإقدام والنطق والتكيف والفكاهة وغيرها. وثاني هذه السمات عادةً يكونها صفة للمهارات. فمثلاً، التدريب وحل المشكلات ولعب كرة القدم هي مهارات، أما الإبداع والثبات والفكاهة فهي سمات شخصية. وهكذا فإن السمات تعمل على تخصيص المهارات كأن تقول إن فلاناً يلعب الكرة بإبداع، أو يحل المشكلات بصبر وثبات، أو يدرب الآخرين بصورة فكاية.

ليس من المهم بذل الجهد للتمييز بين المهارات والصفات الشخصية؛ لأنها جميعها تستخدم الهدف ذاته، وهو تحديد القدرات التي ستوصلك إلى التخصص المناسب.

ذلك لعلمك تصل إلى المهارة التي تبحث عنها.

أحداث غيرت في حياتك

ما الأحداث التي مرّت بك وغيّرت في حياتك؟ قد تكون نقاط تحول قد وقعت لك عندما درّبت شخصاً ما، أو نصحتَ آخر، أو عندما استمعت إلى خطبة في موضوع ما. ما تلك الأحداث؟ هل في وسعك تحديدّها ووضعيها في مخزون الأعمال؟

انس المال وفكر

فكر لو كان لديك مليون دولار في حسابك، وليس عليك أن تعمل في عمل تكرهه لباقي عمرك. ما الشيء الذي ستفعله؟

ما الشغف الذي ستتابعه؟

هل ستعمل في الرسم، أم في تأليف الكتب أو حتى في الطبخ؟

إن فكرت بهذه الطريقة دون التفكير في المال والقيود الأخرى، فستتمكن من التفكير بصورة مختلفة، والوصول إلى نتائج أفضل.

٢. مصفاة القدرة

تألف مصفاة القدرة من أربع خانات:

متميز وعادي وسيتي ولا أعرف

الآن راجع المهن والأعمال التي وضعتها في مخزون الأعمال، وانظر إلى مدى إتقانك لها، ومدى تحكّيك وتذكّرك فيها، ثم ضمّها في الخانة المناسبة. إن لم تكن تعرف إن كنت متميزاً في أداء تلك المهمة، فصعقها في خانة "لا أعرف".

لقياس القدرة، يجب أن تتوافر في المهمة ثلاث صفات:

ثاني لغة يمين

لنتمكن من إدراج مدخلات أكثر، يمكن الاستعانة بالنقاط التالية:

أبدأ بما تعرف

أبدأ بكتابة المهن والمهام التي سبق لك أن عملت فيها. أو التي تعرفها وترى غيرك يقوم بها. فكر في المهام التي أدتها في وظائفك السابقة، فكر في أعمالك التطوعية التي مارستها. اكتب أسماء تلك المهن أو المهارات أو حتى المهام التي أدتها.

ابحث من حولك

لتحصل على أفكار أكثر تتمكن من إدراجها في المخزن، افتح حسابك على فيسبوك أو لينكدان وغيرها من المواقع المشابهة، وانظر إلى وظائف أصدقائك، ثم سجّل الوظائف التي تعجبك منها، كما يمكنك أن تسجّل المهارات التي تظن أنّها ممتعة، أو ترى أن من يتحدث بشأنها مستمتع بها. ابحث عن الأصدقاء الذين تحبهم وتعجب دوماً بما يقومون به، وسجّل الوظائف والمهارات التي يقومون بها.

في وسعك أيضاً البحث في الجلات. ابحث عن صور لمهن أو وظائف تجدها منشورة هناك. قد تعجبك مثلاً صورة الطبيب أو صورة مصففة شعر، أو صورة طباخ. خذ هذه الصور التي شدّتك، والصقها على الدفتر أيضاً. في وسعك أيضاً أخذ صور من الإنترنت ووضعها إلكترونياً في مذكرتك. قد تعجبك مثلاً صورة أحدهم وهو يذيع نشرة الأخبار، أو يحاضر في الناس، أو يضحك مع الصغار وهو يدرّسهم. خذ تلك الصور أو أسمائها، وضعها في مخزن الأعمال. سجّل أيضاً الرياضات المختلفة، ككرة القدم ورياضة الجري مثلاً.

أشخاص مؤثرون في حياتك

اكتب أسماء أشخاص تحبهم وتقدي بهم. قد يكونون زملائك الناجحين، أو مشاهير تحبهم وتقدي بهم، سواء كانوا أحياء أم أموات، وسواء عاصرتهم أم عاشوا قبلك بعقود أو حتى عصور. اكتب أسماءهم، واكتب بجانب أسمائهم سبب حبك لهم إن أمكن. قد يكون السبب هو تأثيرهم في الناس، أو ذكاهم، أو مهارتهم المتميزة في شيء ما. اكتب

انظر إلى خاتمة "لا أعرف":

هل سبق أن جربت القيام بهذه الأعمال؟

ما الذي ستمثله لاختيار موهبتك فيها؟

كيف يمكنك أن تتدرب على تلك المهارات لترى ما إذا كان في وسعك اكتسابها أم لا؟

سجل ملاحظاتك اليومية

احمل دفترًا معك، أو في مذكرات هاتفك، وراقب سلوكك اليومي، وسجل المهام التي تقوم بها، وما إذا كنت متميزًا فيها أو غير ذلك.

مثلًا، إن طلب منك مديرك في العمل مهمة ما وكنتم متميزًا فيها، فأخرج الدفتر، وسجل تلك المهمة في خاتمة التميز.

ركز مع المهام الأخرى. سواء كانت في المنزل أم في العمل أم في التزهات مع الأصدقاء أم عند التسوق.

راقب سلوكك، والأمور التي تتميز بها. وكذلك الأمور التي يخبرك أصدقاؤك بأنك تؤديها بصورة رائعة. أحيانًا يكون ذلك الفعل الرائع هو مجرد الإنصات إليهم، أو مساعدتهم على تفريغ مشاعرهم السلبية. سجل هذه القدرات في خاتمة "تمتيز".

استكشف مجالات جديدة

ابحث عن أعمال ومهارات ومهام أخرى لم تجربها من قبل.

فكيف ستعرف إن كنت تحب الطبخ، إن لم تطبخ من قبل؟

أو كيف ستعرف إن كنت تحب الكاراتيه، وأنت لم تلتقيها من قبل؟

لذلك، ابحث عن مجالات جديدة، واستكشفها وجربها. ضع خطة لتجربته أنشطة ومهن

١. النجاح: سبق أن حققت فيها نجاحًا كبيرًا، أو بلك ثناءً عندما أديت تلك المهمة. أو إذا امتدح من حولك أدائك (مديح صادق).

٢. الفطرة: أي أنك تؤدي المهمة تلقائيًا وفطريًا. حتى دون أن يخبرك أحد بها. كان ترسم وتلون منذ صغرك. أو أن تعمل على تحليل المشكلات، أو أن تفكر في حلها حتى دون أن يطلب منك ذلك. في حال ظهرت الفطرة في وقت متأخر من العمر، فعليك أن تتحقق جيدًا ما إذا كانت فطرة حقيقية أم لا.

٣. النمو: أي أنك تنمو ويتطور مستواك بسرعة بينما تمارس هذه المهمة وتتدرب على أدائها.

صنف جميع محتويات المخزن ضمن إحدى الخانات الأربع.

راجع الخانات

راجع هذه الخانات، وتحقق من الترتيب الذي وضعته.

هل أنت راض عنها كما هي؟

انظر إلى الأعمال التي تتميز بها:

هل أنت متميز فيها فعلاً؟

انظر إلى عمود عادي وستبي:

كيف عرفت أنك ستين في هذه المهام؟

هل أنت على يقين بأنك ستين فعلاً في تلك المهام، أم أن المشكلة تكمن في أنك لم تتلق

تدريبًا مناسبًا لتقوي مهارتك فيها؟

هل ستعطىها فرصة أخرى وتدريبًا آخر لتطور نفسك فيها؟

عن المواقع العربية المجانية لاختبار الميول المهنية وتوفر روابط ومعلومات عنها، فضلاً عن اقتراح دورات تدريبية فيها عبر الإنترنت، نذكر مثلاً:

<http://www.smartable.me>

من المواقع العربية لاختبار الميول المهنية، موقع:

<http://iktshaf.com>

من المواقع المجانية لإجراء اختبار السمات والأنماط الشخصية (مناخ باللغة العربية):

<https://www.16personalities.com/ar>

من المواقع الأجنبية المجانية لاختبار الميول المهنية:

<http://www.mynextmove.org/explore/ip>

ومن المواقع الأجنبية غير المجانية لاختبار الميول المهنية:

<http://www.self-directed-search.com>

<http://www.careerkey.org>

من مواقع إجراء اختبار السمات الشخصية بطريقة العوامل الخمسة:

<http://www.personal.psu.edu/~j5f/PIPI/pipeo120.htm>

إن أجريت أحد هذه الاختبارات، فضع نتائجه في خانة "متميز" مباشرة؛ لأن هذه القدرات موجودة لديك فطرياً (نظراً إلى أن نتائج الاختبارات غير دقيقة ١٠٠٪، فإنك ستقع في خانة "متميز"، ثم ستعمل على تصفيته بمصفاة المتعة كما سيأتي).

٣. مصفاة المتعة

تألف مصفاة المتعة من ثلاث خانات:

متعة وحيادية وكرهية

إن المهام الموجودة في خانة "عادي" و"سبي" و"لا أعرف"، لن تنتقل إلى مصفاة المتعة.

مختلفة واستكشافها بصورة دورية. حاول أن تقرأ كثيراً من مجالات مختلفة، هل أحييت تلك المجالات؟ هل شذك أخذ تلك الكتب؟ هل شعرت بالمساعدة والشفرة بينما كنت تقرأها؟ بمجرد عثورك على مجالات جديدة، ضعها في مخزن الأصال، أو مباشرة في خانة "لا أعرف" لتختبرها لاحقاً.

اختبارات القدرات

إن أردت إضافات أخرى إلى الفلتر، فيمكنك إجراء اختبارات القدرات. تفيد هذه الاختبارات في إعطائك توجيهات عن نقاط قوتك وقدراتك؛ فهي تعمل على تحليل سماتك وقدراتك بالإجابة عن مجموعة من الأسئلة، لتصل إلى النهاية إلى القدرات الأبرز الموجودة لديك. ميزة هذه الاختبارات أنها تكشف بعض القدرات الموجودة لديك، والتي لم تكن تعرف عنها من قبل. وعادة ما تعرف هذه الاختبارات باسم "Psychometric Assessment".

من الاختبارات المتداولة مثلاً:

Holland Code (للميول المهنية)

Myers-Briggs Type Indicator or MBTI (للسمات الشخصية)

Five Factor Model (للسمات الشخصية)

Clifton StrengthsFinder 2.0 (للمواهب)

DISC (للتقييم السلوكي)

تعطيك جميع هذه الاختبارات معرفة أعمق عن شخصيتك. ورغم أنها مبنية على أسس علمية، إلا أنها تتضمن حتماً نسبة من الخطأ. لذلك إياك أن تصدقها ١٠٠٪. وللحصول على دقة أكبر، حاول أن تجيب عن الأسئلة بصراحة؛ فمن أكثر الأخطاء شيوعاً في هذه الاختبارات هو إجابتك عن الأسئلة كما تمنى من نفسك أن تكون، وليس كما أنت عليه بالفعل. لذا أجب دوماً عن تلك الأسئلة وفقاً لا أنت عليه الآن.

جيداً ولم تتقنها مع ذلك؟ كيف يمكنك أن تستخدم نقاط تميزك لأقوم بالأعمال التي لديك شغف فيها لكن بصورة مختلفة؟

راجع الأعمال الحياتية والكريمة في مصفاة المتعة. هل أنت على يقين بأنها غير ممتعة؟

هل هي مهمة حقاً في عملك وترى نفسك مضطراً إلى القيام بها؟

ماذا ستفعل لتقلل من أداء تلك المهام أو المهارات، وتستبدل بها مهام أكثر متعة لك؟ في حال وجود المتعة، وعدم وجود القدرة، عليك إبقاء هذه المهام بوصفها هويات تمارسها في وقت فراغك تجلب إليك المتعة، دون أن تعمل فيها بوصفها وظيفة؛ فالقدرة هي الأساس الذي سيجري توظيفك على أساسه.

خانة التركيز (متميز + متبحر)

الآن انظر إلى خانة "متعة". تتضمن هذه الخانة جميع المهن والمهام والمهارات الموجودة لديك، والتي تتوافر فيها القدرة والمتعة. هذه هي المهن التي عليك العمل فيها وبناء مستقبل المهني عليها.

بإمكانك العمل في المهن والتخصصات الموجودة في هذه الخانة.

أما المهام والمهارات والصفات الأخرى الموجودة فيها، فستستخدمها للبحث عن مهن إضافية.

ابحث عن مهن إضافية

لا تكتفِ بالمهن الموجودة في خانة التركيز، وابحث عن مهن أخرى تتوافر فيها المهارات والمهام الموجودة في خانة التركيز، ثم خذ هذه المهن وأضفها إلى خانة "متميز"، وتحقق ما إذا كانت ممتعة لك أم لا (بالقراءة عنها، وسؤال أصحاب هذه المهن أو حتى تجربتها إن أمكن). وإن وجدت أنها ممتعة، فأضفها إلى خانة التركيز.

هناك الكثير من المواقع الإلكترونية التي تضع وصفاً للمهن المختلفة، وتذكر لك المهارات

أما المهام في خانة "متميز" فسوف نأخذها ونختبر ما إذا كانت ممتعة أم لا كي نقلها إلى الخانة المناسبة في فلتر المتعة. صفات المهام للمتعة هي:

١. يتضمن العمل تحدياً ويحتاج إلى مهارة تمتلكها (أي أنها ليست سهلة، لكن في وسعك تجاوز صعوبتها؛ لأنك تمتلك المهارة اللازمة).

٢. اندماج الوعي بصورة كاملة مع العمل (أي أنها تجعلك تفقد شعورك بما يحدث من حولك، وتعيش بكامل وعيك معها).

٣. زيادة فضج الشخص (أي أنك تصير أكثر وضوحاً ونشاطاً وأكثر شعوراً بالطاقة بعد الانتهاء من المهمة).

٤. سرعة انقضاء الوقت (أي أن الوقت يمضي سريعاً بينما تُنتج تلك المهمة).

٥. الحاجة إلى القيام بالعمل مراراً (أي أنك تنتظر بفارغ الصبر لنتيجة العمل مرة أخرى). عندما تتحقق لديك معظم تلك الصفات الخمسة (٤ فأكثر)، ضع المهمة في خانة "متعة". في حال توافرت صفتين أو ثلاثاً، فضعها في خانة "حيادية". أما عند عدم توافر صفة واحدة أو أقل، فضعها في خانة "كريمة".

أعد مراجعة مصفاة القدرة ومصفاة المتعة.

بعد أن انتهيت من تعبئة فلتر التخصصات، اطلع على نفسك الأسئلة التالية:

هل وجدت أعمالاً لا تحبها (في خانة سيئة)، لكنك تحبها وتراها ممتعة؟

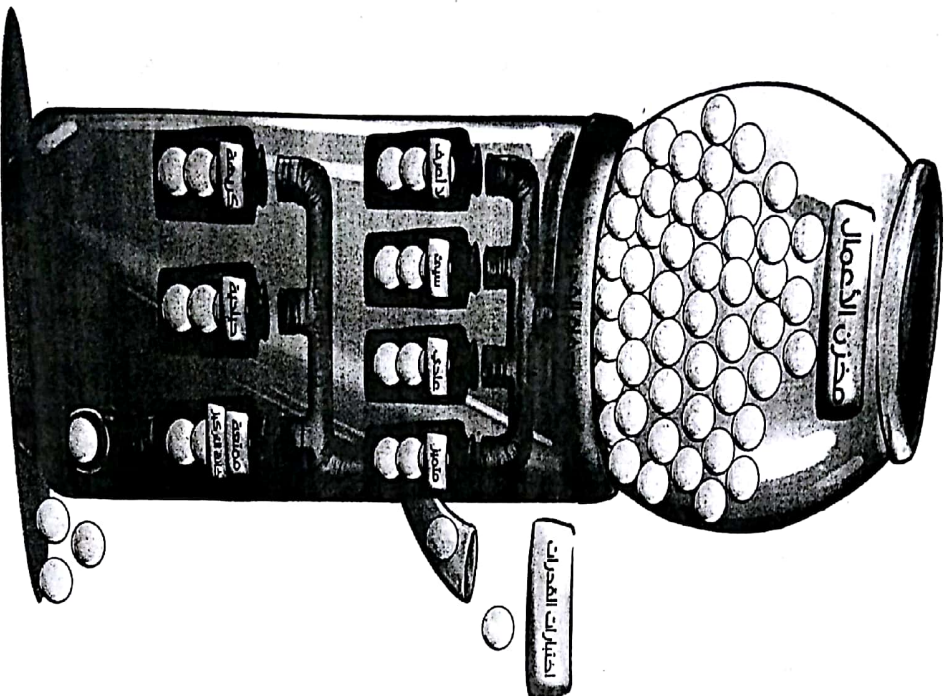
هل تدرّبت جيداً على تلك الأعمال، ومع ذلك ظلت مهارتك سيئة فيها؟

هل تريد أن تُعطي تلك الأعمال فرصة أخرى من التدريب، أم تعتقد أنك استنفدت


فرص التطوير فيها؟


هل لديك شغف في أعمال معينة، لكنك لا تمتلك قدرة جيدة فيها؟ هل تدرّبت عليها

فلسر التفاضلات



#ألف_يَمِين

 info@DrAmjadJ.com

 JAPublishers.com/2TR

© All rights reserved.

تأني لفة يما

التي ستحتاج إليها فيها. وبعضها يصف أيضاً طبيعة الهام التي ستؤديها في تلك المهن.
من أفضل هذه المواقع موقع:

<http://www.onetonline.org>

وهو موقع رسمي مجاني متاح باللغة الإنكليزية، وهو يضم قاعدة بيانات ضخمة عن المهن وصفاتها والقدرات التي تحتاج إليها فيها.

في وسعت في هذا الوبق البحث عن المهن بطرق مختلفة، منها أن تضع المهارات الموجودة لديك، ثم تظهر لك المهن التي تتناسب مع هذه المهارات. فمثلاً قد تجد أن لديك قدرة متميزة في الرسم والتخيل والفكاهة. وعند البحث عن مهنة تحتاج إلى هذه القدرات، قد تجد مهنة رسام الكاريكاتور، أو مصمم الرسوم الكرتونية مثلاً.

من المواقع الأخرى، موقعان يحتويان على الكثير من المعلومات، كأسماء الشهاديات والهنن المختلة التي ياهككك العمل بها بعد حصولك على الشهادة. فضلًا عن معلومات عن المهنة والهام التي تتضمنها.

<http://subol.sa>

<https://www.prospects.ac.uk>

تذكر أنك إن عملت في مهنة تتوافر لديك القدرة فيها دون أن تستمتع، فسوف تجد العمل المناسب؛ ومن الممكن أن يكونَ راتبه عالياً أيضاً، لكنك لن تحصلَ على النعمة في العمل، وستبدأُ تمرور الوقت تصرف راتبك العالي في الترفيه في محاولةٍ بأنسة منك للحصول على النعمة.

وأما إن عملت في مهنة تتعة لكنك لست متمكنًا منها، فسوف تستمتع في عملك، لكنك ستصاب بالإحباط بسبب أدائك المتواضع، وعدم قدرتك على مجازاة زملائك في العمل. ابحث وفتش أكثر، وستتمكن في النهاية - بإذن الله - من العثور على المهنة المناسبة التي ستؤمن لك المزيح التالي من القدرة والتمعة.

Y93

W.A.L.

٤. تكاليف الوقت: حيث تحتاج بعض التخصصات إلى مدة دراسة طويلة أو مدة عمل طويلة للتدرب عليها واكتساب المهارة فيها. وفي حال لم يكن لديك الوقت الكافي لذلك، فستكون مدة الدراسة مهمة جدًا لك. والوقت عنصر حاسم؛ لا سيما لمن يريد دراسة تخصص جديد في أثناء عمله.

٥. تكاليف الجهد: تحتاج بعض التخصصات إلى بذل جهد في تعلمها ودراستها أكثر من غيرها، كصعوبة الدراسة، أو وجود مواد عمليّة وتجارب مخبريّة يجب حضورها. هذا المعيار غير مهم للطلبة الجامعيين عادة، لكنه حاسم عندما تكون موظفًا وتريد دراسة تخصص جديد، حيث ستكون لديك التزامات في عملك تجعلك غير قادر على بذل جهد كبير يتناسب مع التخصص. عليك في تلك الحالة أن تبحث عن التخصص الأسهل الذي يحتاج إلى جهد يتناسب مع المقدار الموجود لديك.

اختر في البداية المعايير الأهم عندك من بين المعايير المذكورة آنفاً. وتستطيع بالتأكيد إضافة معايير أخرى تراها مناسبة (مثلاً، في وسعك إضافة معيار الحاجة إلى السفر للدراسة ليكون معياراً إضافياً). وفي حال كانت التخصصات في خانة التركيز متفاوتة من حيث توافقها مع القدرة أو النعمة، فيمكن أيضاً إضافتهما إلى المعايير.

بعد ذلك خذ كل تخصص من التخصصات في خانة التركيز، وقيم مدى ملائمة بدرجته من ١ (غير ملائم بتاتاً) إلى ٥ (ملائم جداً). وستكون للتخصص الذي يحصل على أعلى نتيجة الأولوية القصوى. إن كان هناك معيار مهم جداً لك، فإن في وسعك جعل درجته الكليّة من ١٠ بدلاً من ٥، وبهذا يكون له ثقل أكبر.

مثلاً، إن افترضنا أن شخصاً وجد أن أهم المعايير عنده هو الرسالة وتكلفة المال وتكلفة الوقت والنعمة (وُضِعَ معيار النعمة لأنه رأى أن النعمة موجودة لكن بدرجات متفاوتة بين التخصصات المختلفة). كما وجد هذا الشخص أن لتكلفة المال أهمية أكبر نظراً إلى عدم وجود دخل كاف لديه. عندها يكون جدول التفصيل كما في الشكل (٣):

إن لم تكن لديك نقاط تميز كثيرة، فعليك أن تعود إلى الربيع الأول، وتبدأ المخزن بأعمال أكثر. قد تستغرق العملية أشهرًا لتتمكن من معرفة نفسك أكثر، وهذا أمر طبيعي. وأن تستغرق وقتاً لتعرف نفسك جيدًا هو أمر أفضل من أن تختار التخصص دون دراسة كافية؛ فالعزّاء الحاطط سيكافئك الكثير لتتمكن من تغييره.

بعد أن تصير لديك عدّة خيارات للمهن في "خانة التركيز"، عليك أن تنتقل إلى مرحلة المفاضلة ما بين الخيارات لتختار المهنة الأمثل بينها.

مرحلة المفاضلة ما بين الخيارات

بعد أن تنتهي من التعرّين وتحصل على مجموعة من التخصصات المناسبة لك في «خانة التركيز». قم بالمفاضلة بين التخصصات المختلفة باستخدام المعايير الثانوية وذلك لتختار التخصص الأفضل لك. من أهم معايير المفاضلة الثانوية ما يلي:

١. الفرصة: فقد يرى بعض الناس أن من المهم أن يتخرجوا ويجدوا فرص عمل شاغرة مناسبة له. بهذه الطريقة يختار التخصص الذي فيه فرص عمل أكثر في السوق. من الممكن أيضاً أخذ متوسط رواتب المهن في الحسبان عند تقدير الفرصة. ومن الممكن أيضاً فصلها ووضعها بوصفها معياراً مستقلاً، وذلك بحسب أهمية هذا المعيار لك.

٢. الرسالة أو الشغف: فبعضنا لديه رسالة أو شغف في الحياة، وبناء على ذلك، نختار التخصص الأقرب إلى رسالتنا. فإن كانت الرسالة هي تقليل تلوث البيئة مثلاً، فليتنا أن ننظر في تلك المهن التي اخترناها لندرى ما يتوافق أكثر مع تلك الرسالة.

٣. تكاليف المال: فدراسة بعض التخصصات مكلفة جداً. ويكون على الشخص أن يجد طريقة للحصول على المال. وعليك عندها التفكير إما في طريقة للحصول على المال للدراسة، وإما أن تبحث عن مهنة أقل تكلفة.

هل هناك شيء ما يبدفك لاختيار تخصص آخر رغم أنه منخفض في معايير التفضيل. لماذا؟
بعد أن تختار المهنة، توكل على الله وامض قُدماً. وإن كان لديك شك في التخصص الذي اخترته، حاول أن تواجه شكك بأن تذهب وتساءل وتوضح أكثر.

الخطوة الثانية: اختر استراتيجية تغيير التخصص

إن أردت تغيير مهنتك، فلا يكفي فقط أن تعرف التخصص المناسب لك، بل عليك أن تعرف أفضل استراتيجية لنقل من تخصصك إلى العمل في التخصص الجديد.
هناك ثلاث استراتيجيات لتغيير التخصص، وهي مرتبة من الأسهل إلى الأصعب. ولكي تتخرج في تغيير تخصصك حاول أن تختار الاستراتيجيات الأسهل ما أمكن. وهي كما يلي: (في حال كنت في المرحلة الثانوية وتريد اختيار تخصصك الأول، فعليك تجاوز هذه الخطوة).

الاستراتيجية الأولى: التركيز

بأن تبقى في مهنتك الحالية، مع زيادة العمل في المهام التي تتوافق مع نقاط قوتك، والتقليل من المهام التي لا تتوافق معها. وهذا هو أسهل أنواع تغيير التخصص؛ لأنك تغير فيه طبيعة المهام المقّدة فقط دون القيام بتغيرات جذرية في مهنتك. إن اخترت هذه الاستراتيجية، فعليك أن تريد من استخدام المهام والقدرات الموجودة في «الخانة التركيز»، وتقلل من القيام بأي شيء موجود في الجانات الأخرى.

الاستراتيجية الثانية: الدمج

وفيها تحاول أن تدمج ما بين تخصصك القديم والجديد، بحيث تستفيد من شهادتك وخبرتك القديمة في تخصصك الجديد. من أمثلة هذا الدمج بأن تغير مهنتك مع البقاء في المجال نفسه، أو تغير المجال مع البقاء في المهنة نفسها، وبذلك سيكون تغيير تخصصك جزئياً دون الحاجة لأن تبدأ في التخصص الجديد من الصفر؛ حيث أنك ستستخدم خبرتك وشهادتك السابقة في التخصص الجديد.

| الرسالة (٥) | تكلفة المال (١٠) | تكلفة الوقت (٥) | القيمة (٥) | الجمعة (٢٥) |
|-------------|------------------|-----------------|------------|-------------|
| ٥ | ٧ | ٢ | ٤ | ١٩ |
| ٢ | ١٠ | ٤ | ٤ | ٢٠ |
| ٢ | ٥ | ٢ | ٥ | ١٤ |
| التخصص ١ | | | | |
| التخصص ٢ | | | | |
| التخصص ٣ | | | | |

الشكل (٢): جدول التفضيل بين الخيارات متاح للتبديل مجاناً من صفحة الكتاب: (www.APublishers.com/ZTR).

ومن الممكن اتباع طريقة أخرى بدل إعطاء الدرجات والجدول. وهي بأن نحدّد أفضل تخصص في كل معيار من المعايير المختارة.

مثلاً، التخصص الأفضل في الرسالة هو التخصص (أ)، والتخصص الأفضل من حيث التكاليف المادية هو التخصص (ب)، والتخصص الأفضل في تكاليف الوقت هو التخصص (ج)، والتخصص الأفضل في المنفعة هو التخصص (ج). ثم تفكر في اختيار التخصص الأفضل في أهم معيار لك، أو التخصص الأفضل في تلبية أكثر من معيار في الوقت نفسه. عليك أن تتذكر أن معظم ما ذكر عن المعايير يدخل في الجانب المنطقي من اتخاذ القرار، لذا عليك في المرحلة الأخيرة أن تنظر في عاطفتك.

هل أنت مطمئن للنتيجة؟

لو اخترت التخصص صاحب الأولوية القصوى، فما الذي ستشعر به بعد ١٠ دقائق من اختيار التخصص (ودخول الجامعة أو بدء العمل فيه)؟ وما الذي ستشعر به بعد ١٠ أشهر؟ أو بعد ١٠ سنوات؟ فقد تشعر بالسعادة إن دخلت تخصصاً طيباً بسبب المستوى الاجتماعي له، لكنك إن فكرت في ما ستشعر به بعد ١٠ سنوات، فقد تجد أنك ستعمل في مهنة تحتاج إلى الكثير من الدراسة والتعب، وفي أن ذلك غير متناسب معك.

الثاني: أن تترك المهنة الأولى تمامًا وتعمل في المهنة الجديدة

هذا هو الأصعب بين جميع الخيارات السابقة، وقد تضغط فيه إلى العمل لرحلة انتقالية ما بين التخصصين (القديم والجديد) مدة من الزمن إلى أن تصل إلى اللحظة المناسبة التي تكون قد بنيت قوة كافية في المهارة والمعرفة في تخصصك الجديد تمكنك من العمل فيه بدوام كامل. ومن الأدوات التي تساعدك على تطبيق هذه الاستراتيجيات، كتاب "تودج صملك الشخصي"، حيث يتضمن هذا الكتاب مخطط تودج العمل الشخصي الذي يساعدك على دراسة وضعك الحالي من نواح متعددة، كالقيمة التي تقدمها إلى الآخرين، والعملاء الذين تخدمهم في وظيفتك، ففصلًا عن قدراتك والمهارات التي تمتلكها، كما أنه يساعدك على التفكير في كيفية استخدامها بصورة مختلفة لتطوير مهنتك الحالية باستخدام الاستراتيجية التي تريدها.

في حال قُوتت تغيير تخصصك في أثناء دراستك الجامعية، فانت أمام خيارين: الأول هو أن تتابع دراستك الجامعية وتحصل على الشهادة، ثم تطبق إحدى الاستراتيجيات الثلاث المذكورة في هذه الخطوة، أما الثاني فهو أن تترك الجامعة وتلتحق بجامعة أخرى في التخصص الجديد.

قراراتك في الجامعة من عدمه يعتمد على عوامل كثيرة، منها مثلًا عدد السنوات التي درستها، ومدى نجاحك / معاناتك في التخصص الذي ستركه، ومدى قدرتك وتمتعك في التخصص الجديد، وأحوالك المادية التي ستمكنك من دراسة التخصص البديل، وأحوالك الاجتماعية، وغيرها.

(١) هذا الكتاب باللغة العربية من منشورات جبل عمان ناشرون، وعنوانه بالإنجليزية هو "Business Model You" - لاطلاخ عليه يُرجى زيارة الرابط التالي: <https://goo.gl/a34GCh> (الناشر).

من الأمثلة على ذلك التحول من مهنة البيع في مجال السيارات إلى البيع في مجال الإلكترونيك؛ إذ إن التغيير هنا هو في المجال مع البقاء في المهنة نفسها (مهنة البيع). ومن الأمثلة التحول من مهنة الطب إلى مهنة إدارة المعافي، أو التسويق للمعافي، أو مسؤول مبيعات أجهزة طبية، أو مدرس في الجامعة. فجميع هذه التغييرات هي تغييرات في المهنة مع البقاء في المجال الطبي نفسه. وبذلك سيستفيد الطبيب من خلفيته الطبية عند إجراء هذا التغيير جراً بقاءه في المجال الطبي نفسه.

الاستراتيجية الثالثة: التحول

وفيها تتغير مجالك ومهنتك كليهما. وهذا هو أصعب أنواع تغيير التخصص، وأكثرها استنزافاً للوقت والجهد. فيه ستبدأ من الصفر تقريباً في التخصص الجديد.

في استراتيجية التحول تكون جميع الحلول الوسطية غير مناسبة لك؛ فمهنتك الحالية كرهبة وتفوق قدرتك على تحملها- لا مجالها ولا بوصفها مهنة. وهنا يكون تخصصك البديل مختلفاً تماماً عن تخصصك الأول، وهنا لديك خيارين.

الأول: أن تعمل في المهنتين في الوقت نفسه

هذا الخيار مجيد أكثر؛ لأنه لن يجعلك تهدم مهنتك الأولى، لكنه سيجعلك تعمل فيها جنباً إلى جنب مع الثانية. فهناك الكثير من الأطباء الذين يكتبون في الفكر والتاريخ. فهم يعملون في المهنة الأولى جزء معين من حياتهم اليومية (أو الأسبوعية)، ثم ينتقلون إلى العمل في المهنة الثانية في ما تبقى من الوقت. كما قد يعمل البعض في الصباح في تخصص معين لا يحبونه ثم يعملون في المساء في العمل في المجال الخاص الذي يحبونه، أو يتولون في عمل خيري يروقهم. وبذلك تكون لدى مثل هؤلاء الأشخاص وظيفة صباهية يتكسبون منها المال، وهوابة في التخصص الذي يحبونه ليمارسوها في أوقات فراغهم.

لكن هذا الخيار سيستنزفك ويفقدك التركيز، وبذلك قد يفقدك القدرة على التميز والإبداع في هذا التخصص بسبب قلة الوقت الذي تمارس فيه تخصصك.

عليك أن تختار العمل الانتقالي بعناية، حيث يجب أن يؤثر لك هذا العمل ما يلي:

أولاً: المال الكافي
يجب أن يؤثر لك المال الكافي للعيش عيشة كريمة مع أسرتك، وبكيفية لتنفق منه على دراستك وتدريبك وكل ما تحتاج إليه كي تتمكن من تطبيق خطة التعلم.

ثانياً: الوقت الكافي

يجب أن يعطيك العمل الوقت الكافي الذي تحتاج إليه للتعلم وتصل موهبتك في تخصصك البديل. فعليك أن تبحث عن عمل بدوام ثماني ساعات على الأكثر. أما الدوام الطويل؛ أو العمل الذي يتطلب وجودك الشخصي ومتابعتك طوال اليوم، فهو غير مناسب بتاتا. كذلك لا يناسبك العمل الذي يتضمن دواما على فترتين صباحية ومساءلية؛ فزغم أن مجموع ساعاته الكلية سيكون 8 ساعات، فإنه سيعطل يومك كله. لذا من الصعب جداً أن تدرس في الوقت ما بين البدوامين.

ثالثاً: السعة الذهنية الكافية

لدينا قدرات ذهنية محدودة؛ فدماغنا لا يتمكن من التفكير العميق واتخاذ القرارات إلا لمدة محدودة في اليوم. وإذا كان عمالك الأساسي يتطلب الكثير من التفكير والإبداع والدراسة، فلن تتمكن من التفكير والدراسة جيداً في تخصصك الجديد. لذا عليك أن تبحث عن عمل لا يحتاج إلى الكثير من التفكير، مثل عمل تنطوي مهامه على الكثير من الروتين. أو ابحث عن عمل يمكنك تعلمه بسرعة ودخول مرحلة الروتين فيه بسرعة. وبذلك تعود إلى المنزل ولديك سعة ذهنية كافية للتفكير والدراسة في التخصص الجديد. وبعد أن تعطين هذه الخطوات، عليك أن تفكر ملياً قبل أن تحدد توقيت لحظة الهروب من تخصصك القديم إلى التخصص الجديد. فيجب أن تتحقق من أن قوتك في التخصص الجديد قوية كفاية لتمكينك من العمل في المكان الذي ترغب فيه.

الخطوة الثالثة: ابن المعرفة والمهارة في التخصص البديل

عليك في هذه الخطوة أن تبني خطة الهروب التي تشتمل على خطة التعلم، ثم العمل الانتقالي الذي سيمكنك من تطبيق خطة التعلم.

١. خطة التعلم

حدد الطرق التي ستبهمها للحصول على المعرفة والمهارة في تخصصك الجديد. فعليك أن تعرف الشهادات التي عليك الحصول عليها، والدورات التي عليك حضورها، والكتب التي عليك قراءتها. كما ينبغي أن تعرف إن كانت هناك طرق أخرى للحصول على تلك المعرفة، وعليك أن تفتح هذه الطرق في الحسبان.

هذا هو جانب المعرفة، أما جانب المهارة، فعليك أن تعرف أين ستصل مهارتك، وأين ستدرب، وإن كنت ستعمل في مكان ما بدوام جزئي لبدأ بصقل موهبتك وتدريب. ومن المفيد أيضاً أن تعرف الشركات التي ستوافق على عمالك لديها بدوام جزئي كي تدرّب هناك. كما أنك قد تتطوّل للعمل في شركة ما أو في مؤسسة خيرية.

عند تغيير التخصص في أثناء الدراسة، لن تضطر عادة إلى العمل والدراسة في الوقت نفسه. وبذلك لن تحتاج إلى باقي هذه الخطوة. أما في حال تغيير التخصص بعد التخرج، فسيكون لديك الكثير من الالتزامات كالصاري والأسرة، بحيث لا يمكن تركها والتفرغ للدراسة، لذا لا بد من العمل بصورة انتقالي.

٢. العمل الانتقالي

لن يكون تغيير التخصص بعد التخرج أمراً سهلاً؛ حيث إن من الصعب عادة ترك التخصص القديم والذهاب للعمل مباشرة في التخصص البديل (إن كان ذلك ممكناً، فتهانينا لك!) لذلك ستجد نفسك مضطراً إلى العمل بصورة انتقالية في ما تعرفه، وهو عادة ما يكون تخصصك القديم (أجل! القديم الذي تكرهه!).

شكر وعرفان

يستحيل إنجاز أي عمل ضخيم دون مساعدة الآخرين. وهذا الكتاب ليس استثناءً، حيث احتججتُ إلى مساعدة الكثيرين في أثناء كتابته للمساعدة في الأفكار والمراجعة وتجربة الطرق الموجودة فيه للتحقق من آتيا عملية وقابلة للتطبيق.

أخص بالشكر هبة مروان داوود، التي قدّمت الكثير من الأفكار الإبداعية في أثناء التأليف، وساعدت في تناسق أفكار الكتاب. كما أود أن أشكر الذين قرأوا النصّ المبدئي، وساهموا في بلورة الفكرة جيّداً، وأذكر منهم ياسمين شريجي، وبشر سليمة، ورغد السباعي، وسعاد جقميري.

وأحبّ أن أشكر أيضاً الذين ساهموا في تدقيق النصّ والمساعدة في صياغته، ومنهم شذا شقفة، ورسالة الحسن، والمهند السبيعي، وأحمد جانودي وفداء عويسات. وأخصّ كذلك بالشكر عير جقميري التي ساعدت في العديد من أفكار الرواية، كما رسمت فلتر التخصصات بصورة رائعة.

لم أكن أفكر يوماً في تأليف كتاب عن اختيار التخصص أو تغييره، لذا أرى من الواجب أن أتقدّم بالشكر إلى أنس عبدالرازق، حيث كان أوّل من زرع هذه الفكرة في رأسي، فيبدو أنّ الشئلة عُرسَتْ جيّداً.

أود كذلك أن أشكر الأستاذ أسامة صالح الذي لم يساعدني بتاتاً في صياغة الرواية، لكنّه ساهم في اكتمال الأحداث الحقيقية لي بعد أن تركت تخصصي القديم. وأتمنى أن

تحديدك لهذه اللحظة باكراً قد يعني استقلالك المبكرة من تخصصك القديم قبل تقوية عضلاتك بما يكفي في تخصصك الجديد، بما يستسيب في تتّرك في التخصص الجديد، وفقدان فتتك بنفسك فيه، أو حتى فشلك.

لذلك تربّث دوماً قبل أن تحذّر موعد لحظة الهروب، ولا تقبل عليها إلا عندما تكون قوياً بالقدر الكافي لتنتقل إلى التخصص الجديد، وتجّد فرصة عمل مناسبة فيه.

مع تمنياتي لك بالتوفيق والسداد في خطواتك المقبلة؛ فلا قيمة لحياة تعبسة نعيشها في تخصص نكرهه، ونبقى مأسورين فيه.

لديك فرصة كبرى لتستمتع بملكك، وتعمل في تخصص يناسب قدراتك، ويجلب إليك المتعة.

والقرار دائماً هو بيدك أنت وحدك.

المراجع

1. Career Choice and Development - Duane Brown - 2002
2. Career Development and Counseling Putting Theory and Research to Work - Steven D Brown and Robert W Lent - 2012
3. Change Careers Successfully: How to Make a Job Switch Work for You - A. & C. Black- 2008.
4. Decisive: How to Make Better Choices in Life and Work - Chip Heath and Dan Heath - 2013.
5. Finding Flow: The Psychology of Engagement with Everyday Life - Mihaly Csikszentmihalyi - 1998.
6. Finding Your Element: How to Discover Your Talents and Passions and Transform Your Life - 2014 - Ken Robinson and Lou Aronica.
7. Flow: The Psychology of Optimal Experience - Mihaly Csikszentmihalyi - 2008.
8. Go Put Your Strengths to Work: 6 Powerful Steps to Achieve Outstanding Performance - Marcus Buckingham - 2010.
9. <http://www.onetonline.org>
10. Mastery - Robert Green - 2013.
11. Now, Discover Your Strengths - Marcus Buckingham - 2001.
12. Quitter: Closing the Gap Between Your Day Job & Your Dream Job - Jon Acuff - 2015.
13. So Good They Can't Ignore You: Why Skills Trump Passion in the Quest for Work You Love - Cal Newport - 2012.
14. StrengthsFinder 2.0 - Tom Rath - 2007.
15. The Element: How Finding Your Passion Changes Everything - 2009 - Ken Robinson and Lou Aronica.
16. What Color Is Your Parachute? 2016: A Practical Manual for Job-Hunters and Career-Changes - Richard N. Bolles - 2015.
17. "نموذج عملك الشخصي"، نيم كلارك وألكسندر أوستروالدر، منشورات جبل عمان ناشرون - ٢٠١٧م.

يصادف كل من يفتخر تخصصه شخصاً مثل أسامة صالح كما صادفته أنا.
 وأشكر أيضاً دار النشر جبل عمان ناشرون وفريقهم الرائع الذي آمن بفكرة الكتاب
 وساعد على اكتماله.
 وفي النهاية أشكر كل من ساعدني في أن يرى هذا الكتاب النور، وأستميحه عذراً لأنني
 لم أذكر إضافة اسمه هنا.